



# RAPPORT ONE PLANET 2022



# TABLE DES MATIÈRES

RÉSUMÉ EXÉCUTIF	1	ALIMENTS LOCAUX ET DURABLES	22
LE PROJET	2	Points saillants de l'année	22
DONNÉES PROPRES AU SITE	2	Résumé des réalisations de 2022	23-24
PHASES DU PROJET	3	VOYAGE ET TRANSPORT	25
RAPPORT	4	Points saillants de l'année	25
	4	Résumé des réalisations de 2022	26-27
	5	MATÉRIAUX ET PRODUITS	28
SANTÉ ET BONHEUR	6	Points saillants de l'année	28
Points saillants de l'année	6	Résumé des réalisations de 2022	29-30
Résumé des réalisations de 2022	7-8	ZÉRO DÉCHET	31
ÉQUITÉ ET ÉCONOMIE LOCALE	9	Points saillants de l'année	31
Points saillants de l'année	9	Résumé des réalisations de 2022	32-33
Résumé des réalisations de 2022	10-12	ZÉRO CARBONE	34
CULTURE ET COMMUNAUTÉ	13	Points saillants de l'année	34
Points saillants de l'année	13	Résumé des réalisations de 2022	35
Résumé des réalisations de 2022	14-16	POINT SAILLANT SPÉCIALE	36
TERRES ET NATURE	17	BILAN 2022	37-38
Points saillants de l'année	17	PROCHAINES ÉTAPES	39
Résumé des réalisations de 2022	18-19		
EAU DURABLE	20		
Points saillants de l'année	20		
Résumé des réalisations de 2022	21		

# RÉSUMÉ EXÉCUTIF

En 2022, la population de Zibi a doublé, alors que le plus récent immeuble locatif, les Suites Aalto, qui compte 162 unités abordables, a atteint une capacité de 90 %. Ainsi, le nombre de participants aux événements communautaires a augmenté, et de nombreux résidents ont indiqué qu'ils connaissent au moins un voisin. Un sentiment d'appartenance à la communauté prend donc de l'ampleur à Zibi. Le comité des résidents sur la durabilité (CRD) a tenu des réunions mensuelles et a contribué grandement à la réalisation des événements. Le CRD a également créé un groupe de marche hebdomadaire et a dirigé un programme pilote de recyclage d'articles spéciaux aux Condominiums Kanaal. Ce programme sera bientôt en place dans d'autres immeubles résidentiels. Les inspections visuelles des déchets résidentiels ont permis d'obtenir des données de base, qui révèlent que le réacheminement des déchets des immeubles de condominiums est plus élevé que la moyenne régionale, mais qu'il n'atteint pas tout à fait notre objectif. Le temps passé dans la nature a augmenté et devrait continuer à augmenter lorsque le parc Terasini, très attendu, sera ouvert en 2023. La consommation d'eau dans les immeubles de condominiums est bien inférieure à la moyenne régionale et à l'objectif de OPL. L'empreinte carbone de la communauté de Zibi a été réduite en 2022 grâce à la mise en service d'un système d'énergie thermique de quartier. Toutefois, l'empreinte globale moyenne peut être améliorée, car les gens se déplacent le plus souvent dans des véhicules à essence personnels, et les choix alimentaires ont aussi tendance à laisser une empreinte carbone plus élevée. Depuis l'ouverture du centre One Planet Living, Zibi a eu l'occasion de dialoguer avec les membres de la communauté et les visiteurs sur les initiatives en matière de durabilité, et continuera à le faire en 2023.





# LE PROJET

Situé à la fois à Ottawa et Gatineau, Zibi est un projet transformatif d'ordre physique, environnemental et sociétal. Il s'agit de la seule collectivité One Planet Living® au Canada. Zibi a été construit sur d'anciennes terres industrielles contaminées, qui ont été transformées en l'une des communautés les plus durables au pays. Comprenant des espaces publics et des parcs, ainsi que des infrastructures commerciales, résidentielles et de vente au détail, Zibi a le potentiel de devenir une collectivité polyvalente entièrement intégrée. Une collectivité qui revitalisera le centre-ville d'Ottawa et de Gatineau.

Zibi est un endroit dont les résidents, les détaillants et le public pourront profiter. Chevauchant les rives d'Ottawa et de Gatineau, Zibi offrira un accès sans précédent aux itinéraires de transport actif et en commun public, au tout nouveau système léger sur rail d'Ottawa, à l'un des plus importants réseaux de pistes cyclables au Canada, à des espaces publics et des parcs, le tout dans un des décors les plus enchanteurs de la région. Essentiellement, Zibi est une ville riveraine moderne du 21<sup>e</sup> siècle.

Nous nous sommes engagés à être transparents ainsi qu'à assumer une responsabilité environnementale et sociale, de la phase de conception à l'achèvement des travaux. Pour orienter cet engagement et en faire le suivi, nous avons adopté le plan d'action One Planet, un cadre regroupant dix principes directeurs en matière de durabilité, que nous pouvons utiliser pour créer des solutions holistiques. Approuvé par Bioregional, la société fondatrice de One Planet Living, notre plan d'action est que Zibi mette en valeur les caractéristiques régionales et l'histoire unique du site. Il est d'ailleurs intégré dans nos permis de développement municipaux. Dans les prochaines pages, nous vous présentons les progrès réalisés par Zibi en tant que communauté One Planet en mettant en lumière les réalisations et les expériences de 2022.



# DONNÉES PROPRES AU SITE

Particulièrement situé sur la rivière des Outaouais, dans les provinces du Québec et de l'Ontario, le projet Zibi occupe les îles Chaudière et Albert ainsi qu'une partie de la rive nord à Gatineau.







Zibi, qui signifie « rivière » en Anishinabe, est situé sur un territoire algonquin traditionnel non cédé. Ce territoire, y compris toutes les terres dans l'est de l'Ontario et l'ouest du Québec n'ont jamais été transférées ou fait l'objet d'un traité. Le site et ses environs ont joué un rôle important dans l'histoire de la région d'Ottawa; premièrement, l'utilisation par les Premières nations; ensuite un itinéraire pour les premiers explorateurs européens; et finalement, les activités relatives au bois d'oeuvre ainsi qu'à la production de pâte et papier. Le site, qui est accentué par de magnifiques chutes en forme de chaudron de 60 mètres de large en plein milieu de la rivière des Outaouais, n'a pas été accessible au public pendant des décennies.

 Site Zibi



# PHASES DU PROJET

Le redéveloppement du site comprend notamment la coordination avec de nombreux propriétaires fonciers, la démolition des bâtiments industriels existants, l'installation des services publics, l'assainissement du sol contaminé, la remise en valeur des édifices patrimoniaux et de l'environnement naturel, la conception et la construction de nouveaux immeubles ainsi que la création d'aires publiques. En raison de la complexité, la communauté sera construite de façon graduelle, sur une période de 12 à 15 ans. Le résultat final sera une communauté polyvalente composée d'unités résidentielles, de boutiques et de locaux commerciaux. Elle offrira des aires publiques et des espaces verts sur plus de 34 acres riverains, en plein coeur de la région de la capitale nationale. Nous accueillerons environ 5 000 résidents et 6 000 travailleurs dans notre communauté One Planet.

- |  |   |   |                                    |
|--|---|---|------------------------------------|
|  | Commercial                                |  | Complet                            |
|  | Résidentiel<br>Rez-de-chaussée commercial |  | Rénovation de bâtiments existants  |
|  | En construction                           |  | Maison Zibi<br>Bâtiment temporaire |

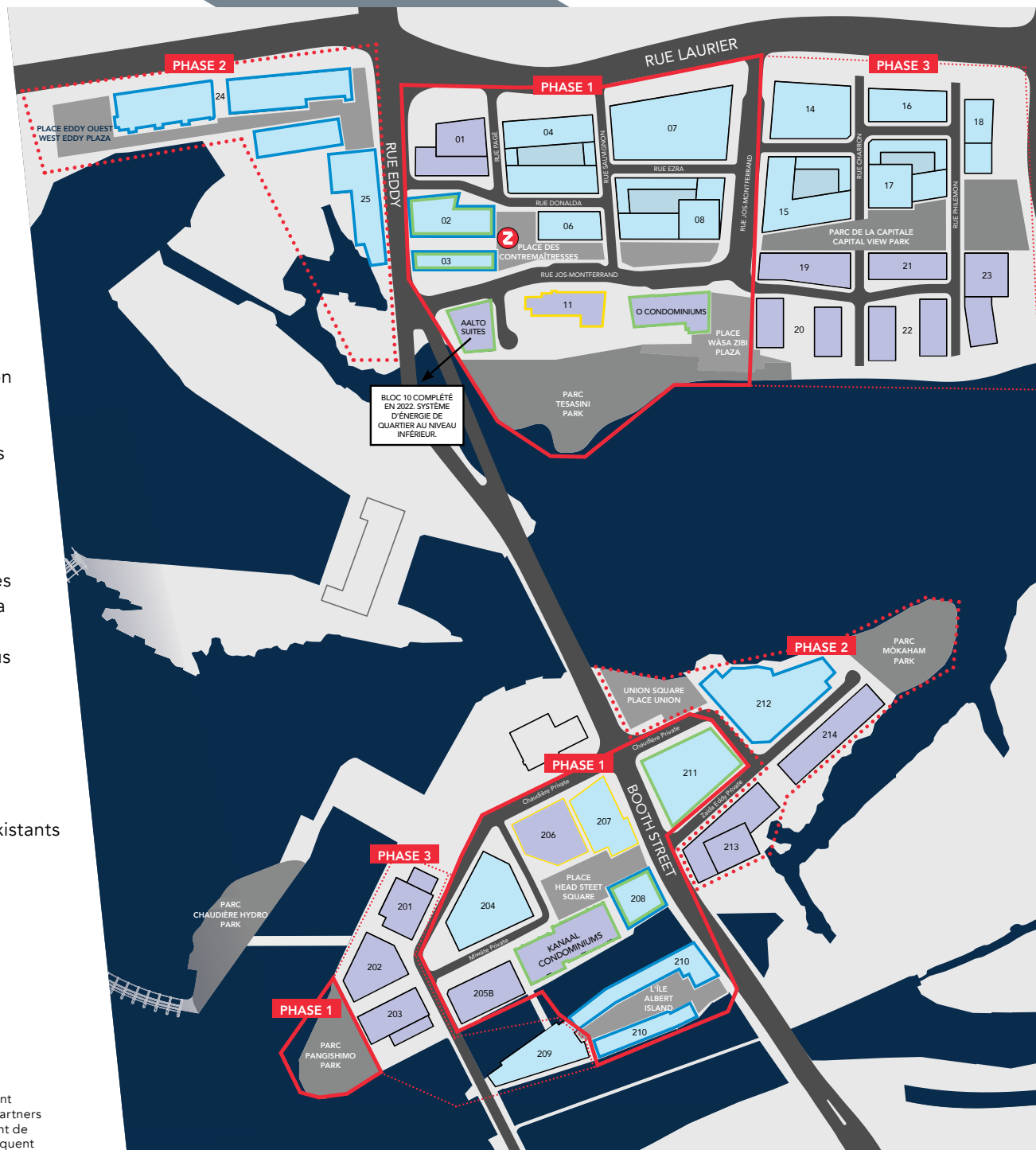
## Phases de construction au Québec

Phase 1: Présent – 2025, Phase 2: 2022 – 2025, Phase 3: 2023 – 2032

## Phases de construction en Ontario

Phase 1: Présent – 2024, Phase 2: 2023 – 2027, Phase 3: 2026 – 2031

Ces propositions sont actuellement examinées par différents niveaux de gouvernement et ne sont fournies qu'à titre d'information. Dream Unlimited, Dream Hard Asset Alternatives Trust, Theia Partners Incorporated et chacune de leurs filiales respectives ne sont pas responsables du développement de ces projets. Les plans sont sujets à changement et à approbation. Les dates de construction indiquent l'année de départ. Les spécifications sont sujettes à modification. E. & O.E.





# RAPPORT

Le présent rapport est une obligation annuelle pour rendre des comptes sur les progrès de Zibi à l'égard de son plan d'action One Planet. Il a été examiné par des pairs, soit un groupe de spécialistes du développement durable de Bioregional.

La première moitié du rapport résume les progrès que Zibi a réalisés en 2022 pour chacun des dix principes de son plan d'action One Planet. Les annexes fournissent une analyse détaillée des données recueillies pour atteindre les objectifs et les résultats escomptés du projet, définis dans le plan d'action.





## POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

En 2022, Zibi a organisé plusieurs événements et ateliers à l'intention des membres de la communauté et a constaté une augmentation de la participation comparativement aux années précédentes. Cette situation pourrait s'expliquer par la lenteur du retour à la normale et par le fait que notre population a doublé depuis l'ouverture de l'immeuble Aalto. Malgré tout, 58 % des résidents ont indiqué qu'ils se sentaient engagés dans la communauté. Ce résultat ne correspond pas encore à l'objectif fixé, mais représente une amélioration en comparaison avec l'année dernière. Zibi compte désormais un groupe de marche parmi ses activités, et il est prévu qu'un groupe de cyclisme soit créé en 2023.

# SANTÉ ET BONHEUR

La création d'espaces verts et d'aires de jeu communautaires offrira amplement d'infrastructures pour encourager et faciliter un mode de vie actif au sein de la collectivité. L'organisation de rassemblements et d'initiatives communautaires donnera aux résidents l'occasion de structurer leur collectivité et d'y participer.



## RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE DE SANTÉ ET DE BONHEUR EN 2022

Voir l'annexe A pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les statuts antérieurs.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	STATUT EN 2022	MESURE EN 2023
SB1	Joie de vivre accrue chez les résidents du projet Zibi.	>75%	Pourcentage de résidents qui affirment être « heureux ».	La satisfaction moyenne à l'égard de la vie entre 2009-2013 dans la région d'Ottawa-Gatineau était d'environ 8 sur 10, où 10 signifie « très satisfait » <sup>1</sup> . La moyenne pour les résidents interrogés était de 3,75 sur 4, où 4 signifie « très heureux ».	La moyenne pour les résidents interrogés était de 4 sur 5 (80 %) sur une échelle de 1 à 5, où 5 signifie « très heureux ».	Selon notre sondage annuel auprès des résidents, ces derniers ont accordé, en moyenne, une note de 4 sur une échelle de 1 à 5, où 5 signifie « très heureux ». En tout, 90 % des répondants ont indiqué que leur niveau de bonheur était au moins à 4 (tableau 1).	Selon notre sondage annuel auprès des résidents, ces derniers ont accordé, en moyenne, une note de 3,8 sur une échelle de 1 à 5, où 5 signifie « très heureux ». En tout, 68 % des répondants ont indiqué que leur niveau de bonheur était au moins à 4 (tableau 1).	Zibi explorera des méthodes pour obtenir le point de vue des résidents sur la façon dont un promoteur immobilier peut améliorer leur bonheur général. Il peut s'agir de groupes de discussion, une assemblée générale ou une séance de questions et réponses sur la plateforme en ligne de la communauté Zibi.
SB2	Possibilités d'engagement communautaire.	>70%	Pourcentage de résidents qui se sentent activement mobilisés au sein de leur communauté.	Les résidents de la région d'Ottawa-Gatineau sont moins enclins que la moyenne nationale à indiquer qu'ils ont un sentiment d'appartenance à l'égard de leur communauté (58 % des résidents d'Ottawa-Gatineau par rapport à 65 % pour l'ensemble du Canada) <sup>1</sup> .	35,7 % des 60 résidents interrogés ont indiqué qu'ils se sentaient mobilisés dans la communauté Zibi. Tout au long de l'année, Zibi a organisé 24 événements et ateliers, dont 14 à l'intention des membres de la communauté exclusivement.	Le sondage annuel a révélé que 33 % des 49 résidents interrogés se sentaient mobilisés dans la communauté Zibi (tableau 1). Le sondage a été remis à environ 140 résidents, et le taux de réponse pourrait aussi être un indicateur du faible niveau d'engagement.	Le sondage annuel a révélé que 58 % des résidents interrogés se sentaient mobilisés dans la communauté Zibi (tableau 1). Le sondage a été envoyé à environ 360 résidents, mais seulement 38 y ont répondu, ce qui indique une faible mobilisation au sein de la communauté.	Zibi fera une meilleure promotion du portail communautaire Mighty Networks et de la liste de distribution afin de mobiliser davantage de personnes et ainsi rejoindre plus de membres de la communauté. Le comité des résidents sur la durabilité (CRD) publiera également les procès-verbaux de ses réunions afin de susciter l'intérêt à l'égard de la planification communautaire.
SB3	Possibilités d'apprentissage et d'expression créative pour les résidents.	12	Nombre d'événements ou de cours organisés chaque année dans les espaces communautaires.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Malgré la pandémie mondiale, Zibi s'est adaptée et a offert un vaste éventail d'ateliers et d'événements virtuels toute l'année, soit un total de 24 (dont 14 exclusivement pour les membres de la communauté).	Zibi a organisé 18 événements ou ateliers en 2021, dont sept exclusivement aux membres de la communauté. De plus, nous avons offert un programme de yoga, qui a eu lieu toutes les semaines pendant l'été.	Zibi a organisé 16 événements ou ateliers en 2022, dont neuf exclusivement pour les membres de la communauté. Nous avons de nouveau offert des cours de yoga cet été, mais il n'y a pas eu suffisamment d'inscriptions pour continuer.	L'ambassadrice One Planet (AOP) de Zibi a préparé une liste d'événements souhaités pour 2023, et le comité des résidents sur la durabilité a accepté de l'aider à coordonner les événements et les ateliers. En proposant un vaste éventail d'activités, Zibi espère attirer les membres de la communauté qui n'ont pas participé dans le passé.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	STATUT EN 2022	MESURE EN 2023
SB4	Meilleurs résultats sur la santé pour les résidents.	>85%	Pourcentage de résidents qui sont globalement satisfaits de leur état de santé.	En tout, 63,6 % des résidents d'Ottawa-Gatineau considèrent leur santé comme étant très bonne ou excellente et 72,3 % considèrent leur santé mentale comme étant très bonne ou excellente. La moyenne canadienne est de 59,9 % et 72,2 % respectivement.	On a interrogé les résidents pour savoir si leur état de santé leur permettait de répondre à leurs besoins quotidiens. Au total, 100 % des résidents ont affirmé que leur état de santé leur permettait effectivement de répondre à leurs besoins quotidiens.	Tous les répondants au sondage ont affirmé que leur état de santé leur permettait effectivement de répondre à leurs besoins quotidiens (tableau 1).	Tous les répondants au sondage ont affirmé que leur état de santé leur permettait effectivement de répondre à leurs besoins quotidiens (tableau 1).	Zibi continuera de favoriser un mode de vie sain et durable, notamment en organisant des activités physiques à l'extérieur (dans la mesure du possible).
SB5	Meilleurs résultats sur la santé pour les travailleurs de la construction.	>85%	Pourcentage de travailleurs qui sont globalement satisfaits de leur état de santé.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	La note moyenne en 2020 donnée par les gens de métier et le personnel administratif pour le volet Santé et bonheur était de 3,5 sur une échelle de 1 à 5, où 5 signifie « très heureux ».	Au total, 70 % des membres du personnel ont accordé une note d'au moins 4 pour le bonheur (sur une échelle de 5) et 100 % ont indiqué que leurs besoins en matière de santé étaient satisfaits au quotidien (tableau 2). Au final, 90 % des gens de métiers ont accordé une note d'au moins 4 (sur une échelle de 5) pour leur santé (tableau 3).	En moyenne, les membres du personnel ont accordé une note de 4,4 (sur une échelle de 5), et 92 % ont indiqué que leurs besoins en matière de santé étaient satisfaits au quotidien (tableau 2). Au total, 75 % des gens de métier interrogés (seulement neuf en tout) ont accordé une note d'au moins 4 (tableau 3).	Le bureau de Zibi a commencé à organiser des dîners mensuels pour encourager les employés à sortir de leur bureau et à socialiser. L'amélioration de la santé mentale a été soulevée par les membres du personnel et les gens de métier. Zibi explorera des façons d'obtenir des services dans ce domaine.
		>85%	Pourcentage de travailleurs qui sont satisfaits de travailler sur le projet Zibi, comparativement aux autres chantiers.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En tout, 22 % des travailleurs de la construction interrogés ont indiqué qu'ils étaient davantage satisfaits de travailler sur le site de Zibi. Nous continuerons de faire le suivi de cet aspect puisque le roulement de travailleurs est élevé.	En tout, 40 % des gens de métier indiquent qu'on pourrait en faire plus sur les chantiers de construction pour améliorer la santé des travailleurs, et la plupart n'ont pas remarqué de différence dans la communauté Zibi (tableau 3).	En tout, 60 % des gens de métier indiquent qu'on pourrait en faire plus sur les chantiers de construction pour améliorer la santé des travailleurs; quatre avaient une opinion positive à l'égard du travail à Zibi, deux ont suggéré des améliorations et trois n'avaient pas de commentaire (tableau 3).	Zibi rassemblera de nouveau les membres de l'équipe Green Machines pour des réunions trimestrielles afin d'explorer des façons d'améliorer les résultats en matière de santé pour les travailleurs, et invitera le nouveau gestionnaire de la construction pour le bloc 204 aux réunions. De plus, l'AOP envisagera d'organiser un dîner-apprentissage sur la santé mentale, en collaboration avec les gestionnaires de la construction.

<sup>1</sup>Sondage sur la satisfaction à l'égard de la vie 2009-2013 de  
Statistique Canada <https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/11-626-x/11-626-x2015046-fra.html>



## POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Un deuxième emplacement de Spaces, un centre de partage d'espaces de travail, a été ouvert à Zibi, sur la rive Ontario. Pour l'instant, on ne compte pas d'autres locataires commerciaux, mais le centre One Planet Living a commencé à accueillir des entreprises locales dans une station interactive à l'intention des visiteurs. Aalto, un immeuble locatif de 162 unités, a atteint un taux d'occupation de 90 % à la fin de 2022. Grâce à la Société canadienne d'hypothèques et de logement, tous ces logements figurent dans la catégorie des logements abordables.

# ÉQUITÉ ET ÉCONOMIE LOCALE

Comme Zibi est une communauté pour tous, elle offrira de nombreuses possibilités de logement et assurera ainsi la présence d'un ensemble diversifié de propriétaires et de locataires. Le développement comprend des espaces pour les commerces et la vente au détail seront accordés en priorité aux entreprises locales et socialement responsables, ce qui créera des emplois et donnera une chance aux petites entreprises dirigées de façon éthique.



## RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE D'ÉQUITÉ ET D'ÉCONOMIE LOCALE EN 2022

Voir l'annexe B pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les statuts antérieurs.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	STATUT EN 2022	MESURE EN 2023
ÉÉL1	Offrir 7 % de logements abordables.	7%	Pourcentage de logements abordables, mesuré par le nombre d'unités abordables comparativement au nombre total d'unités.	En 2011, les personnes vivant dans la région d'Ottawa-Gatineau ont dépensé en moyenne 21 % de leur revenu pour le logement. Selon la SCHL, pour qu'un logement soit abordable, il doit représenter moins de 30 % du revenu <sup>1</sup> .	Zibi a obtenu un prêt de la Société canadienne d'hypothèques et de logement pour la construction de l'immeuble 10. La construction de l'immeuble 10 a été entreprise en 2020.	Le bloc 10, ou les appartements Aalto, est un immeuble comprenant 162 unités qui a été financé par l'intermédiaire de l'Initiative Financement de la construction de logements locatifs de la SCHL. La location a commencé en décembre 2021. Il s'agit du premier projet de logements abordables de Zibi et actuellement, 53 % des unités disponibles dans la communauté s'inscrivent dans le programme de logements abordables de Zibi. Cette statistique changera au fil de l'évolution du projet, mais l'adoption précoce du programme démontre l'engagement de Zibi à l'égard de cet objectif (tableau 1).	Actuellement, 53 % des unités terminées dans la communauté Zibi relèvent du programme de logement abordable puisqu'aucun nouvel immeuble résidentiel n'a été livré depuis 2021 (tableau 1). Cette statistique changera au fil de l'évolution du projet, mais l'adoption précoce du programme démontre l'engagement de Zibi à l'égard de cet objectif.	Le bloc 206 accueillera bientôt des locataires. Il comprendra deux étages d'unités abordables ainsi que sept étages de colocation collaborative, ce qui offre diverses options plus abordables.
ÉÉL2	Donner la priorité aux petites entreprises locales ou éthiques.	50%	Pourcentage de locaux pour commerce de détail qui sont occupés par de petites entreprises locales ou éthiques, comparativement au nombre total de locaux dans le projet Zibi.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Un espace commercial a été loué par Spaces, un fournisseur de locaux de travail collaboratif et de salles de réunion. Spaces occupera une partie d'un immeuble commercial à Gatineau et à Ottawa. L'équipe de Zibi a préparé un guide de location One Planet Living en 2020, qui sera remis aux futurs locataires.	En raison de la pandémie, aucun bail n'a été signé pour les locaux pour commerce de détail. Par contre, l'entreprise de Spaces, qui fournit des locaux de travail collaboratif et dont les valeurs organisationnelles s'harmonisent à celles de Zibi, a ouvert ses portes dans la communauté en 2021.	Spaces, un organisme de cotravail qui a ouvert une succursale du côté de Gatineau en 2021, a en ouvert une autre du côté de l'Ontario de la communauté Zibi. Les deux succursales sont actuellement les deux seuls locaux commerciaux, et leurs valeurs rejoignent étroitement celles de Zibi.	Alors que Zibi attend d'accueillir d'autres locataires commerciaux, l'équipe responsable de la durabilité développe et peaufine les guides One Planet Living (OPL) pour différents types d'entreprise pour s'assurer que les nouveaux locataires ont les outils et l'information nécessaires pour exploiter leur entreprise de façon durable dès le départ.
ÉÉL3	Inciter les résidents du projet Zibi à participer aux programmes de commerce équitable et à acheter des produits équitables.	Une entreprise promouvant le commerce équitable sera en place d'ici à ce que la moitié des locaux soient occupés.	Intégrer des lignes directrices sur le commerce équitable dans la stratégie commerciale.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucun bail n'a été signé pour les locaux pour commerce de détail. Par contre, les représentants de la location ont encore pour objectif d'avoir un café servant des produits équitables dans la phase 1 du projet.	En raison de la pandémie, aucun bail n'a été signé pour les locaux pour commerce de détail. Par contre, les représentants de la location ont encore pour objectif d'avoir un café servant des produits équitables dans la phase 1 du projet.	Aucun bail n'a été signé pour les locaux pour commerce de détail, et Zibi n'approche pas du taux d'occupation de 50 %.	Les représentants de la location continuent de cibler les cafés-restaurants qui servent des boissons et aliments provenant de sources équitables. Entretemps, l'AOP partagera les entreprises locales qui offrent des produits provenant de sources équitables.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	STATUT EN 2022	MESURE EN 2023
ÉÉL4	Offrir des possibilités à tous les membres de la communauté de participer démocratiquement à la gérance et la gestion du projet Zibi.	Établir l'association dans l'année suivant l'installation du premier locataire.	Créer une association communautaire des résidents avec des procédures de gouvernance démocratiques écrites.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Le syndicat des Condominiums O a célébré un an d'existence en décembre 2020. Zibi travaillera à l'atteinte de cet objectif lorsque le syndicat des Condominiums Kanaal aura été créé, au début de 2021.	Comme Zibi est encore un chantier de construction très actif avec une très petite communauté, il n'est pas nécessaire pour le moment d'avoir une association communautaire des résidents. Zibi a plutôt mis sur pied un comité écologique, composé de résidents des deux immeubles de condominiums, pour régler les questions relatives à la gestion des déchets et pour planifier des ateliers et des événements communautaires.	Le CRD s'est réuni environ une fois par mois pour planifier les événements et discuter des façons de promouvoir un mode de vie durable auprès des résidents de Zibi. L'ébauche d'une charte préliminaire a été préparée; elle établit la structure, les rôles et les responsabilités du CRD. L'objectif est que le CRD devienne une association de résidents lorsque la communauté sera prête.	Le CRD continuera de se réunir une fois par mois, de publier les comptes-rendus de ses réunions et d'encourager la participation de tous les résidents, particulièrement ceux du bloc 10 qui n'ont pas encore participé.
ÉÉL5	Créer une destination touristique socialement responsable.	D'ici la cinquième année, accueillir 1 000 touristes par année sur le site Zibi.	Nombre de touristes par année.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Malgré la pandémie mondiale, Zibi s'est adaptée et a offert un vaste éventail d'ateliers et d'événements virtuels toute l'année, soit un total de 24. Zibi a accueilli plus de 12 000 visiteurs sur le site en 2020, tout en respectant les mesures de distanciation physique.	Zibi a tenu divers ateliers et événements tout au long de l'année, certains virtuels, mais principalement en personne. En tout, 18 événements ont permis d'accueillir 17 667 visiteurs ou participants sur le site (tableau 2).	Zibi a organisé 16 événements et ateliers, au cours desquels nous avons accueilli près de 10 500 visiteurs et participants sur place (tableau 2). Le Cirque du Soleil a présenté un spectacle encore cette année dans la communauté, qui nous a permis d'accueillir 75 000 invités supplémentaires. L'Interzip a aussi accueilli plus de 9 500 adeptes de sensations fortes, à sa deuxième année d'existence. De plus, Zibi a organisé plusieurs visites guidées (écoles, professionnels, fonctionnaires, etc.) qui voulaient en apprendre plus sur les initiatives en matière de durabilité.	Zibi aura le soutien de la Dream Community Foundation pour la tenue des événements. Il s'agit d'un organisme à but non lucratif qui a pour mandat d'améliorer le bien-être des personnes, des familles et des quartiers dans l'ensemble du Canada. Avec ce soutien, Zibi est mieux positionnée pour offrir davantage de parrainages et inviter des organismes caritatifs à organiser des ateliers ou toute autre activité dans la communauté.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	STATUT EN 2022	MESURE EN 2023
ÉÉL6	Développer le projet Zibi de façon avantageuse pour la nation algonquine Anishinabe.	Au moins 20 personnes ayant fait la transition d'un emploi sur une réserve à un emploi hors réserve pendant le cycle de vie du projet.	Zibi accordera la priorité aux Algonquins Anishinabe et aux Autochtones pour les offres d'emploi relatives au projet. On fera appel à des travailleurs autochtones de façon continue tout au long de la phase de construction ainsi qu'à titre de fournisseurs de services pour le projet.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi a créé un poste, par l'intermédiaire d'un appel d'offres pour la centrale thermique de quartier, mais a eu de la difficulté à le pourvoir avec un candidat algonquin. Malheureusement, il existe encore des obstacles à l'embauche des Autochtones. Mais heureusement, nous avons été en mesure d'embaucher quatre Algonquins sur le site. Ils ont travaillé pour le programme d'administration de la COVID.	Zibi a atteint cette cible dans les années précédentes grâce aux efforts de l'entreprise Decontie Construction. En 2021, Zibi a créé le groupe de travail sur l'emploi autochtone avec l'objectif de déterminer les domaines où nous pouvons favoriser l'emploi des Autochtones et de préparer une stratégie. Environ 8 % des membres du personnel administratif se sont auto-identifiés comme étant Autochtones.	Zibi a atteint cet objectif au cours des années précédentes dans le cadre de sa collaboration avec Decontie Construction, une entreprise algonquine anishinabe. Au cours de ce partenariat, Decontie a cerné certains obstacles quant au travail transitoire, comme les longs délais avec la Commission de la construction du Québec, et l'entreprise les a éliminés afin de permettre aux travailleurs autochtones de se trouver un emploi à l'extérieur d'une réserve. Parmi les autres obstacles auxquels Zibi est confrontée relativement à l'attraction de travailleurs provenant des communautés algonquines partenaires, on compte la petite taille des populations dans les réserves et le trajet de deux heures pour se rendre au site depuis les réserves.	Zibi soutiendra le programme national d'apprentissage de l'Association des femmes autochtones du Canada, qui ne mènera pas nécessairement à des possibilités d'emploi dans la communauté Zibi, mais aidera les travailleuses autochtones à établir un réseau dans l'ensemble de la collectivité. En ce qui concerne l'embauche à Zibi, une nouvelle modalité dans le processus d'appel d'offres obligera les entreprises de construction à indiquer comment elles prévoient créer des postes pour les travailleurs autochtones. Une préférence sera accordée aux entreprises qui ont un plan à cet égard.
		Au moins deux possibilités	Préférence accordée aux partenaires autochtones pour les possibilités d'investissement à long terme. Nous fournirons des détails sur ces possibilités dès que possible et nous offrirons aussi du soutien aux partenaires autochtones pour nous assurer qu'ils comprennent bien les possibilités et comment en profiter.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En raison des élections et de la pandémie, aucun progrès n'a été fait à l'égard de cet objectif en 2020. Zibi a prévu de consulter de nouveau le partenaire au début de 2021. Notre partenaire, Modern Niagara, a créé un poste de gestionnaire de projets avec l'intention de le pourvoir avec un candidat algonquin. Malheureusement, il semble que les barrières systémiques soient un problème récurrent, qui nous empêche d'embaucher des Autochtones.	En 2021, deux possibilités d'investissement à long terme ont été présentées à des partenaires autochtones. Elles ont été refusées. Zibi présentera, lors d'une future étape du projet, une autre possibilité d'investissement à des communautés autochtones partenaires.	Jusqu'à présent, toutes les possibilités d'investissement ont été rejetées par les partenaires algonquins privilégiés.	Zibi continuera de proposer des possibilités d'investissement. Un examen de l'offre d'investissement sera effectué pour déterminer si la structure doit être modifiée pour qu'elle soit plus attrayante ou faisable pour les partenaires autochtones.
	Les détails du programme de prix préférentiels seront établis avant le lancement du premier	Offrir un programme de prix préférentiels pour les acheteurs autochtones, et inclure des Autochtones dans la stratégie de logements abordables, pour s'assurer que leur culture n'est pas seulement intégrée au projet Zibi, mais que les Autochtones y vivent, y travaillent et s'y divertissent.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Un programme de prix préférentiels est en place et offre des rabais à tous les acheteurs autochtones, inuits et métis.	Un programme de prix préférentiels est en place et offre des rabais à tous les acheteurs autochtones, inuits et métis. Bien qu'il y ait eu des demandes de renseignements à l'égard de cette possibilité, rien n'a encore été signé dans le cadre du programme.	Un programme de prix préférentiels est en place et offre des rabais à tous les acheteurs autochtones, inuits et métis. Bien qu'il y ait eu des demandes de renseignements à l'égard de cette possibilité, rien n'a encore été signé dans le cadre du programme.	Un programme de prix préférentiels est en place et offre des rabais à tous les acheteurs autochtones, inuits et métis. Bien qu'il y ait eu des demandes de renseignements à l'égard de cette possibilité, rien n'a encore été signé dans le cadre du programme.	Zibi poursuivra la mise en œuvre du programme de prix préférentiels. Un examen de la stratégie de marketing, ainsi que du programme en soi, sera effectué pour déterminer si sa portée est suffisante et si la structure doit être modifiée pour qu'elle soit plus attrayante ou faisable pour la communauté autochtone.





## POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Le concept de OPL à Zibi est de plus en plus connu et un sentiment d'appartenance à la communauté se forme, puisque près de 80 % des résidents interrogés déclarent connaître au moins un de leurs voisins. Zibi continue d'organiser des expositions de créations artistiques locales ou autochtones. En effet, une mosaïque impressionnante a été installée sur une partie du mur de protection du rivage, et de nombreuses nouvelles œuvres ont été installées dans tout l'immeuble Aalto. Zibi continue de consulter le Conseil Memengweshii, qui a aidé à organiser une installation artistique pour le parc Terasini et a terminé sa vidéo sur les valeurs partagées, dont la publication est prévue pour le début de 2023.

# CULTURE ET COMMUNAUTÉ

Zibi offrira au public un accès inédit et attendu depuis longtemps à un site de grande importance culturelle. Au moyen des enseignes, de l'architecture, de l'art et des programmes communautaires, Zibi racontera la riche histoire du site aux résidents et aux visiteurs, et se forgera une identité culturelle bien distincte. Grâce à une connexion structurelle améliorée aux lieux d'attraction et aux monuments avoisinants, Zibi s'intégrera au réseau actuel de destinations culturelles au sein de la région de la capitale nationale.

## RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE DE CULTURE ET DE COMMUNAUTÉ EN 2022

Voir l'annexe C pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les statuts antérieurs.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	STATUT EN 2022	MESURE EN 2023
CC1	Créer une identité culturelle qui reflète l'histoire du site du projet Zibi.	Mettre en œuvre le plan patrimonial approuvé par la municipalité.	Plan d'interprétation du patrimoine, approuvé par les planificateurs municipaux du patrimoine et les Premières nations, développé et mis en œuvre par le personnel de Zibi.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi a continué de mettre en œuvre les principes de son plan d'interprétation patrimoniale en collaborant avec des conseillers culturels quant à l'activation des espaces et à la sélection des œuvres d'art, dont certains éléments seront mis en œuvre en 2021.	Le premier parc de Zibi, appelé Pangishimo, a été terminé en 2021 et comprend des éléments précis de notre plan d'interprétation patrimoniale, y compris l'eau, le bois, l'habitat, le transport et le renouvellement.	La mise en œuvre du plan d'interprétation patrimoniale se poursuit dans la communauté Zibi. Le plan a été pleinement appliqué dans la conception du parc Tesasini.	La culture autochtone sera intégrée sur le site de Zibi, au moyen des panneaux de signalisation. Un plan à cet égard est en constante évolution et certaines installations commenceront en 2023.
CC2	Adapter et réutiliser au moins quatre immeubles industriels historiques.	4 immeubles	Nombre d'immeubles patrimoniaux préservés.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En 2020, Zibi a terminé la restauration de l'immeuble 208, qui sera un lieu central pour les espaces commerciaux.	Zibi est sur la bonne voie pour préserver et réutiliser quatre façades et deux immeubles complets dans la phase 1. En 2021, on a entrepris les rénovations préliminaires pour le bloc 201b.	Jusqu'à présent, Zibi a rénové trois immeubles existants et est en voie d'atteindre l'objectif d'ici la fin de la phase 1 du projet (voir la page sur les phases du projet).	Le bloc 207 sera terminé, et intégrera la façade d'un immeuble historique.
CC3	Promouvoir les artistes locaux et soutenir la communauté artistique locale.	50 %	Pourcentage d'œuvres d'art sur le site, créées par des artistes locaux.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En 2020, nous avons tenu un programme d'ateliers en ligne avec huit artistes, dont certains étaient Autochtones. Ce programme permettra de mettre en vedette, sous peu, l'art local et autochtone sur le site.	La totalité des œuvres d'art installées dans la communauté Zibi, soit dans les lieux publics ou dans les immeubles, a été créée par des artistes algonquins ou autochtones locaux ou canadiens (tableau 1).	La totalité des œuvres d'art installées dans la communauté Zibi, soit dans les lieux publics et dans les immeubles, a été créée par des artistes algonquins et des artistes locaux venant de l'est du Canada (tableau 1).	Le Conseil Memengweshii a participé à l'organisation du projet artistique Les 13 lunes, qui est composé de sculptures sur pierre créées par un artiste autochtone et d'incrustations en bronze créées par des membres de la communauté autochtone de Zibi et des membres du Conseil. Les œuvres seront installées dans le parc Tesasini, pour soutenir « l'élément commun autochtone ». Des œuvres d'artistes locaux seront installées dans les espaces communs du bloc 206.
CC4	Établir un lien entre les communautés adjacentes de la région de la capitale nationale.	Toutes les connexions au réseau seront établies avant que 40 % de l'immeuble soit terminé.	Réseau de voies piétonnières et de pistes cyclables à destination et en provenance des communautés adjacentes.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi a terminé l'infrastructure pour les piétons et les vélos dans le corridor des rues Eddy et Booth en 2020. Il s'agit d'une étape importante pour l'accès au transport durable dans la région. Alors que Services publics et Approvisionnement Canada terminera son segment de la rue plus tard, Zibi dévoilera son infrastructure en 2021.	Un projet très attendu avec Hydro Ottawa, soit la connexion de la communauté Zibi à un réseau régional de sentiers polyvalents, a été entrepris en 2021. Cette connexion représente une belle occasion pour les résidents de Zibi puisqu'elle leur donnera accès à un réseau de sentiers polyvalents étendu et à de beaux espaces verts.	D'autres liens ont été faits ou seront terminés dans la phase 1 du projet. Selon la décision quant au développement des blocs, quelques sentiers du côté nord pourraient être reportés après la marque d'achèvement de 40 %.	Les liens dans le parc Tesasini devraient être terminés.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	STATUT EN 2022	MESURE EN 2023
CC5	Veiller à ce que l'histoire, la présence et la culture autochtone soient prises en considération tout au long du développement.	Faire mention du territoire traditionnel algonquin dans tous les engagements publics, les événements médiatiques et les rapports publiés. De plus, 15 % des noms de lieu seront en algonquin. Les visiteurs savent que Zibi signifie « rivière » en algonquin et que Ottawa – Gatineau se trouve sur un territoire traditionnel algonquin.	Améliorer la sensibilisation du public au fait que le projet est exécuté sur un territoire traditionnel algonquin non cédé au moyen des déclarations publiques et les remerciements, les panneaux de signalisation et les noms de lieu.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi fait mention du territoire traditionnel algonquin non cédé dans tous les engagements publics, les événements médiatiques et les rapports publiés. En 2020, Zibi a collaboré avec son conseiller culturel pour peaufiner le libellé de déclaration pour nous assurer qu'il est pertinent et significatif. La déclaration sera terminée au début de 2021.	Zibi fait mention du territoire traditionnel algonquin non cédé dans tous les engagements publics, les événements médiatiques et les rapports publiés. Zibi a ajouté un énoncé dans ses contrats d'événement pour s'assurer que les fournisseurs comprennent l'importance des partenaires autochtones de Zibi dans le projet.	Zibi fait mention du territoire traditionnel algonquin non cédé dans tous les engagements publics, les événements médiatiques et les rapports publiés. Elle reste à l'affût de possibilités pour inclure la langue et le patrimoine algonquins dans le nom des lieux.	« Tesasini » est un mot algonquin qui signifie « pierre plate », afin de décrire le paysage du parc. L'établissement des plans de conception se poursuivra pour le parc Mokaham, qui signifie « lever de soleil » en algonquin, pour compléter le parc Pangishimo, qui signifie « coucher de soleil ». De plus, trois des six éléments de l'œuvre Sunshapes seront installés en 2023. Cette œuvre reliera les deux parcs.
		Au moins deux réunions du conseil consultatif par année.	Établir un conseil consultatif avec des membres de la nation algonquine Anishinabe pour continuellement orienter les questions relatives à la culture, l'histoire et la langue de cette Première nation.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Le Conseil s'est réuni à sept reprises en 2020. La majorité des réunions étaient virtuelles. Voir l'annexe C pour obtenir les dates de réunion.	Le Conseil Memengweshii s'est réuni cinq fois en 2021, notamment une réunion en personne (tableau 2). Le Conseil a notamment formulé des commentaires sur la façon de mieux intégrer la culture algonquine dans les médias sociaux, a préparé des plans préliminaires pour une vidéo décrivant l'histoire du Conseil et a discuté de la nécessité d'avoir plus de membres.	Le Conseil Memengweshii s'est réuni au moins deux fois. Il est important de souligner que le Conseil a mis à jour sa vidéo, a organisé le projet artistique Les 13 lunes qui sera installé dans le parc Tesasini et a exploré des façons d'augmenter le nombre de membres.	Le Conseil Memengweshii aura un kiosque lors d'un salon de l'emploi au printemps. La nouvelle vidéo Shared Values 2.0 sera publiée, et le site Web de Zibi sera mis à jour pour ajouter du contenu culturellement important sur l'histoire des Algonquins et leur présence sur le site.
		Au moins deux activités de mobilisation des jeunes par année.	La mobilisation des jeunes autochtones par l'intermédiaire de stages, de visites guidées, de présentations au personnel de Zibi ou d'autres programmes scolaires.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi a embauché un étudiant autochtone pour l'été; son poste sera prolongé en tant que stage pendant les sessions d'automne et d'hiver. L'étudiant a aidé l'équipe de développement vertical et a joué un rôle clé sur le chantier.	Au printemps 2021, la consultante algonquine Christina Ruddy a présenté un atelier One Planet Living à des élèves du primaire dans une école locale de Pikwakanagan. De plus, un jeune artiste algonquin a été encadré par un artiste reconnu, qui a été mandaté par Patrimoine Canada pour peindre une murale dans la communauté Zibi.	Zibi avait un étudiant (pendant l'été), un stagiaire et un employé à temps plein en 2022 qui se sont auto-identifiés comme étant des Autochtones.	Zibi prévoit avoir un kiosque à un salon de l'emploi à Pikwakanagan, afin d'offrir trois postes de stagiaires. De plus, Zibi établira un plan de mobilisation autochtone, qui servira de cadre pour guider la participation et feuille de route pour la planification et la production de rapports annuels sur le sujet.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page



IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	STATUT EN 2022	MESURE EN 2023
CC6	Créer un sentiment d'appartenance au sein du projet Zibi.	Plus de 70 %	Pourcentage de résidents qui « connaissent leur voisin ».	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Tous les résidents interrogés affirment qu'ils connaissent au moins un de leurs voisins, et 70 % indiquent en connaître plusieurs (de deux à plus de dix).	Au total, 80 % des résidents interrogés connaissent au moins un de leurs voisins, et 40 % en connaissent au moins quatre (tableau 3).	Au total, 79 % des résidents interrogés connaissent au moins un de leurs voisins, et 47 % en connaissent au moins quatre (tableau 2).	Zibi continuera d'organiser des événements qui permettent aux membres de la communauté de se rencontrer, et de promouvoir le portail communautaire en ligne pour favoriser son utilisation.
CC7	Créer une durabilité culturelle grâce au projet Zibi, de la conception aux activités.	80 % de tous les résidents et les travailleurs indiqueront qu'ils sont davantage familiarisés aux enjeux et aux solutions au fil des années.	Différence mesurable quant au niveau de sensibilisation à l'environnement et la durabilité parmi les entrepreneurs, les locataires et les résidents.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Près de la moitié (47 %) des résidents interrogés et du personnel de bureau de Zibi affirment qu'ils se sont familiarisés avec la notion de durabilité ou que leur niveau de familiarisation à cet égard a augmenté depuis qu'ils demeurent ou travaillent dans la communauté. Dans les corps de métier, 36 % des travailleurs interrogés ont indiqué qu'ils étaient bien ou très bien familiarisés avec la durabilité.	Un tiers des résidents affirment que leur sensibilisation s'est améliorée (tableau 3). En tout, 57 % des membres du personnel affirment que leur sensibilisation s'est améliorée (tableau 4). Au total, 60 % des gens de métier jugent que leur sensibilisation est bonne, mais seulement 50 % connaissent les objectifs en matière de durabilité de Zibi (tableau 5).	En tout, 37 % des résidents affirment que leur sensibilisation s'est améliorée, 51 % étaient déjà au courant des questions environnementales et n'ont rien appris davantage (tableau 2). En tout, 77 % des membres du personnel affirment que leur sensibilisation s'est améliorée (tableau 3). Au total, 67 % des gens de métier jugent que leur sensibilisation est bonne, mais seulement 50 % connaissent OPL (tableau 4).	L'AOP de Zibi utilisera les commentaires provenant du sondage auprès des résidents pour entamer des discussions relatives à la durabilité sur Mighty Networks. Zibi publiera une nouvelle vidéo sur OPL pour les gens de métier et continuera la campagne d'affiches « Saviez-vous que » sur le chantier de construction. Le personnel de Zibi a un nouveau bureau qui a des tableaux d'affichage vide, que l'AOP peut utiliser pour sensibiliser les gens à OPL.
		80 % de tous les résidents et les travailleurs indiqueront qu'ils sont davantage familiarisés aux enjeux et aux solutions au fil des années.	Nommer un ambassadeur One Planet à temps plein pour préparer des initiatives et mettre en oeuvre des normes culturelles en matière de durabilité jusqu'à ce que le développement atteigne une superficie de 30 000 m2, moment où la responsabilité sera transférée à l'associé communautaire (BIA).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	2020 a été la première année complète où l'ambassadrice One Planet a développé et mis en oeuvre des programmes sur la promotion des normes de durabilité sur le site. Elle a utilisé les réseaux sociaux pour mobiliser les résidents dans des discussions, des activités (comme des dîners-yoga et des ateliers sur le vermicompostage) et des conseils au quotidien (comme l'alimentation faible en carbone, le jardinage, le magasinage durable et l'activité physique). Avec l'aide de son équipe, elle a rédigé des lignes directrices pour aider les futurs locataires commerciaux à bien comprendre leur rôle relativement à One Planet Living.	L'AOP a utilisé les plateformes de médias sociaux pour mobiliser les résidents dans des discussions, organiser des activités communautaires (comme des dîners-yoga et des ateliers sur les pollinisateurs [Zibees]) et des conseils au quotidien (comme l'alimentation faible en carbone, le jardinage, le magasinage durable et l'activité physique) afin d'améliorer les résultats en matière de santé.	L'AOP a utilisé le nouveau portail communautaire sur Mighty Networks pour promouvoir un mode de vie durable et les événements, faire des mises à jour sur le projet et créer un sentiment de communauté chez les résidents. Sur le chantier de construction, des infographies ont été affichées pour informer les travailleurs au sujet de OPL et les objectifs afférents de Zibi. De plus, un programme de métier du mois a été mis en oeuvre sur place pour récompenser les travailleurs qui respectent ou dépassent les attentes OPL.	L'AOP continuera d'utiliser la plateforme en ligne pour encourager les membres à interagir et à faire part de leurs commentaires. L'AOP continuera d'accueillir des invités au Centre One Planet Living afin de parler des objectifs, des réussites et des leçons apprises en matière de durabilité avec les résidents, les travailleurs et les visiteurs.



## POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Les résidents continuent de déclarer qu'ils passent plus de temps dans la nature. Il s'agit d'une augmentation de 2 % par rapport à l'année dernière, ce qui se rapproche de notre objectif de 50 %. Les membres du comité des résidents sur la durabilité ont remarqué une augmentation de la fréquentation du parc Pangishimo par les résidents et l'ensemble de la communauté, et il est agréable de voir que les gens profitent de ces terres alors qu'elles étaient inaccessibles depuis de nombreuses années. Toutes les espèces végétales plantées sur le site sont locales, et plus de la moitié d'entre elles ont une signification culturelle ou historique.

# TERRES ET NATURE

Zibi débutera par l'assainissement de l'ancien site industriel contaminé, pour ensuite transformer le secteur en un écosystème d'une grande diversité biologique. Des aménagements paysagers et des espaces verts soigneusement conçus créeront des micro-habitats pour les espèces indigènes et augmenteront ainsi la biodiversité du site.

## RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE TERRES ET NATURE EN 2022

Voir l'annexe D pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les statuts antérieurs.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	STATUT EN 2022	MESURE EN 2023
TN1	Restaurer les terres contaminées et maximiser les avantages pour les écosystèmes naturels qui se trouvent sur le site.	100 %	Pourcentage de la superficie du site qui respecte la réglementation municipale après la restauration.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En tout, 13 937 tonnes métriques de sol ont été assainies en 2020. L'assainissement du sol respecte les exigences provinciales.	En tout, 13 500 tonnes métriques de sol retirées du site ont été assainies en 2021. L'assainissement du sol respecte les exigences provinciales.	Il n'y a pas eu de travaux d'assainissement en 2022. Jusqu'à présent, tous les travaux d'assainissement respectaient les exigences provinciales.	Le terrain du bloc 204 sera assaini avant que les travaux de construction soient entrepris; les plans sont terminés et respectent la réglementation provinciale.
TN2	Réintroduire la végétation indigène et augmenter la biodiversité des plantes et des animaux.	14 %	Pourcentage de la superficie du site qui est occupée par des parcs.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	La conception du parc Pangishimo est terminée, et 30 % de l'espace a déjà été aménagé. Aucun parc n'a été terminé en 2020.	Le parc Pangishimo et la place Head Street ont été terminés en 2021. Ensemble, ils représentent environ 2 500 mètres carrés d'espace vert et 1 600 mètres carrés d'espace aménagé respectivement, soit 21 % de la superficie totale des parcs qui seront intégrés dans la communauté (tableau 1).	Les travaux dans le parc Tesasini ont débuté en 2022 et donneront accès à 6 100 mètres carrés supplémentaires d'espace riverain, ce qui fera en sorte que la communauté Zibi sera à 14 % de l'objectif (tableau 1).	Zibi accueillera des visiteurs au nouveau parc Tesasini. Une nouvelle expérience audio sera installée au parc Pangishimo.
		400 %	Biodiversité accrue des plantes et des animaux de 400 %.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucune plantation n'a été effectuée en 2020. Voir l'annexe D du rapport 2019 pour obtenir la liste des végétaux déjà plantés.	Notre étude de référence a permis de recenser 131 espèces sur le site, dont moins de la moitié (62) étaient indigènes. En raison des travaux d'assainissement, notre biodiversité de végétaux indigènes a diminué de 31 % (passant de 62 à 43). Par contre, la totalité des espèces présentes sur le site actuellement sont indigènes, dont 36 nouvelles ou réintroduites (tableau 2).	Toutes les 49 espèces de végétaux qu'on trouve à Zibi sont indigènes, dont 39 ont été réintroduites sur le site (tableau 2). Étant donné que l'éventail des espèces a diminué pendant l'assainissement des terrains et que les espèces envahissantes ont été retirées, l'abondance des espèces continuera d'augmenter alors que les espaces naturels seront développés à Zibi.	Le parc Tesasini donnera la possibilité d'introduire plus de végétaux sur le site et différentes variétés qui sont résistantes aux inondations.
		Tous les parcs comprendront au moins une plante importante pour les Autochtones.	Réintroduction des plantes indigènes d'importance historique et culturelle pour les Autochtones.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucune plantation n'a été effectuée en 2020. Voir l'annexe D du rapport 2019 pour obtenir la liste des végétaux déjà plantés.	Grâce à l'ajout de nouveaux espaces publics en 2021 et à la plantation effectuée à la place Wasá Zibi en 2019, Zibi compte maintenant 24 espèces végétales identifiées comme étant culturellement importantes pour les Premières nations (tableau 2).	Il y a 28 espèces de végétaux culturellement importantes sur le site, que ce soit dans les parcs, les places et les rues (tableau 2).	Zibi collaborera avec des architectes paysagers pour s'assurer que cet objectif est toujours respecté.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page



IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	STATUT EN 2022	MESURE EN 2023
TN3	Établir des stratégies d'éclairage visant à minimiser les effets de la pollution lumineuse.	Respect des exigences LEED.	Respect des spécifications seuils pour l'éclairage dans les zones extérieures, conformément aux systèmes d'évaluation LEED v4.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Cette exigence a été incluse dans les spécifications de conception.	Cette exigence a été incluse dans les spécifications de conception.	Cette exigence a été incluse dans les spécifications de conception.	Zibi continuera de le préciser dans les exigences de conception.
TN4	Promouvoir l'amour de la nature par l'éducation et un nombre accru de possibilités d'interaction avec la nature.	50 % de tous les résidents augmenteront le temps qu'ils passent dans la nature (comparaison avant leur emménagement sur le site et après un an sur le site).	Participation aux programmes sur la nature.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En tout, 34,5 % des résidents interrogés vivant dans la communauté Zibi affirment qu'ils passent plus de temps dans la nature depuis leur emménagement. En raison de la pandémie, il a été difficile d'organiser des activités extérieures pour les membres de la communauté puisque les rassemblements n'étaient pas permis.	Environ 40 % des résidents interrogés affirment qu'ils passent plus de temps dans la nature depuis leur emménagement dans la communauté Zibi. Bon nombre des résidents qui ont indiqué qu'ils ne passent pas plus de temps dans la nature ont commenté que lorsque les parcs seront terminés, ils devraient passer plus de temps en nature. Plusieurs résidents interrogés ont aussi mentionné la création de groupes de marche ou de cyclisme (tableau 3).	Au total, 42 % des résidents interrogés affirment qu'ils passent plus de temps dans la nature depuis leur emménagement dans la communauté Zibi. Bon nombre de résidents ont indiqué que plus d'espaces verts seraient avantageux, ce qui sera fait (tableau 3).	Plusieurs résidents ont mentionné qu'ils aimeraient des marches éducatives (par exemple pour en apprendre davantage sur l'histoire du site, l'avancement du développement, les plantations). Nous planifions des activités en ce sens.



## POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

La consommation d'eau des résidents de Zibi est jusqu'à 40 % inférieure à la moyenne nationale. Néanmoins, les spécifications de la plomberie ont été mises à jour pour être plus strictes, conformément aux nouvelles normes de débit. Compte tenu des trois bâtiments en construction, il a été difficile de maîtriser les sédiments produits par la circulation des camions, mais l'application des pratiques exemplaires est rigoureusement contrôlée lors des visites environnementales bihebdomadaires du site.

# EAU DURABLE

Dans l'ensemble, le développement réduira de 15 % la consommation d'eau potable, comparativement à la moyenne régionale de 163 L d'eau par personne, par jour. Pour ce faire, on utilisera des appareils à très haut rendement ainsi que de l'eau non potable pour le rejet des eaux usées et l'entretien paysager, dans la mesure du possible. L'aménagement paysager de Zibi permettra l'assainissement des eaux pluviales afin de prévenir la pollution des eaux de ruissellement.

## RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE D'EAU DURABLE EN 2022

Voir l'annexe E pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les statuts antérieurs.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	STATUT EN 2022	MESURE EN 2023
ED1	Réduire la consommation d'eau potable résidentielle à 138 L par personne, par jour.		138 litres Quantité d'eau potable consommée par résident, par jour.	En Ontario, on utilise actuellement 271 L par personne, par jour. Au Québec, on utilise actuellement 386 L par personne, par jour.	Le premier immeuble résidentiel de Zibi, les Condominiums O, comprend des appareils à faible débit et une citerne (pour la moitié des toilettes). La consommation d'eau dans les Condominiums O est mesurée depuis juillet 2020 : la moyenne est de 99,3 L d'eau potable par résident, par jour.	La consommation d'eau potable par les résidents des condominiums O est de 121 L par jour et celle des résidents des condominiums Kanaal est de 83 L (tableau 1).	La consommation approximative d'eau potable par les résidents des Condominiums O est de 122 L par jour et de 129 L par jour par les résidents de Kanaal. Comme l'occupation de l'immeuble Aalto a grandement varié d'un mois à l'autre, il est impossible d'avoir une estimation (tableau 1).	Des compteurs d'eau seront installés dans les nouveaux immeubles, et des appareils sanitaires à faible débit seront utilisés, conformément aux spécifications de conception.
ED2	Réduire la consommation d'eau potable pour l'entretien paysager en plantant des végétaux adaptés à la sécheresse et en utilisant de l'eau non potable si une irrigation permanente est nécessaire.	0 %	Pourcentage d'eau potable utilisée pour les systèmes d'irrigation permanente.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucun système d'irrigation n'a été installé dans les espaces publics en 2020.	Aucun système d'irrigation n'a été installé dans les espaces publics en 2021. Des espèces tolérantes à la sécheresse ont été plantées dans le parc Pangishimo.	Aucun système d'irrigation n'a été installé en 2022.	Le bloc 11 aura une citerne de récupération de l'eau de pluie pour répondre aux besoins en irrigation. Zibi continuera de planter des espèces de végétaux résistantes à la sécheresse pour réduire la nécessité d'arroser.
ED3	Utiliser de l'eau non potable pour le rejet des eaux usées des immeubles, dans la mesure du possible, afin d'atteindre les cibles en matière de consommation d'eau.	10 %	Pourcentage d'eau non potable utilisée pour le rejet des eaux usées.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	La citerne du premier immeuble des Condominiums O (capacité de 47 147 L) recueille les eaux de pluie sur le toit et distribue cette eau non potable à 49 % des toilettes résidentielles de l'immeuble. Les 48 toilettes alimentées par les eaux ménagères dans les Condominiums O représentent 19 % de toutes les toilettes des immeubles terminés sur le site.	Actuellement, la seule infrastructure de Zibi qui fournit de l'eau non potable pour le transport des eaux usées est la citerne dans les condominiums O, qui dessert 48 toilettes dans l'immeuble. Le site de Zibi compte actuellement 331 toilettes, dont 14,5 % sont alimentées par de l'eau non potable provenant de la citerne (tableau 3).	Zibi compte maintenant 560 toilettes sur le site. La citerne d'eau de pluie des Condominiums O en alimente 48, et le pourcentage d'eau non potable utilisée pour le rejet des eaux usées est de 8,6 % (tableau 2).	Zibi cherchera des possibilités pour intégrer le rejet des eaux usées dans la conception des prochains immeubles afin de rester sur la bonne voie pour cet objectif.
ED4	Atteindre une exportation presque nulle de polluants dans l'écoulement des eaux de ruissellement.	Total des solides en suspension réduit de 80 % avant le rejet.	Niveaux de polluants dans l'écoulement des eaux de ruissellement.	Niveaux ambiants dans la rivière des Outaouais : total des solides en suspension (6,0 mg/L) et turbidité (4,2 uTN) <sup>1</sup> .	Une infrastructure pour les eaux de ruissellement a été installée en 2020.	L'infrastructure pour recueillir les eaux de ruissellement a été installée, et Zibi a commencé à prélever des échantillons de cette eau. L'échantillonnage a été effectué pendant une importante chute de pluie, qui représentera le pire scénario de ruissellement. Les résultats étaient de 2 à 3 mg/L plus élevés que la norme locale, ce qui indique qu'il faut mieux prévenir l'érosion et mieux contrôler les sédiments (tableau 2).	Les échantillons prélevés après d'importantes précipitations à la fin de l'automne ont révélé que le total des solides en suspension était supérieur à la limite établie (tableau 3). Toutes les pratiques exemplaires en matière de contrôle des sédiments ont été appliquées sur le site. Par contre, il faut s'assurer qu'elles fonctionnent bien.	Zibi mettra en place un plan rigoureux pour l'échantillonnage de l'eau de pluie, et les collecteurs de sédiments dans les égouts pluviaux seront nettoyés régulièrement. Les gestionnaires d'immeuble et de la construction seront immédiatement avisés si le total des solides en suspension dépasse la limite établie dans le rejet des eaux usées. Ils devront prendre des mesures immédiates pour corriger la situation. Les plans de contrôle environnemental seront examinés et mis à jour en fonction des lignes directrices les plus récentes avant que le nouveau gestionnaire de la construction pour le bloc 204 entre en fonction.

<sup>1</sup> Les données ont été recueillies entre 1985 et 1990 à Carillon. Source : « Ottawa River Nomination Document », chapitre 3 (préparé par l'Ottawa River Heritage Designation Committee).



## POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Zibi a trouvé un nouveau partenaire d'agriculture soutenue par la communauté, la ferme Two Beets, qui permet aux participants de choisir les aliments qu'ils préfèrent et de les faire livrer chaque semaine sur place dans une boîte sécurisée. Une personne représentant Just Food, une association de jardinage locale et à but non lucratif, est venue à Zibi pour enseigner aux résidents comment cultiver des plantes et des aliments sur les balcons. Un espace de jardinage n'a pas été conçu à l'origine pour les Condominiums Kanaal, mais quelques résidents déterminés ont transformé un petit terrain situé près du bâtiment en jardin potager. Le sondage annuel auprès des résidents suggère que la sensibilisation aux régimes alimentaires locaux et à faible empreinte carbone pourrait être bénéfique.

# ALIMENTS LOCAUX ET DURABLES

Zibi servira de modèle pour l'intégration de l'agriculture dans le paysage urbain. Un accès facile à des aliments saisonniers, locaux et produits de façon durable aidera les résidents à adopter des régimes alimentaires constitués d'aliments sains et frais et à soutenir les fermes et les fournisseurs de la région tout en réduisant de 50 % l'empreinte carbone du régime alimentaire des résidents de Zibi, comparativement à un régime alimentaire conventionnel.



## RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE D'ALIMENTS LOCAUX ET DURABLES EN 2022

Voir l'annexe F pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les statuts antérieurs.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	STATUT EN 2022	MESURE EN 2023
ALD1	Donner accès à des espaces de jardinage modestes pour 90 % des ménages intéressés.	1,4 m <sup>2</sup>	Superficie des espaces de jardinage maraîcher sur place, par ménage.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Le jardin communautaire des Condominiums O a été créé au début du printemps 2020. Il est géré par un comité autonome composé de 11 personnes. On y a cultivé plusieurs types de légumes, et la récolte a été suffisante pour nourrir tout le groupe pendant l'été.	Le jardin communautaire des condominiums O a été encore une belle réussite en 2021. Toutes les boîtes de jardinage ont une superficie de 1,4 m <sup>2</sup> .	Des boîtes de jardinage ont été installées sur la terrasse au deuxième étage de l'immeuble Aalto à la fin de l'année, ce qui représente un espace de jardinage de 1,4 m <sup>2</sup> par unité d'habitation.	Les résidents d'Aalto pourront profiter de leur première saison de culture. Zibi tiendra un autre atelier sur les jardins de balcon et envisagera de le jumeler à un exercice communautaire de partage de semences. Les leçons apprises seront consignées aux fins de référence pour les prochains blocs.
		1:10	Ratio d'espaces de jardinage maraîcher par ménage.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Le ratio était de 5 espaces de jardinage alimentaire pour 43 unités du site de Zibi en 2020 (ratio de 1:8,6). Selon les résultats du sondage, 23 répondants (sur un total de 56) ont exprimé un vif intérêt pour avoir un espace de jardinage. Chacune des 15 boîtes du jardin communautaire des Condominiums O peut accueillir deux ménages, ce qui permet de répondre à la demande.	Actuellement, Zibi dépasse ce ratio (1:8,6).	Zibi maintient le cap quant au ratio de 1:9,7 (tableau 1).	Des boîtes de jardinage seront installées sur les terrasses des blocs 206 et 211, bien que la première saison de culture n'aura pas lieu avant 2024.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	STATUT EN 2022	MESURE EN 2023
ALD2	Créer un réseau communautaire de distribution alimentaire afin d'approfondir les relations avec les agriculteurs et d'augmenter l'accès aux aliments locaux, équitables et biologiques.	Plus de 70 %	Pourcentage de résidents du projet Zibi qui achètent au moins 25 % d'aliments (en valeur) biologiques, locaux ou équitables.	Les aliments biologiques représentent moins de 1 % des ventes alimentaires au détail au Canada.	En tout, 60 % des résidents affirment acheter au moins 25 % d'aliments (en valeur) biologiques, locaux ou équitables.	Au total, 55 % des résidents interrogés ont indiqué qu'au moins 25 % des aliments qu'ils consomment étaient biologiques, étaient achetés localement ou provenaient du commerce équitable (tableau 1).	Au total, 39 % des résidents interrogés ont indiqué qu'au moins 25 % des aliments qu'ils achètent étaient locaux, et 34 % ont indiqué qu'au moins 25 % des aliments qu'ils achètent sont biologiques ou proviennent de sources équitables. La réponse « Je ne sais pas » a été ajoutée dans le sondage de cette année : dans les deux cas, 21 % des répondants ont choisi cette réponse, ce qui révèle qu'il faudrait probablement prévoir plus de sensibilisation à cet égard (tableau 2).	L'AOP de Zibi utilisera Mighty Networks pour tenir les résidents informés des aliments de saison et les encourager à cuisiner avec des ingrédients locaux et saisonniers. L'AOP sondera l'intérêt pour une visite dans une ferme locale afin que les résidents voient d'où proviennent leurs aliments. La carte des entreprises locales préparée par Zibi sera également passée en revue et mise à jour.
		5 % au cours de la première année, jusqu'à 25 % d'ici la cinquième année.	Pourcentage de résidents qui participent aux programmes « de la ferme à la table » de Zibi.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Au total, 16 % des résidents interrogés participent au programme d'agriculture soutenue par la communauté de Zibi, en partenariat avec Les jardins de Masham.	En tout, 16 % des résidents ont participé au programme d'agriculture soutenue par la communauté ou au programme « de la ferme à la table ». Les principales raisons données par les résidents qui n'y ont pas participé étaient qu'ils ne connaissaient pas ces programmes ou qu'ils craignaient avoir trop d'aliments à consommer en une semaine (plusieurs résidents sont célibataires).	En tout, 18 % des résidents interrogés ont participé au programme d'agriculture soutenue par la communauté ou au programme « de la ferme à la d'arriver dans nos assiettes (tableau 2).	Zibi aura une boîte de dépôt pour le partenaire d'agriculture soutenue par la communauté, Two Beets Farm, et s'affaira à trouver d'autres partenaires pour le programme.
ALD3	Inciter les résidents à participer à un programme de sensibilisation visant à réduire la consommation d'aliments à teneur élevée en carbone.	50 % de tous les résidents indiqueront avoir diminué leur consommation d'aliments à teneur élevée en carbone d'une année à l'autre.	Pourcentage de réduction de la consommation d'aliments à teneur élevée en carbone.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	37,5% des résidents interrogés ont indiqué qu'ils consomment au moins 50% de leur alimentation qui proviennent soit de sources locales du commerces équitable ou de sources biologiques.	Au total, 90 % des résidents interrogés ont indiqué qu'au moins 25 % des aliments qu'ils consomment sont biologiques, achetés localement ou issus du commerce équitable. Il s'agit d'une augmentation comparativement au résultat de 60 % en 2020 et à celui de 33 % en 2019. En tout, 16 % des résidents interrogés ont indiqué qu'ils avaient participé à un programme d'agriculture soutenue par la communauté.	En tout, 37 % des résidents interrogés consomment peu (une à deux fois par semaine) de viande ou de produits de source animale ou aucune viande et aucun produit de source animale (végétariens ou végétans), et 39 % ont indiqué qu'au moins 25 % de leurs aliments proviennent de sources locales.	L'AOP de Zibi utilisera Mighty Networks pour tenir les résidents informés des aliments de saison, de l'intensité carbonique associée à certains aliments et des recettes pour proposer des alternatives délicieuses.



## POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Très peu de membres de la communauté conduisent des véhicules électrique (VE), et 42 % ont indiqué qu'ils utilisent leur véhicule personnel pour la plupart de leurs besoins de transport, tandis qu'environ 37 % choisissent le transport actif (vélo ou marche). Bien que quelques chargeurs de VE aient été installés sur le site conformément aux objectifs, Zibi change de cap pour s'assurer que des conduits sont disponibles à la place. Ainsi, lorsqu'un plus grand nombre de résidents posséderont des VE, des modèles de chargeurs de VE plus récents pourront être facilement installés.

# VOYAGE ET TRANSPORT

Le transport durable repose sur la réduction de la nécessité du transport dépendant de l'énergie. À cette fin, la priorité sera accordée aux cyclistes et aux piétons. Toutefois, lorsque le transport dépendant d'énergie sera nécessaire, Zibi offrira l'infrastructure pour des options efficaces et écologiques, comme le covoiturage et les voitures électriques.

## RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE DE DÉPLACEMENTS ET DE TRANSPORT EN 2022

Voir l'annexe G pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les statuts antérieurs.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	STATUT EN 2022	MESURE EN 2023
VT1	Réduire les émissions de dioxyde de carbone (CO <sub>2</sub> ) associées au transport local des résidents.	20 %	Pourcentage de places de stationnement avec des bornes de chargement électrique.	Le Code du bâtiment du Québec précise qu'une infrastructure de 240 V doit être installée dans tous les nouveaux immeubles. Le Code du bâtiment de l'Ontario Précise qu'au moins 20 % des places de stationnement dans un immeuble doivent être équipées de matériel d'alimentation pour véhicules électriques.	Il y a un conduit vide à chaque place de stationnement dans l'immeuble 205A afin d'y installer une borne de chargement pour véhicule électrique. Pour l'immeuble 301, il y a un conduit vide pour deux places de stationnement, mais il est possible d'y installer une borne de chargement double au besoin.	Il y a un conduit à chaque place de stationnement dans l'immeuble 205A afin d'y installer une borne de chargement pour véhicule électrique. Pour l'immeuble 301, il y a un conduit vide pour deux places de stationnement, mais il est possible d'y installer une borne de chargement double au besoin. Dans le bloc 211, il y aura un conduit dans 21 % des places de stationnement et quatre chargeurs seront installés par Zibi au moment de l'occupation.	Zibi a installé 11 bornes de chargement pour véhicules électriques, ce qui représente 4 % des places de stationnement. Par contre, les résidents en ont installé davantage (le nombre exact est inconnu). Au total, 35 % des places de stationnement disposent déjà d'une conduite pour faciliter la future expansion des bornes de chargement pour véhicules électriques (tableau 1).	Le stationnement des blocs 10 et 11 comprendra 24 bornes de chargement installées par Zibi, et des conduites seront intégrées pour la majorité des autres places. Le stationnement du bloc 206 comprendra des conduites pour toutes les places, et six bornes de chargement seront installées lorsque l'immeuble sera prêt à accueillir des résidents.
		0.7	Ratio de places de stationnement par ménage.	Le nombre moyen de véhicules par ménage est de 1,31. Le nombre moyen de véhicules par ménage dans la province est de 1,45.	La partie du garage souterrain de l'immeuble 301 réservé aux résidents des Condominiums Kanaal a été conçue selon un ratio de 1:1.	Jusqu'à présent, les stationnements résidentiels sont à un ratio de 1:1.	Le stationnement résidentiel est à un ratio de 1:1, mais ce dernier changera au fil du développement.	Il diminuera lorsque les nouveaux blocs et leur garage respectif seront terminés.
		Modifier la route pour réduire le nombre de voies pour véhicules (de 4 à 2), installer de nouveaux abris d'autobus et améliorer l'horaire de transport en commun ainsi qu'ajouter des trottoirs et des pistes cyclables dans les deux directions.	Modification du corridor Eddy-Booth afin de donner la priorité aux moyens de transport actif et au transport en commun (par rapport aux véhicules personnels).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi a réalisé les projets de la Ville d'Ottawa, la ville de Gatineau et ses propres parties des travaux de transformation du corridor Booth/Eddy. Le gouvernement fédéral a mis en place des bandes cyclables sur la plupart de la traversée, mais une section critique d'élargissement reste à être accomplie. Ce site marque une étape importante pour Zibi et pour le transport actif et durable dans la région.	La partie de Zibi dans le projet de transformation du corridor des rues Eddy et Booth a été terminée.	La partie de Zibi dans le projet de transformation du corridor des rues Eddy et Booth a été terminée. Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) a entrepris sa partie des travaux sur le corridor en 2022. Un nouvel abribus sera installé, et le service devrait commencer lorsque le pont sera terminé.	Les travaux sur le pont seront terminés, et le corridor transformé pourra donc être utilisé.
		Atteinte des cibles en matière de modes de transport afin de diminuer l'utilisation des véhicules personnels.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	La partie de Zibi dans le projet de transformation du corridor des rues Eddy et Booth a été terminée en 2020. Il s'agit d'une étape importante pour Zibi ainsi que le transport actif et durable dans la région.	La partie de Zibi dans le projet de transformation du corridor des rues Eddy et Booth a été terminée. Selon les données recueillies dans le sondage auprès des résidents, la plupart des personnes interrogées parcourent au moins 100 km par semaine, généralement avec un véhicule à essence. Il y a peu de véhicules hybrides ou électriques. Bon nombre de résidents se déplacent en vélo ou à pied, en tant que complément à leur véhicule (tableau 1).	Au total, 42 % des résidents interrogés ont indiqué qu'ils utilisent principalement des véhicules à essence pour leurs besoins en matière de transport, 37 % utilisent principalement un moyen de transport actif (marche ou vélo), 16 % utilisent principalement le transport en commun et très peu utilisent le covoiturage (tableau 2).	Zibi collaborera avec des organisations non gouvernementales pour offrir des ateliers et de l'information, et explorera les façons d'intégrer des compétitions amicales sur le site pour promouvoir le transport actif.	

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page



IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	STATUT EN 2022	MESURE EN 2023
VT2	Réduire la distance.	Plus de 90 lorsque la construction sera terminée à 50 %.	Score de marche communautaire.	Le score de marche de la région est de 54.	Zibi a continué de travailler sur ce résultat par l'intermédiaire des travaux de planification et de construction prévus en 2020. La pandémie nous a forcés à mettre la conception d'un immeuble de services sur pause.	Nous en sommes encore à quelques années avant d'avoir terminé 50 % de la construction, mais une connexion à des sentiers polyvalents afin de relier la communauté Zibi à un réseau existant a été bâtie en 2021, ce qui augmente le potentiel piétonnier du site.	Nous sommes à plusieurs années de l'objectif d'achèvement de 50 %. Par contre, depuis 2021, Zibi est reliée à un sentier polyvalent, ce qui a fait augmenter le potentiel piétonnier du site. Actuellement, le bloc 13 a une note Walk Score de 71, et le bloc 205A a une note Walk Score de 57. Ces notes s'amélioreront lorsque la communauté s'agrandira.	L'équipe responsable de la location est toujours à la recherche de locataires commerciaux pour s'assurer que les résidents de Zibi ont accès à toutes les nécessités à proximité.

<sup>1</sup>Données de la SCHL pour le centre d'Ottawa.,

<sup>2</sup>Données de 2009 de RNCan sur les véhicules.



## POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Une mention toute particulière revient à un surintendant déterminé et bienveillant, François, qui a recueilli plus de 300 tonnes de matériaux de rebut et les a transformés en nouveaux articles ou les a vendus pour en tirer profit, qu'il a ensuite remis à une banque alimentaire locale. Son ingéniosité a fait boule de neige, puisque plusieurs autres ouvriers suivent son exemple ou cherchent des occasions de contribuer à sa cause. Il ne reste par ailleurs que très peu de travaux de démolition à effectuer sur le site, donc la réutilisation des matériaux a été minimale. Les faibles données disponibles pour le bloc 10 ont confirmé la décision de Zibi de sous-traiter le suivi des matériaux pour les constructions futures.

# MATÉRIAUX ET PRODUITS

Une analyse du cycle de vie sera effectuée en ce qui concerne les matériaux utilisés pour le développement. Cette approche prend en considération les répercussions environnementales de tous les matériaux pendant leur cycle de vie respectif. De nouvelles technologies et des solutions novatrices de construction limiteront les répercussions environnementales du développement.

## RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE DE MATÉRIAUX ET PRODUITS EN 2022

Voir l'annexe H pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les statuts antérieurs.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	STATUT EN 2022	MESURE EN 2023
PM1	Conserver et adapter 50 % des immeubles existants sur place (sauf les principaux bâtiments du moulin).	50 %	Pourcentage (en superficie) des bâtiments existants qui sont conservés et transformés (sauf les principaux bâtiments du moulin).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi a dépassé son objectif, conformément au plan directeur. Voir l'annexe H pour obtenir le résumé des immeubles qui seront conservés.	Zibi a dépassé son objectif, conformément au plan directeur. Voir le rapport 2020 pour obtenir le résumé des immeubles qui seront conservés. La conception préliminaire du bloc 24 a été entreprise. L'immeuble était originalement une fabrique d'allumettes.	Zibi dépasse cet objectif, selon le plan directeur. La page sur les phases du projet comprend un résumé des immeubles qui seront conservés.	Le réaménagement ou les rénovations du bloc 210B commenceront si un locataire intéressé se présente.
PM2	Transformer ou recycler 90 % de tous les matériaux de démolition (sauf les matières dangereuses), dont au moins 5 % (en volume) seront réutilisés.		1. Pourcentage de matériaux de démolition qui sont recyclés ou transformés (en poids). 2. Pourcentage de matériaux de démolition qui sont réutilisés sur place (en poids).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucune démolition n'a été effectuée en 2020. Il reste très peu de démolition à faire sur le site. Cependant, une quantité importante de bois a été conservée pour être réutilisée dans de futurs projets.	Aucune démolition n'a été effectuée en 2021. Il reste très peu de démolition à faire sur le site.	Aucune démolition n'a eu lieu en 2022, mais des poutres en bois provenant d'anciennes usines situées sur le site ont été récupérées, ce qui permettra de produire 6 600 pieds-planches de bois d'œuvre récupéré. De nombreux autres matériaux récupérés ont également été réutilisés dans le nouveau centre OPL, comme d'anciennes lampes d'usine, des briques, du bois, un établi, et des tuyaux qui sont devenus un élément décoratif.	Les matériaux ou les structures conservés à la suite de démolitions antérieures seront réutilisés, au besoin. Par exemple, les armatures métalliques récupérées de l'ancienne usine d'Ottawa seront réutilisées et installées au carré de la rue Head.
PM3	Réduire le carbone intrinsèque dans les immeubles.	20 %	1. Pourcentage de matériaux qui contiennent des matières recyclées. 2. Pourcentage de matériaux qui sont achetés ou fabriqués localement.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Les projets réalisés en 2020 comprenaient le coulage de béton, dont le contenu était à 53,34 % recyclé.  Zibi continue d'allonger sa liste de produits achetés localement, ce qui réduit le volume de carbone intrinsèque. Les sources de matières premières utilisées dans la production de tout le béton coulé dans le cadre des projets de 2020 respectaient les exigences locales du programme de certification LEED.	Parmi les produits qui ont fait l'objet d'un rapport pour le bloc 211 (76 produits), environ 12 % contenaient des matières recyclées (tableau 1).  Parmi les produits qui ont fait l'objet d'un rapport pour le bloc 211 (76 produits), environ 35 % contenaient des matières provenant de sources locales (tableau 1).	Pour le bloc 10, 1 346 m <sup>3</sup> de béton ont été fournis et contenaient 58 % de matières recyclées.	Zibi continuera à préciser cet objectif et un consultant suivra les soumissions commerciales pour tous les matériaux et produits achetés afin de confirmer le respect des normes, ce qui nous permettra de produire de meilleurs rapports à ce sujet.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	STATUT EN 2022	MESURE EN 2023
PM4	Réduire la dépendance aux sources de bois non durables en utilisant des produits du bois dont au moins 80 % du contenu est certifié FSC ou du bois récupéré, recyclé ou provenant de chaînes d'approvisionnement locales.	80 %	Pourcentage de bois d'œuvre ou de produits du bois récupérés, réutilisés ou certifiés par la FSC (en valeur).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	L'immeuble 208 n'était pas visé par ces exigences au moment de l'appel d'offres pour la charpenterie brute. Aucun bois certifié par le FSC n'a donc été utilisé. Par contre, certaines armoires et portes de l'immeuble 205A ont été faites avec du bois certifié par le FSC. La totalité des produits FSC utilisés dans la construction de l'immeuble 205A sera détaillée dans le rapport 2021.	Zibi a atteint cette cible en 2021 puisque tout le bois utilisé pour la place Head Street et presque tout le bois utilisé dans le parc Pangishimo était certifié FSC ou récupéré. Comme le bloc 211 avait déjà une charpente et qu'il est à vocation commerciale, nous avons utilisé très peu de bois. La principale difficulté reste l'approvisionnement en bois certifié FSC pour les ouvrages temporaires sur le site puisque la demande pour ce type de bois a changé. Nous travaillons à régler le problème.	Bien que les responsables de Zibi soient convaincus que les matériaux adéquats ont été indiqués, le processus pour vérifier leur utilisation a été défaillant dans le cas du bloc 10. Obtenir des produits certifiés FSC demeure un défi dans la région, car de nombreux producteurs de la chaîne d'approvisionnement ont cessé de participer au programme.	Pour les prochains blocs, Zibi a confié la compilation des données relatives aux produits et aux matériaux à une société de conseil afin d'obtenir des résultats plus fiables et précis.
PM5	Respecter ou dépasser les normes en matière de pratiques exemplaires pour la qualité de l'air intérieur.	Respecter les normes LEED v4 pour la qualité de l'environnement intérieur : prérequis 1 et 2, plus le crédit IEQc3 et au moins 3 points pour IEQc1 et/ ou IEQc3.	Normes LEED v4 pour la qualité de l'environnement intérieur.	Normes LEED v4 pour la qualité de l'environnement intérieur.	Zibi a inclus cette directive dans les spécifications de conception et de construction; les paramètres ont été vérifiés lors de l'examen des dessins d'atelier. En tout, 46 % des produits répertoriés de tous les matériaux d'isolation utilisés à l'immeuble 208 sont certifiés GREENGUARD Gold, sans CFC ni HCFC, et ont une teneur en formaldéhyde inférieure à 100 ppm. Les peintures, revêtements, produits d'étanchéité et adhésifs utilisés dans l'immeuble 208 sont tous certifiés LEED en ce qui concerne la teneur en COV. Les peintures, revêtements, mastics et adhésifs utilisés dans l'immeuble 205A ont une teneur en COV de 45 g/l ou moins.	Zibi a inclus cette directive dans les spécifications de conception et de construction; les paramètres ont été vérifiés lors de l'examen des dessins d'atelier.	Zibi a inclus cette directive dans les spécifications de conception et de construction; les paramètres ont été vérifiés lors de l'examen des dessins d'atelier.	Zibi continuera à préciser cet objectif et un consultant suivra les soumissions commerciales pour les confirmer afin que nous puissions produire de meilleurs rapports à ce sujet. Des vérifications ponctuelles sur place peuvent également être effectuées pour garantir la conformité.
PM6	Promouvoir une culture de réduction et de réutilisation.	1	Nombre de centres de partage ou de site Web afférents établis pour le projet Zibi.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	On a fourni aux résidents un forum en ligne, qui leur permettra de partager, de vendre et d'acheter.	On a fourni aux résidents un forum en ligne, qui leur permettra de partager, de vendre et d'acheter. La vente de garage prévue en 2021 a été reportée en raison du changement dans les restrictions imposées en raison de la pandémie.	Mighty Networks, la plateforme communautaire, possède maintenant une section « Marché », mise en ligne à la fin de l'année 2022. Zibi a organisé sa première vente de garage annuelle, à la fin du printemps, au cours de laquelle plusieurs résidents ont apporté des articles à vendre.	Zibi organisera une deuxième vente de garage annuelle en 2023. Une promotion plus soutenue du marché communautaire sur Mighty Networks, et de la plateforme en ligne en général, est prévue. Zibi commanditera également des activités Repair Cafe sur le site, par l'intermédiaire d'un organisme local à but non lucratif.





## POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Les inspections visuelles des déchets ont révélé que les immeubles de condominiums réacheminent en moyenne 53 % des déchets ménagers, ce qui est nettement supérieur à la moyenne régionale pour les immeubles multirésidentiels (17 %), légèrement supérieur au taux global de réacheminement des déchets d'Ottawa (49 %) et un bon début pour atteindre notre objectif de 70 %. Un bon nombre de membres de la communauté ne font pas de compostage, donc une sensibilisation accrue à cette pratique sera organisée. Sur le chantier de construction, une visite des installations de traitement des déchets a confirmé que presque tous les déchets de construction sont recyclés, mais que les déchets personnels ne peuvent pas être traités et représentent donc la majeure partie des matériaux envoyés à la décharge.

# ZÉRO DÉCHET

Zibi offrira des options pour augmenter le taux de réacheminement des déchets à plus de 70 %, notamment des programmes de recyclage et de compostage. Nous établirons aussi une culture de partage en incitant les résidents à mettre les ressources en commun.

## RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE DE ZÉRO DÉCHET EN 2022

Voir l'annexe I pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les statuts antérieurs.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	STATUT EN 2022	MESURE EN 2023
ZD1	Réacheminement de 70 % des déchets résidentiels et commerciaux.	Plus de 70 %.	Pourcentage de déchets résidentiels et commerciaux réacheminés.	En 2016, le taux de réacheminement résidentiel de la Ville d'Ottawa était de 44,1 %. La Ville de Gatineau vise un pourcentage de réacheminement de 45 % d'ici 2020 <sup>2</sup> .	Zibi a analysé des moyens financièrement viables pour faire la vérification des déchets à Gatineau puisque le prix minimum d'une vérification est de 1 400 \$. Comme les déchets sont ramassés par la municipalité, il est impossible d'estimer le taux de réacheminement. Il n'a pas été possible de faire des vérifications visuelles des déchets en raison de la pandémie et de l'obligation de travailler de la maison.	Seulement 2 % des résidents interrogés ne recyclent pas, 2 % ne font pas de compost et 18 % font du compost de temps à autre. Tous les membres du personnel recyclent et 78 % font du compost. Ces pourcentages suggèrent que nous devrions atteindre la cible de 73 % bientôt, mais des vérifications des déchets sont nécessaires pour nous en assurer et il n'a pas été possible d'en effectuer jusqu'à présent (tableaux 1 et 2).	Selon les inspections visuelles (du volume) et les conversions de poids estimées, les Condominiums Kanaal réacheminent 57 % des déchets (tableau 1) et les Condominiums O en réacheminement 50 % (tableau 2). En raison de retards dans l'installation du système de tri dans l'immeuble Aalto, il n'a pas été possible d'effectuer des inspections précises des déchets en 2022. Les espaces commerciaux ont réacheminé en moyenne 43 % des déchets (tableau 3).	L'AOP de Zibi communiquera ces données aux résidents afin de les encourager à réacheminer davantage de déchets et atteindre ainsi l'objectif de 70 %. Le CRD préparera une campagne éducative sur la gestion des déchets et mettra en avant les collectes de déchets particuliers et les collectes de bouteilles qui seront offertes dans les immeubles de condominiums. Les inspections des déchets commenceront au bloc 10/Aalto. L'AOP communiquera avec les locataires commerciaux afin de s'assurer qu'ils disposent des ressources appropriées pour effectuer le tri des déchets, car les données suggèrent que de nombreux blocs ne semblent pas faire de compostage et n'ont souvent pas de système de recyclage.
ZD2	Réduire les déchets résidentiels.	Réduction de 291 kg par personne, par année, par rapport à la moyenne municipale.	Poids de déchets résidentiels produits par personne, par année.	La moyenne municipale est de 349 kg par personne, par année.	Zibi a analysé des moyens financièrement viables pour faire la vérification des déchets à Gatineau puisque le prix minimum d'une vérification est de 1 400 \$. Comme les déchets sont ramassés par la municipalité, il est impossible d'estimer le taux de réacheminement. Il n'a pas été possible de faire des vérifications visuelles des déchets en raison de la pandémie et de l'obligation de travailler de la maison.	Comme les déchets sont ramassés par la municipalité, il est impossible d'estimer le nombre de tonnes de déchets qui sont réacheminés. Par contre, à la fin de 2021, l'ambassadrice One Planet a mis au point un système de vérifications visuelles des déchets, qui sera mis en œuvre en 2022.	Selon les moyennes estimées à partir des inspections visuelles, les résidents de Kanaal ont produit environ 25 427 kg de déchets en 2022, ce qui, pour 98 résidents, représente environ 259 kg par personne. Les Condominiums O ont produit environ 24 797 kg, ce qui, pour 103 résidents, représente environ 241 kg par personne.	L'AOP de Zibi prévoit de diffuser des conseils sur la réutilisation des articles ménagers et de trouver des moyens de lancer un défi zéro déchet. Zibi organisera également la première édition annuelle du Repair Cafe, où les résidents et l'ensemble de la communauté pourront apporter des objets endommagés pour les faire réparer.
ZD3	Réutiliser les déchets de béton provenant de la démolition.	75 % de réutilisation sur place; 20 % de réutilisation hors du site; 5 % de déchets propres.	Pourcentage de béton démolé qui est concassé et réutilisé en tant qu'agrégat sur le site.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucun béton n'a été démolé en 2020.	Aucune démolition n'a été effectuée en 2021. Il reste très peu de démolition à faire sur le site.	Aucune démolition n'a eu lieu en 2022.	Zibi continuera de maximiser les possibilités de réutilisation du béton pour les derniers travaux de démolition qu'il reste à faire.

<sup>1</sup><https://ottawa.ca/fr/residents/dechets-et-recyclage/donnees-et-rapports-sur-la-gestion-des-dechets>

<sup>2</sup>[https://www.gatineau.ca/portail/default.aspx?p=nouvelles\\_annonces/communiques/communiqu\\_2015&id=-694076454](https://www.gatineau.ca/portail/default.aspx?p=nouvelles_annonces/communiques/communiqu_2015&id=-694076454)

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	STATUT EN 2022	MESURE EN 2023
ZD4	Récupérer 90 % des déchets de construction.	90 %	Pourcentage des déchets de construction réacheminés (en poids).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Nous avons remarqué une différence intéressante dans les taux de réacheminement des chantiers entre les deux provinces. Alors que 98 % des déchets sont réacheminés au Québec, l'Ontario a un taux pondéré de 83 % malgré que la province produise un volume beaucoup plus élevé de déchets. Voir l'annexe I pour obtenir les détails.	Le taux de réacheminement des déchets de construction dans le secteur ontarien du site était de 78,2 % et de 99,6 % pour le secteur québécois, ce qui fait une moyenne d'environ 90 % (tableaux 3 et 4).	Entre le site du Québec et celui de l'Ontario, nous semblons atteindre notre objectif de 90 % de réacheminement (tableaux 5 et 6). Une visite à chacune des installations a révélé qu'en Ontario, presque tous les déchets de matériaux de construction sont en fait recyclés. Les « résidus » sont le plus souvent des déchets personnels, qui sont envoyés à une autre installation pour être ensuite dirigés vers la décharge. Au Québec, tous les déchets de matériaux de construction sont également recyclés, mais comme l'installation ne traite pas les déchets personnels, elle ne les inclut pas dans son inspection. Ainsi, les « résidus » n'existent presque pas, ce qui explique pourquoi les pourcentages de ce site semblent bien meilleurs.	Zibi étudiera la possibilité d'installer des conteneurs séparés sur le chantier de construction pour les déchets personnels afin de pouvoir comptabiliser ce type de déchets qui quittent Zibi. Une initiative « entrée/sortie » pour les travailleurs sera également étudiée pour les futurs blocs.



## POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

2022 a été la première année d'utilisation du système énergétique de quartier, dans l'usine centrale permanente. Certains travaux relatifs à la traversée du pont ont été retardés, donc la majeure partie du chauffage pour les mois de janvier et février, ainsi que l'eau chaude sanitaire pour toute l'année, ont été encore assurés au moyen du gaz naturel. Le reste du chauffage et du refroidissement a été assuré par le système zéro carbone. Le processus de mise en service a nécessité une quantité importante d'énergie d'alimentation par rapport à l'énergie produite, ce qui a augmenté les émissions de carbone pour cette année seulement. Au total, Zibi a réduit de 38 % les émissions comparativement à la situation habituelle, avec une empreinte totale de 415 tonnes d'équivalent CO<sub>2</sub>. Bien que quelques problèmes de mise en service aient subsisté à la fin de l'année 2022, le refroidissement est efficace. Pour atteindre notre objectif de zéro, il faut terminer les canalisations sur le pont. Le succès du ZCU a suscité un vif intérêt de la part des médias et a amené des centaines de personnes à visiter l'usine et à s'informer sur l'initiative zéro carbone.

# ZÉRO CARBONE

Zibi a pour but de créer une communauté zéro carbone pendant les activités. En plus des matériaux durables et du transport durable, cet objectif sera atteint en créant un système énergétique de quartier qui fera en sorte que la communauté n'aura pas à utiliser de sources d'énergie qui émettent des gaz à effet de serre d'ici 2025.



## RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE D'ÉNERGIE SANS CARBONE EN 2022

Voir l'annexe J pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les statuts antérieurs.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	STATUT EN 2022	MESURE EN 2023
ZC1	Veiller à ce que la totalité des besoins en énergie du projet Zibi, notamment pendant les périodes de pointe, soient satisfaits selon le principe zéro carbone.	100 %	Pourcentage de la demande énergétique totale des immeubles satisfaite grâce à des sources zéro carbone.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En 2020, Zibi a obtenu les permis nécessaires auprès des autorités de réglementation fédérales et provinciales pour construire et exploiter le système d'énergie thermique de quartier. La construction de la centrale a débuté, et la majorité des travaux de connexion à la rivière sont terminés. Enfin, Zibi a obtenu du financement et une subvention pour le système d'énergie thermique de quartier.	Le lancement du système énergétique de quartier (SEQ) a été retardé en raison des retards de SPAC, qui est le ministère responsable d'installer les conduites pour le système. Par contre, l'infrastructure nécessaire pour le chauffage dans la communauté Zibi a été installée à l'automne 2021.	Tous les immeubles sont reliés au système énergétique de quartier (ZCU). En raison de retards de construction sur le pont, il a été nécessaire d'utiliser du gaz pour assurer la production d'eau chaude sanitaire tout au long de l'année et pour chauffer les immeubles en janvier et en février. De plus, en raison de certains problèmes de mise en service, il a été nécessaire d'utiliser du gaz pendant de courtes périodes au cours de la dernière partie de l'année. Au total, 5 014 MWh d'énergie ont été fournis aux immeubles de Zibi par le ZCU, ce qui a produit environ 415 tonnes d'équivalent CO <sub>2</sub> , et 97 % de l'équivalent CO <sub>2</sub> est provenu des apports énergétiques du gaz naturel (tableaux 1 et 2). Il s'agit d'une économie de 38 % comparativement à la situation habituelle. Compte tenu de l'importante consommation de gaz au cours du processus de mise en service, ce résultat est favorable.	Les rapports empreinte carbone/consommation d'énergie, dont l'isolation du gaz utilisé pour tester les générateurs de secours (exigé par le code), seront automatisés. SPAC terminera la construction du pont d'ici le troisième trimestre 2023, et il sera alors possible d'obtenir toute l'énergie nécessaire à la production d'eau chaude sanitaire à partir de Kruger plutôt que d'utiliser du gaz. Le ZCU continue de traiter les problèmes de mise en service chez Kruger afin d'améliorer l'efficacité de l'échange de chaleur ainsi que les temps de réponse dans les situations qui entraînent l'utilisation du gaz.
ZC2	Diminuer la demande énergétique des immeubles de 30 %.	30 %	Pourcentage de réduction de la demande énergétique opérationnelle des immeubles.	Immeuble de référence respectant le code du bâtiment.	Le dernier rapport de modélisation de l'énergie pour les Condominiums Kanaal indiquait un rendement de 25,4 % par rapport à la norme ASHRAE 90.1.	Le bloc 211 sera 18 % plus performant qu'un immeuble respectant le code du bâtiment.	Zibi a réduit cet objectif à 25 % pour le moment, car l'amélioration du code du bâtiment a rendu les 30 % hors de portée. Néanmoins, le modèle du bloc 10 dépassait de 24 % celui d'un immeuble conforme au code (tableau 3). Zibi continue de se heurter à l'enveloppe budgétaire, ce qui rend cet objectif toujours hors de portée, cependant, l'équipe de construction s'efforce de trouver des solutions économiques pour remédier à cette situation.	Zibi déploiera tous les efforts nécessaires pour atteindre 30 % dans les futurs immeubles et sera en mesure de fournir des données sur l'énergie réellement consommée plutôt que sur l'énergie modélisée, et compte bien produire des rapports à ce sujet à l'avenir. Dream développe actuellement un partenariat avec une grande entreprise de murs-fenêtres afin de mettre au point un système modulaire à triple vitrage et à haute performance qui pourrait respecter le budget des futurs immeubles.
ZC3	Diminuer les émissions attribuables à la construction en transformant la pierre excavée sur place en granulat pour une autre utilisation dans le projet.	50 % sur place et 50 % à l'extérieur du site.	Volume de pierre excavée transformée sur place aux fins de réutilisation sur le site et à l'extérieur de ce dernier (centre-ville).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Les possibilités de réutiliser la pierre sur place ont été maximisées : 71 % de tout le substrat rocheux provenant du dynamitage a été concassé et réutilisé (mis en tas sur le site).	Il n'y a pas eu de possibilité de réutilisation en 2021 dans la communauté Zibi puisqu'il n'y a pas eu de construction de route ni d'excavation nécessitant du remblayage.	Zibi a eu l'occasion de réutiliser 10 867 m <sup>3</sup> (41 %) de matériaux d'excavation provenant de la fondation du bloc 11 comme remblai pour la route qui passe derrière l'immeuble. Les 15 831 m <sup>3</sup> restants (59 %) ont été envoyés vers un autre projet de remblayage à Gatineau.	En raison de l'emplacement urbain de Zibi et de la présence de résidents sur le site, il ne sera peut-être pas possible d'obtenir des permis pour le traitement sur place, mais la roche sera réutilisée dans la mesure du possible, sinon elle sera envoyée ailleurs pour être réutilisée dans d'autres projets.

# POINT SAILLANT SPÉCIAL

Le centre One Planet Living®, conçu pour être un centre d'éducation sur tout ce qui touche à la durabilité, a ouvert ses portes en 2022. Le centre met en avant les dix principes de OPL, et l'ambassadrice One Planet de Zibi offre des heures de présence sur les lieux afin que les visiteurs puissent s'informer directement sur le plan d'action One Planet de Zibi. Il dispose également d'une station interactive, où les visiteurs peuvent découvrir tous les aspects du système d'énergie thermique de quartier, et qu'ils peuvent également visiter l'usine ultramoderne, située commodément au niveau inférieur du même bâtiment (bloc 10). Le Centre présente des exemples concrets des dix principes, notamment par la réutilisation intelligente de matériaux, comme des murs en briques récupérées, des luminaires, des bureaux et d'autres meubles réutilisés, une section où des entreprises locales se succèdent, des projets de bricolage sans déchets, des recettes culinaires à faible empreinte carbone, et bien d'autres initiatives encore. Au cours de ses six premiers mois d'ouverture, le centre a accueilli des élèves du secondaire, des étudiants de l'université, des résidents et une grande diversité de professionnels pour découvrir comment Zibi applique les principes de OPL. L'ambassadrice One Planet a également remplacé les séances virtuelles d'intégration des employés par des séances en personne au centre, ce qui a suscité l'enthousiasme et l'intérêt des nouveaux employés. Zibi a organisé des événements dans le centre, qui sert également de salle de réunion, mais est aussi le nouveau siège du comité des résidents sur la durabilité.



# BILAN 2022



Tournée guidée de Zibi



Cirque du Soleil « Kooza »



La parcelle de jardin de Kanaal





Collecte de fonds Outaouais  
contre le cancer, organisée par la  
Fondation de la santé de Gatineau



Foire ÉCOSPHÈRE



Première vente-débaras  
communautaire annuel

# PROCHAINES ÉTAPES

L'ouverture du parc Terasini est attendue avec impatience à Zibi, car elle donne enfin accès à une partie de la zone riveraine qui a été inaccessible pendant des dizaines d'années. De plus, grâce à l'achèvement des sentiers de Terasini et à la fin des travaux de construction du pont sur les rues Eddy et Booth, la communauté Zibi et l'ensemble de la population pourront enfin profiter pleinement de la connectivité que le projet a offerte. Une liste intéressante d'événements et d'ateliers est déjà prévue pour 2023, notamment la première édition annuelle du Repair Cafe, la deuxième édition annuelle du Street Market et une version hivernale du populaire Festibière. À la suite d'une réflexion sur les engagements de Zibi en matière de participation autochtone et sur le manque de documentation, un projet novateur, un plan de participation autochtone, sera élaboré pour préciser la manière dont Zibi prévoit de donner suite à ces engagements. Ce plan entraînera également la rédaction de rapports annuels qui permettront d'approfondir la réflexion et le partage des connaissances. La communauté Zibi grandira encore en 2023, lorsque le bloc 206 commencera à accueillir des résidents. Le bloc 206 est particulièrement unique puisqu'il comprend des logements abordables, des logements réguliers et des étages de cohabitation, le tout dans un seul et même immeuble. La construction du bloc 204, un autre immeuble-tour de logements locatifs, débutera également. Enfin, la consommation d'énergie de Zibi se rapprochera du zéro carbone en 2023, lorsque les dernières canalisations seront installées pour compléter le circuit. L'avenir à Zibi est prometteur et vert, car la communauté continue de grandir et de prendre forme!



Rendu du Parc Terasini



Repair Cafe  
Crédit photo : Ottawa Tool Library



Rendu de la traversée du pont  
Chaudière achevée





# RAPPORT ONE PLANET 2022

Zibi.ca