



RAPPORT ONE PLANET 2023



TABLE DES MATIÈRES

RÉSUMÉ EXÉCUTIF	1	ALIMENTS LOCAUX ET DURABLES	21
LE PROJET	2	Points saillants de l'année	21
DONNÉES PROPRES AU SITE	2	Résumé des réalisations de 2023	22-23
PHASES DU PROJET	3	VOYAGE ET TRANSPORT	24
RAPPORT	4	Points saillants de l'année	24
	4	Résumé des réalisations de 2023	25-26
SANTÉ ET BONHEUR	5	MATÉRIAUX ET PRODUITS	27
Points saillants de l'année	6	Points saillants de l'année	27
Résumé des réalisations de 2023	6	Résumé des réalisations de 2023	28-29
	7-8	ZÉRO DÉCHET	30
ÉQUITÉ ET ÉCONOMIE LOCALE	9	Points saillants de l'année	30
Points saillants de l'année	9	Résumé des réalisations de 2023	31-32
Résumé des réalisations de 2023	10-12	ZÉRO CARBONE	33
	13	Points saillants de l'année	33
CULTURE ET COMMUNAUTÉ	13	Résumé des réalisations de 2023	34
Points saillants de l'année	14-16	POINT SAILLANT SPÉCIALE	35
Résumé des réalisations de 2023	17	BILAN 2023	36-37
TERRES ET NATURE	17	PROCHAINES ÉTAPES	38
Points saillants de l'année	18		
Résumé des réalisations de 2023	19		
	20		
EAU DURABLE	19		
Points saillants de l'année	19		
Résumé des réalisations de 2023	20		

RÉSUMÉ EXÉCUTIF

La communauté s'est agrandie en 2023, avec la construction d'Aalto II, un immeuble locatif qui comprend 41 nouveaux logements abordables et 148 logements au total. Zibi est en train de devenir une communauté à part entière. Si moins de résidents déclarent se sentir engagés dans la communauté, on constate une augmentation de leur sensibilisation aux questions de durabilité. Les mêmes résultats ont été obtenus chez les travailleurs, ce qui suggère une ouverture à plus d'éducation et d'engagement. La question du total des solides en suspension dans les eaux pluviales demeure problématique, et nous avons fait appel à l'équipe élargie pour y remédier. Un plan d'action a été mis en place et les niveaux du total des solides en suspension se sont considérablement améliorés, même si certains restent légèrement supérieurs à la limite. Les travaux sur le pont des Chaudières sont presque terminés, ce qui permet d'augmenter le nombre de voies d'accès à Zibi. Les travaux devraient être terminés en 2024. Le réacheminement des déchets demeure un problème, qui n'est certainement pas unique à Zibi. Cependant, la construction a rendu difficile la collecte de données précises en 2023, mais ce problème sera réglé en 2024. Les données relatives à la demande énergétique suggèrent que nous pourrions réduire la consommation d'électricité si nous menions des activités de promotion et d'information. En effet, nous constatons que les charges non thermiques sont plus élevées que prévu, mais que la plupart des charges thermiques sont égales ou inférieures aux prévisions. Enfin, nous avons avancé sur la question du carbone intrinsèque dans le bloc 11, grâce à l'aide de notre gestionnaire de la construction, Ed Brunet. Zibi est en mesure de transférer les connaissances en matière d'approvisionnement du bloc 11 au bloc 204, ce qui contribuera certainement à la réalisation de notre objectif en matière de carbone intrinsèque.



LE PROJET

Situé à la fois à Ottawa et Gatineau, Zibi est un projet transformatif d'ordre physique, environnemental et sociétal. Il s'agit de la seule collectivité One Planet Living® au Canada. Zibi a été construit sur d'anciennes terres industrielles contaminées, qui ont été transformées en l'une des communautés les plus durables au pays. Comprenant des espaces publics et des parcs, ainsi que des infrastructures commerciales, résidentielles et de vente au détail, Zibi a le potentiel de devenir une collectivité polyvalente entièrement intégrée. Une collectivité qui revitalisera le centre-ville d'Ottawa et de Gatineau.

Zibi est un endroit dont les résidents, les détaillants et le public pourront profiter. Chevauchant les rives d'Ottawa et de Gatineau, Zibi offrira un accès sans précédent aux itinéraires de transport actif et en commun public, au tout nouveau système léger sur rail d'Ottawa, à l'un des plus importants réseaux de pistes cyclables au Canada, à des espaces publics et des parcs, le tout dans un des décors les plus enchanteurs de la région. Essentiellement, Zibi est une ville riveraine moderne du 21^e siècle.

Nous nous sommes engagés à être transparents ainsi qu'à assumer une responsabilité environnementale et sociale, de la phase de conception à l'achèvement des travaux. Pour orienter cet engagement et en faire le suivi, nous avons adopté le plan d'action One Planet, un cadre regroupant dix principes directeurs en matière de durabilité, que nous pouvons utiliser pour créer des solutions holistiques. Approuvé par Bioregional, la société fondatrice de One Planet Living, notre plan d'action est que Zibi mette en valeur les caractéristiques régionales et l'histoire unique du site. Il est d'ailleurs intégré dans nos permis de développement municipaux. Dans les prochaines pages, nous vous présentons les progrès réalisés par Zibi en tant que communauté One Planet en mettant en lumière les réalisations et les expériences de 2023.



DONNÉES PROPRES AU SITE

Particulièrement situé sur la rivière des Outaouais, dans les provinces du Québec et de l'Ontario, le projet Zibi occupe les îles Chaudière et Albert ainsi qu'une partie de la rive nord à Gatineau.

Zibi, qui signifie « rivière » en Anishinabe, est situé sur un territoire algonquin traditionnel non cédé. Ce territoire, y compris toutes les terres dans l'est de l'Ontario et l'ouest du Québec n'ont jamais été transférées ou fait l'objet d'un traité. Le site et ses environs ont joué un rôle important dans l'histoire de la région d'Ottawa; premièrement, l'utilisation par les Premières nations; ensuite un itinéraire pour les premiers explorateurs européens; et finalement, les activités relatives au bois d'oeuvre ainsi qu'à la production de pâte et papier. Le site, qui est accentué par de magnifiques chutes en forme de chaudron de 60 mètres de large en plein milieu de la rivière des Outaouais, n'a pas été accessible au public pendant des décennies.

Site Zibi



PHASES DU PROJET

Le redéveloppement du site comprend notamment la coordination avec de nombreux propriétaires fonciers, la démolition des bâtiments industriels existants, l'installation des services publics, l'assainissement du sol contaminé, la remise en valeur des édifices patrimoniaux et de l'environnement naturel, la conception et la construction de nouveaux immeubles ainsi que la création d'aires publiques. En raison de la complexité, la communauté sera construite de façon graduelle, sur une période de 12 à 15 ans. Le résultat final sera une communauté polyvalente composée d'unités résidentielles, de boutiques et de locaux commerciaux. Elle offrira des aires publiques et des espaces verts sur plus de 34 acres riverains, en plein cœur de la région de la capitale nationale. Nous accueillerons environ 5 000 résidents et 6 000 travailleurs dans notre communauté One Planet.

-  Commercial
 -  Complet
 -  Résidentiel
Rez-de-chaussée commercial
 -  Rénovation de bâtiments existants
 -  Service d'énergie de quartier Zibi SEC
Zibi Community Utility (ZCU)
 -  En construction

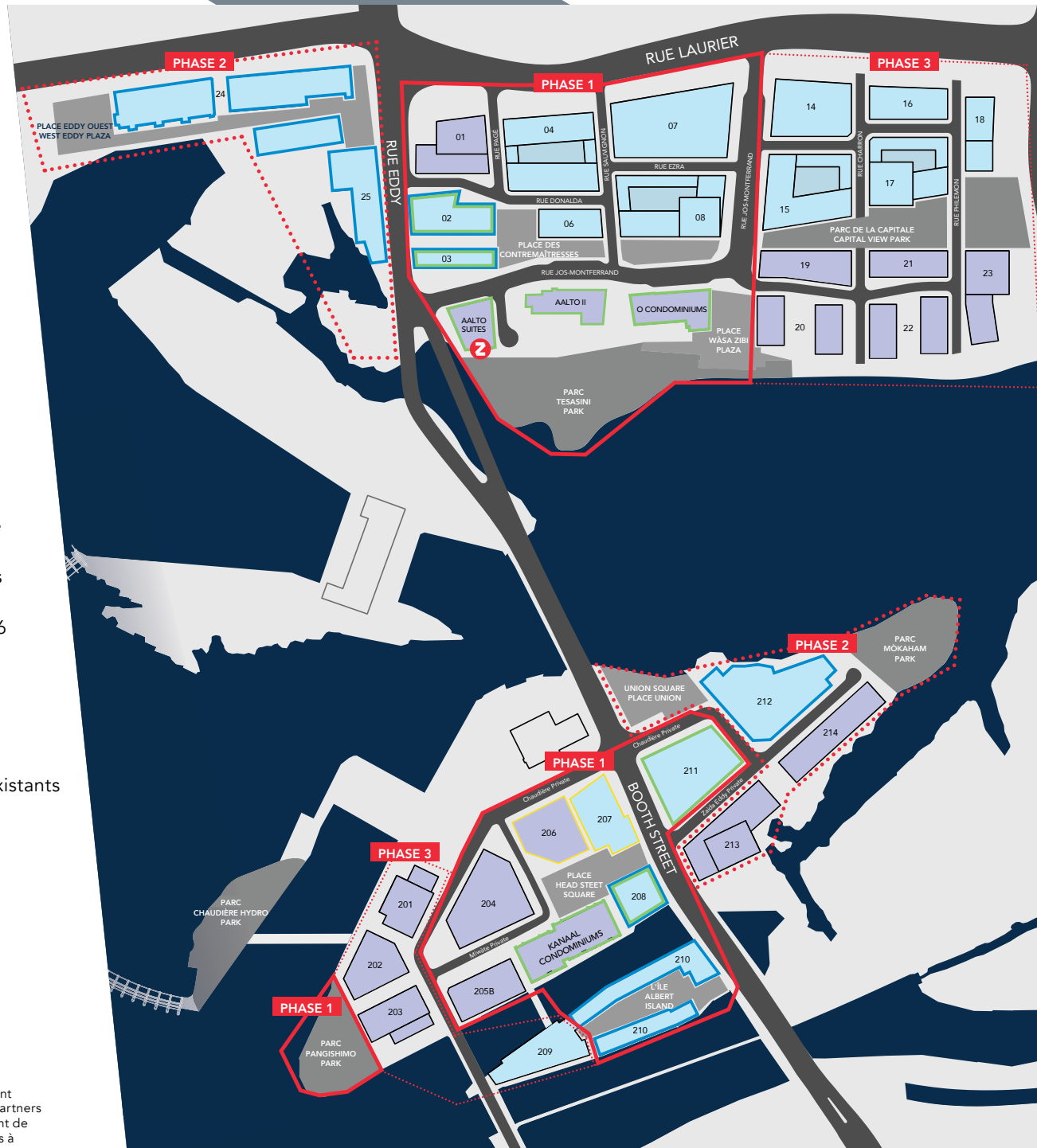
Phases de construction au Québec

Phase 1: Présent à 2028, Phase 2: 2024 - 2028, Phase 3: 2025 - 2031

Phases de construction en Ontario

Phase 1: Présent à 2028, Phase 2: 2026 - 2029, Phase 3: 2024 - 2028

Ces propositions sont actuellement examinées par différents niveaux de gouvernement et ne sont fournies qu'à titre d'information. Dream Unlimited, Dream Hard Asset Alternatives Trust, Theia Partners Incorporated et chacune de leurs filiales respectives ne sont pas responsables du développement de ces projets. Les plans sont sujets à changement et à approbation. Les spécifications sont sujettes à modification. E. & O.E.



RAPPORT

Le présent rapport est une obligation annuelle pour rendre des comptes sur les progrès de Zibi à l'égard de son plan d'action One Planet. Il a été examiné par des pairs, soit un groupe de spécialistes du développement durable de Bioregional.

La première moitié du rapport résume les progrès que Zibi a réalisés en 2023 pour chacun des dix principes de son plan d'action One Planet. Les annexes fournissent une analyse détaillée des données recueillies pour atteindre les objectifs et les résultats escomptés du projet, définis dans le plan d'action.





POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Les résidents se déclarent en moyenne plus heureux que l'année dernière, mais le sentiment d'engagement au sein de la communauté est moins fort. Le taux de réponse au sondage a presque doublé, ce qui suggère que les gens sont plus engagés. Avec deux immeubles locatifs, la communauté Zibi est relativement changeante, mais nous continuerons à déployer des efforts concertés pour créer un sentiment d'appartenance à la communauté en 2024. La communauté Zibi atteint tous ses objectifs en matière de satisfaction globale de l'état de santé. La plupart des travailleurs sur le site trouvent que les conditions de travail à Zibi sont similaires ou meilleures qu'ailleurs. Nous avons hâte d'améliorer ce point lorsqu'un nouveau gestionnaire de la construction se joindra au projet pour le bloc 204, en 2024.

SANTÉ ET BONHEUR

La création d'espaces verts et d'aires de jeu communautaires offrira amplement d'infrastructures pour encourager et faciliter un mode de vie actif au sein de la collectivité. L'organisation de rassemblements et d'initiatives communautaires donnera aux résidents l'occasion de structurer leur collectivité et d'y participer.

RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE DE SANTÉ ET DE BONHEUR EN 2023

Voir l'annexe A pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les statuts antérieurs.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	TARGET	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2022	STATUT EN 2023	MESURE EN 2024
SB1	Joie de vivre accrue chez les résidents du projet Zibi.	>75 %	Pourcentage de résidents qui affirment être « heureux ».	La satisfaction moyenne à l'égard de la vie entre 2009-2013 dans la région d'Ottawa-Gatineau était d'environ 8 sur 10, où 10 signifie « très satisfait ». ¹	Selon notre sondage annuel auprès des résidents, ces derniers ont accordé, en moyenne, une note de 3,8 sur une échelle de 1 à 5, où 5 signifie « très heureux ». En tout, 68 % des répondants ont indiqué que leur niveau de bonheur était au moins à 4 (tableau 1).	Selon notre sondage annuel, les résidents attribuent en moyenne une note de 4 sur 5 à leur bonheur; 78 % des personnes interrogées ont attribué une note de 4 ou plus à leur bonheur (figure 1).	La plupart des commentaires sur ce qui pourrait améliorer le bonheur portent sur la construction et le manque de commerces et de restaurants sur le site. Ce résultat devrait s'améliorer au fur et à mesure que le projet avance.
SB2	Possibilités d'engagement communautaire.	>70 %	Pourcentage de résidents qui se sentent activement mobilisés au sein de leur communauté.	Les résidents de la région d'Ottawa-Gatineau sont moins enclins que la moyenne nationale à indiquer qu'ils ont un sentiment d'appartenance à l'égard de leur communauté (58 % des résidents d'Ottawa-Gatineau par rapport à 65 % pour l'ensemble du Canada) ¹ .	Le sondage annuel a révélé que 58 % des résidents interrogés se sentaient mobilisés dans la communauté Zibi (tableau 1). Le sondage a été envoyé à environ 360 résidents, mais seulement 38 y ont répondu, ce qui indique une faible mobilisation au sein de la communauté.	Selon le sondage annuel, 45 % des résidents se sentent mobilisés dans la communauté Zibi (figure 2). Bien que ce résultat soit inférieur à celui de 2022, le taux de réponse au sondage s'est amélioré par rapport à l'année dernière, avec 71 répondants sur les quelque 375 possibles.	Le taux de réponse plus élevé suggère que notre portée s'accroît, ce qui pourrait signifier que les résidents se mobilisent davantage à l'avenir. L'ambassadrice One Planet (AOP) de Zibi maintiendra un plan d'engagement pour le contenu de Mighty Networks et cherchera à communiquer avec les personnes qui ne sont pas en ligne, par exemple au moyen de bulletins d'information et d'événements.
SB3	Possibilités d'apprentissage et d'expression créative pour les résidents.	12	Nombre d'événements ou de cours organisés chaque année dans les espaces communautaires.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi a organisé 16 événements ou ateliers en 2022, dont neuf exclusivement pour les membres de la communauté. Nous avons de nouveau offert des cours de yoga cet été, mais il n'y a pas eu suffisamment d'inscriptions pour continuer.	Zibi a organisé 24 événements ou ateliers en 2023, dont sept exclusivement aux membres de la communauté.	Le comité des résidents pour la durabilité (CRD) prévoit d'organiser une deuxième édition d'événements et d'ateliers qui ont bien fonctionné par le passé, et l'équipe chargée des événements de Zibi a fait la promotion d'espaces commerciaux vacants en vue d'y organiser diverses activités.

¹ Sondage sur la satisfaction à l'égard de la vie 2009-2013 de Statistique Canada
<https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/11-626-x/11-626-x2015046-eng.htm>

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	TARGET	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2022	STATUT EN 2023	MESURE EN 2024
SB4	Meilleurs résultats sur la santé pour les résidents.	>85 %	Pourcentage de résidents qui sont globalement satisfaits de leur état de santé.	En tout, 63,6 % des résidents d'Ottawa-Gatineau considèrent leur santé comme étant très bonne ou excellente et 72,3 % considèrent leur santé mentale comme étant très bonne ou excellente. La moyenne canadienne est de 59,9 % et 72,2 % respectivement. ¹	Tous les répondants au sondage ont affirmé que leur état de santé leur permettait effectivement de répondre à leurs besoins quotidiens (tableau 1).	Parmi les personnes qui ont répondu au sondage, 86 % ont attribué une note de 4 sur 5 ou plus à leur état de santé (figure 3).	Zibi continuera de favoriser un mode de vie sain et durable, notamment en organisant des activités physiques à l'extérieur (dans la mesure du possible).
SB5	Meilleurs résultats sur la santé pour les travailleurs de la construction.	>85 %	Pourcentage de travailleurs qui sont globalement satisfaits de leur état de santé.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En moyenne, les membres du personnel ont accordé une note de 4,4 (sur une échelle de 5), et 92 % ont indiqué que leurs besoins en matière de santé étaient satisfaits au quotidien (tableau 2). Au total, 75 % des gens de métier interrogés (seulement neuf en tout) ont accordé une note d'au moins 4 (tableau 3).	En tout, 79 % du personnel et 92 % des gens de métier (86 % en moyenne) ont évalué leur satisfaction globale quant à leur état de santé à 4 sur 5, ou mieux (figures 4 et 5, respectivement).	Le service des ressources humaines de Zibi encourage les programmes axés sur le bien-être des employés, notamment les séances virtuelles sur la santé et le bien-être, et les réductions pour les abonnements à des centres sportifs. L'AOP de Zibi communiquera avec le nouveau gestionnaire de la construction du bloc 204 pour s'assurer que les travailleurs sont au courant des ressources à leur disposition.
		>85 %	Pourcentage de travailleurs qui sont satisfaits de travailler sur le projet Zibi, comparativement aux autres chantiers.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En tout, 60 % des gens de métier indiquent qu'on pourrait en faire plus sur les chantiers de construction pour améliorer la santé des travailleurs; quatre avaient une opinion positive à l'égard du travail à Zibi, deux ont suggéré des améliorations et trois n'avaient pas de commentaire (tableau 3).	Pour 73 % du personnel, les conditions de travail à Zibi sont meilleures qu'ailleurs, et personne n'a déclaré qu'elles étaient moins bonnes (figure 6). La plupart des gens de métier ont déclaré que les conditions de travail à Zibi étaient similaires à celles d'ailleurs; 28 % d'entre eux estiment qu'elles sont meilleures et 4 % seulement qu'elles sont pires (figure 7).	L'AOP de Zibi discutera avec l'équipe élargie afin de trouver des moyens d'améliorer le lieu de travail, introduira des Green Machines au bloc 204 et collaborera avec les responsables de projet qui connaissent mieux les défis à relever sur le chantier.

¹ Sondage sur la satisfaction à l'égard de la vie 2009-2013 de Statistique Canada
<https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/11-626-x/11-626-x2015046-eng.htm>



POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

L'occupation à Aalto II a débuté en 2023, ce qui a augmenté le nombre de logements locatifs abordables à Zibi. Le comité des résidents pour la durabilité s'est réuni régulièrement en 2023, a accueilli de nouveaux membres et a organisé plusieurs événements liés à la durabilité et à l'engagement communautaire. Nous sommes reconnaissants du travail bénévole de ces résidents enthousiastes. Zibi continue de collaborer avec la communauté algonquine afin de renforcer les capacités. À cette fin, Zibi diffuse des offres d'emploi et développe des relations avec des organismes d'aide à l'emploi. Grâce à cette initiative, nous avons eu la chance d'accueillir une jeune membre de la communauté algonquine, qui a participé au projet en tant que stagiaire.

ÉQUITÉ ET ÉCONOMIE LOCALE

Comme Zibi est une communauté pour tous, elle offrira de nombreuses possibilités de logement et assurera ainsi la présence d'un ensemble diversifié de propriétaires et de locataires. Le développement comprend des espaces pour les commerces et la vente au détail seront accordés en priorité aux entreprises locales et socialement responsables, ce qui créera des emplois et donnera une chance aux petites entreprises dirigées de façon éthique.

RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE D'ÉQUITÉ ET D'ÉCONOMIE LOCALE EN 2023

Voir l'annexe B pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les statuts antérieurs.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2022	STATUT EN 2023	MESURE EN 2024
ÉÉL1	Offrir 7 % de logements abordables.	7 %	Pourcentage de logements abordables, mesuré par le nombre d'unités abordables comparativement au nombre total d'unités.	En 2011, les personnes vivant dans la région d'Ottawa-Gatineau ont dépensé en moyenne 21 % de leur revenu pour le logement. Selon la SCHL, pour qu'un logement soit abordable, il doit représenter moins de 30 % du revenu. ¹	Actuellement, 53 % des unités terminées dans la communauté Zibi relèvent du programme de logement abordable puisqu'aucun nouvel immeuble résidentiel n'a été livré depuis 2021 (tableau 1). Cette statistique changera au fil de l'évolution du projet, mais l'adoption précoce du programme démontre l'engagement de Zibi à l'égard de cet objectif.	Grâce à la mise en service d'Aalto II à Zibi, 45 % du nombre total de logements de la communauté sont abordables (tableau 1). Ce nombre diminuera au cours des années, mais Zibi répond actuellement aux besoins du marché et utilise les programmes de financement gouvernementaux.	L'occupation du bloc 206 commencera en 2024. Ce bloc comprendra des unités abordables grâce à l'initiative Financement de la construction de logements locatifs, de la Société canadienne d'hypothèques et de logement, et à un partenariat avec Logement communautaire d'Ottawa.
ÉÉL2	Donner la priorité aux petites entreprises locales ou éthiques.	50 %	Pourcentage de locaux pour commerce de détail qui sont occupés par de petites entreprises locales ou éthiques, comparativement au nombre total de locaux dans le projet Zibi.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Spaces, un organisme de cotravail qui a ouvert une succursale du côté de Gatineau en 2021, a en ouvert une autre du côté de l'Ontario de la communauté Zibi. Les deux succursales sont actuellement les deux seuls locataires commerciaux, et leurs valeurs rejoignent étroitement celles de Zibi.	Le programme de location commerciale de Zibi continue d'être perturbé par les effets à long terme de la pandémie, donc aucun nouveau locataire commercial n'a été accueilli en 2023.	L'AOP est prête à faire connaître les objectifs OPL à d'éventuels locataires commerciaux.
ÉÉL3	Inciter les résidents du projet Zibi à participer aux programmes de commerce équitable et à acheter des produits équitables.	Une entreprise promouvant le commerce équitable sera en place d'ici à ce que la moitié des locaux soient occupés.	Intégrer des lignes directrices sur le commerce équitable dans la stratégie commerciale.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucun bail n'a été signé pour les locaux pour commerce de détail, et Zibi n'approche pas du taux d'occupation de 50 %.	Aucun bail n'a été signé pour les locaux pour commerce de détail, et Zibi n'approche pas du taux d'occupation de 50 %.	Les représentants de la location continuent de cibler les entreprises qui favorisent le commerce équitable. Entretemps, l'AOP fera connaître à la communauté les entreprises locales qui offrent des produits provenant de sources équitables.

¹ L'observateur du logement au Canada, 2011

https://assets.cmhc-schl.gc.ca/sf/project/archive/publications/observateur_du_logement_au_canada/2011_67509.pdf?rev=586ac6d1-b33d-4981-af63-bd5185b2bab2

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2022	STATUT EN 2023	MESURE EN 2024
ÉÉL4	Offrir des possibilités à tous les membres de la communauté de participer démocratiquement à la gérance et la gestion du projet Zibi.	Établir l'association dans l'année suivant l'installation du premier locataire.	Créer une association communautaire des résidents avec des procédures de gouvernance démocratiques écrites.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Le CRD s'est réuni environ une fois par mois pour planifier les événements et discuter des façons de promouvoir un mode de vie durable auprès des résidents de Zibi. L'ébauche d'une charte préliminaire a été préparée; elle établit la structure, les rôles et les responsabilités du CRD. L'objectif est que le CRD devienne une association de résidents lorsque la communauté sera prête.	Le CRD a continué à tenir des réunions mensuelles régulières en 2023. Le nombre de membres a légèrement changé, mais est demeuré en général à cinq résidents engagés. De plus, un comité social a été créé aux Condominiums Kanaal.	Le CRD cherchera à savoir comment collaborer de manière significative avec le comité social de Kanaal, qui servira en quelque sorte de projet pilote en vue de créer des sections dans tous les immeubles résidentiels. Le CRD continuera à lancer des appels pour recruter de nouveaux membres, et ciblera les immeubles locatifs et les Condominiums O, qui sont actuellement représentés seulement par un membre chacun au sein du comité.
ÉÉL5	Créer une destination touristique socialement responsable.	D'ici la cinquième année, accueillir 1 000 touristes par année sur le site Zibi.	Nombre de touristes par année.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi a organisé 16 événements et ateliers, au cours desquels nous avons accueilli près de 10 500 visiteurs et participants sur place (tableau 2). Le Cirque du Soleil a présenté un spectacle encore cette année dans la communauté, qui nous a permis d'accueillir 75 000 invités supplémentaires. L'Interzip a aussi accueilli plus de 9 500 adeptes de sensations fortes, à sa deuxième année d'existence. De plus, Zibi a organisé plusieurs visites guidées (écoles, professionnels, fonctionnaires, etc.) qui voulaient en apprendre plus sur les initiatives en matière de durabilité.	Zibi a organisé 24 activités sur le site, notamment des événements, des festivals, des ateliers et des visites, et a accueilli plus de 14 000 visiteurs (tableau 2). L'Interzip a également attiré 6 500 amateurs de sensations fortes.	Le Cirque du Soleil reviendra à Zibi et attirera des milliers de visiteurs. Le calendrier de l'équipe des événements est également bien rempli. Zibi continue à bénéficier du soutien de la Dream Community Foundation pour la tenue des événements communautaires.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2022	STATUT EN 2023	MESURE EN 2024
ÉÉL6	Développer le projet Zibi de façon avantageuse pour la nation algonquine Anishinabe.	Au moins 20 personnes ayant fait la transition d'un emploi sur une réserve à un emploi hors réserve pendant le cycle de vie du projet.	Zibi accordera la priorité aux Algonquins Anishinabe et aux Autochtones pour les offres d'emploi relatives au projet. On fera appel à des travailleurs autochtones de façon continue tout au long de la phase de construction ainsi qu'à titre de fournisseurs de services pour le projet.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi a atteint cet objectif au cours des années précédentes dans le cadre de sa collaboration avec Decontie Construction, une entreprise algonquine anishinabe. Au cours de ce partenariat, Decontie a cerné certains obstacles quant au travail transitoire, comme les longs délais avec la Commission de la construction du Québec, et l'entreprise les a éliminés afin de permettre aux travailleurs autochtones de se trouver un emploi à l'extérieur d'une réserve. Parmi les autres obstacles auxquels Zibi est confrontée relativement à l'attraction de travailleurs provenant des communautés algonquines partenaires, on compte la petite taille des populations dans les réserves et le trajet de deux heures pour se rendre au site depuis les réserves.	Zibi a atteint cet objectif au cours des années précédentes, mais continue à favoriser les possibilités d'emploi dans les communautés algonquines et au sein de la communauté autochtone élargie. En 2023, une personne de Decontie Construction a travaillé au bloc 11 et une jeune femme algonquine s'est jointe à Zibi en tant que stagiaire.	Zibi continuera à favoriser les possibilités au sein des communautés algonquines et collaborera avec les organismes d'emploi autochtones lorsque des possibilités se présenteront.
		Au moins deux possibilités d'investissement à long terme pendant le cycle de vie du projet.	Préférence accordée aux partenaires autochtones pour les possibilités d'investissement à long terme. Nous fournirons des détails sur ces possibilités dès que possible et nous offrirons aussi du soutien aux partenaires autochtones pour nous assurer qu'ils comprennent bien les possibilités et comment en profiter.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Jusqu'à présent, toutes les possibilités d'investissement ont été rejetées par les partenaires algonquins privilégiés.	À ce jour, une possibilité d'investissement a été présentée à la Première nation de Pikwakanagan et aux Algonquins de l'Ontario. Les deux ont respectueusement décliné l'invitation.	Aucune occasion d'investissement n'est prévue pour 2024.
		Les détails du programme de prix préférentiels seront établis avant le lancement du premier développement résidentiel. Des détails sur le processus d'inclusion des Autochtones seront inclus dans la stratégie officielle de logements abordables.	Offrir un programme de prix préférentiels pour les acheteurs autochtones, et inclure des Autochtones dans la stratégie de logements abordables, pour s'assurer que leur culture n'est pas seulement intégrée au projet Zibi, mais que les Autochtones y vivent, y travaillent et s'y divertissent.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Un programme de prix préférentiels est en place et offre des rabais à tous les acheteurs autochtones, inuits et métis. Bien qu'il y ait eu des demandes de renseignements à l'égard de cette possibilité, rien n'a encore été signé dans le cadre du programme.	Un programme de prix préférentiels est en place pour les acheteurs autochtones. Un programme de prélocation pour le bloc 206 a également été proposé à la communauté algonquine. Puisqu'il n'y a actuellement aucun condominium à vendre à Zibi, des discussions internes ont été entamées sur les incitatifs à la location pour les Autochtones.	Zibi définira les incitatifs à la location futurs pour les Autochtones.



POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Malgré les résultats du sondage, Zibi constate une augmentation de l'engagement sur les questions de durabilité. Nous avons observé une augmentation significative du nombre de membres sur notre plateforme en ligne axée sur la durabilité, et l'ambassadrice One Planet de Zibi a rencontré beaucoup de nouvelles personnes lors d'événements communautaires tout au long de l'année. Nous avons observé une augmentation de la sensibilisation à la durabilité parmi les résidents et les travailleurs, mais le résultat est inférieur à l'objectif. La nature transitoire des immeubles locatifs de Zibi pourrait expliquer ce résultat, de même que les ressources humaines limitées de l'équipe responsable de la durabilité en 2023. Cependant, l'ambassadrice One Planet de Zibi a préparé une campagne de sensibilisation complète pour régler cette situation en 2024.

CULTURE ET COMMUNAUTÉ

Zibi offrira au public un accès inédit et attendu depuis longtemps à un site de grande importance culturelle. Au moyen des enseignes, de l'architecture, de l'art et des programmes communautaires, Zibi racontera la riche histoire du site aux résidents et aux visiteurs, et se forgera une identité culturelle bien distincte. Grâce à une connexion structurelle améliorée aux lieux d'attraction et aux monuments avoisinants, Zibi s'intégrera au réseau actuel de destinations culturelles au sein de la région de la capitale nationale.

RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE DE CULTURE ET DE COMMUNAUTÉ EN 2023

Voir l'annexe C pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les statuts antérieurs.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2022	STATUT EN 2023	MESURE EN 2024
CC1	Créer une identité culturelle qui reflète l'histoire du site du projet Zibi.	Mettre en œuvre le plan patrimonial approuvé par la municipalité.	Plan d'interprétation du patrimoine, approuvé par les planificateurs municipaux du patrimoine et les Premières nations, développé et mis en œuvre par le personnel de Zibi.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	La mise en œuvre du plan d'interprétation patrimoniale se poursuit dans la communauté Zibi. Le plan a été pleinement appliqué dans la conception du parc Tesasini.	Le plan d'interprétation patrimoniale continue à être mis en œuvre à Zibi.	Ce plan a orienté la conception du parc Tesasini, qui sera officiellement inauguré en 2024.
CC2	Adapter et réutiliser au moins quatre immeubles industriels historiques.	4 immeubles	Nombre d'immeubles patrimoniaux préservés.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Jusqu'à présent, Zibi a rénové trois immeubles existants et est en voie d'atteindre l'objectif d'ici la fin de la phase 1 du projet (voir la page sur les phases du projet).	Jusqu'à présent, Zibi a rénové trois immeubles existants et est en voie d'atteindre l'objectif d'ici la fin de la phase 1 du projet (voir la page sur les phases du projet ci-dessus).	La prochaine rénovation dépend des possibilités de location et ne devrait pas commencer avant 2024.
CC3	Promouvoir les artistes locaux et soutenir la communauté artistique locale.	50 %	Pourcentage d'œuvres d'art sur le site, créées par des artistes locaux.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	La totalité des œuvres d'art installées dans la communauté Zibi, soit dans les lieux publics et dans les immeubles, a été créée par des artistes algonquins et des artistes locaux venant de l'est du Canada (tableau 1).	La totalité des œuvres d'art installées dans la communauté Zibi, soit dans les lieux publics et dans les immeubles, a été créée par des artistes autochtones ou des artistes locaux (tableau 1).	Zibi continuera à favoriser l'art autochtone et local lors de l'achat d'œuvres d'art pour le bloc 206.
CC4	Établir un lien entre les communautés adjacentes de la région de la capitale nationale.	Toutes les connexions au réseau seront établies avant que 40 % de l'immeuble soit terminé.	Réseau de voies piétonnières et de pistes cyclables à destination et en provenance des communautés adjacentes.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	D'autres liens ont été faits ou seront terminés dans la phase 1 du projet. Selon la décision quant au développement des blocs, quelques sentiers du côté nord pourraient être reportés après la marque d'achèvement de 40 %.	Le projet Zibi est actuellement achevé à environ 25 % et la plupart des voies d'accès sont prêtes. Cet objectif devrait être atteint à 40 %, même si, en fonction de la construction des blocs, quelques tronçons mineurs à l'extrémité nord du site pourraient être retardés.	La restauration du pont des Chaudières réalisée par le gouvernement fédéral sera achevée, ce qui permettra d'améliorer les voies d'accès à Zibi et à la communauté de Zibi.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2022	STATUT EN 2023	MESURE EN 2024
CC5	Veiller à ce que l'histoire, la présence et la culture autochtone soient prises en considération tout au long du développement.	Faire mention du territoire traditionnel algonquin dans tous les engagements publics, les événements médiatiques et les rapports publiés. De plus, 15 % des noms de lieu seront en algonquin. Les visiteurs savent que Zibi signifie « rivière » en algonquin et que Ottawa – Gatineau se trouve sur un territoire traditionnel algonquin.	Améliorer la sensibilisation du public au fait que le projet est exécuté sur un territoire traditionnel algonquin non cédé au moyen des déclarations publiques et les remerciements, les panneaux de signalisation et les noms de lieu.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi fait mention du territoire traditionnel algonquin non cédé dans tous les engagements publics, les événements médiatiques et les rapports publiés. Elle reste à l'affût de possibilités pour inclure la langue et le patrimoine algonquins dans le nom des lieux.	Zibi fait mention du territoire traditionnel algonquin non cédé dans tous les engagements publics, les événements médiatiques et les rapports publiés. Elle reste à l'affût de possibilités pour inclure la langue et le patrimoine algonquins dans le nom des lieux.	Zibi collaborera avec un comité culturel pour trouver un ou plusieurs lieux appropriés et permanents pour la reconnaissance des terres sur le site.
		Au moins deux réunions du conseil consultatif par année.	Établir un conseil consultatif avec des membres de la nation algonquaine Anishinabe pour continuellement orienter les questions relatives à la culture, l'histoire et la langue de cette Première nation.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Le Conseil Memengweshii s'est réuni au moins deux fois. Il est important de souligner que le Conseil a mis à jour sa vidéo, a organisé le projet artistique Les 13 lunes qui sera installé dans le parc Terasini et a exploré des façons d'augmenter le nombre de membres.	En 2023, les membres du Conseil Memengweshii ont pris la décision de mettre fin au Conseil. Zibi tient à remercier chaleureusement tous les membres qui ont siégé au Conseil ces dernières années. Leurs contributions ont été essentielles pour garantir l'intégrité culturelle et soutenir Zibi sur la voie de la réconciliation.	Zibi collaborera avec les membres de la communauté pour mettre en place un comité culturel afin de garantir l'intégrité culturelle du projet.
		Au moins deux activités de mobilisation des jeunes par année.	La mobilisation des jeunes autochtones par l'intermédiaire de stages, de visites guidées, de présentations au personnel de Zibi ou d'autres programmes scolaires.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi avait un étudiant (pendant l'été), un stagiaire et un employé à temps plein en 2022 qui se sont auto-identifiés comme étant des Autochtones.	En 2023, une jeune Autochtone a travaillé à Zibi en tant que stagiaire dans le cadre du projet.	En 2024, Zibi concentrera ses efforts sur la sensibilisation dans les écoles situées à proximité de Pikwakanagan.
CC6	Créer un sentiment d'appartenance au sein du projet Zibi.	Plus de 70 %	Pourcentage de résidents qui « connaissent leur voisin ».	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Au total, 79 % des résidents interrogés connaissent au moins un de leurs voisins, et 47 % en connaissent au moins quatre (tableau 2).	Au total, 87 % des résidents interrogés connaissent au moins un de leurs voisins, et 43 % en connaissent au moins quatre (figure 1).	Zibi continuera d'organiser des événements qui permettent aux membres de la communauté de se rencontrer, et continuera de promouvoir le portail communautaire en ligne et de favoriser son utilisation.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2022	STATUT EN 2023	MESURE EN 2024
CC7	Créer une durabilité culturelle grâce au projet Zibi, de la conception aux activités.	80 % de tous les résidents et les travailleurs indiqueront qu'ils sont davantage familiarisés aux enjeux et aux solutions au fil des années.	Différence mesurable quant au niveau de sensibilisation à l'environnement et la durabilité parmi les entrepreneurs, les locataires et les résidents.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En tout, 37 % des résidents affirment que leur sensibilisation s'est améliorée, 51 % étaient déjà au courant des questions environnementales et n'ont rien appris davantage (tableau 2). En tout, 77 % des membres du personnel affirment que leur sensibilisation s'est améliorée (tableau 3). Au total, 67 % des gens de métier jugent que leur sensibilisation est bonne, mais seulement 50 % connaissent OPL (tableau 4).	Parmi les résidents, 56 % ont affirmé que leur sensibilisation s'est améliorée (figure 2). Parmi les membres du personnel, 83 % ont affirmé que leur sensibilisation s'est améliorée (figure 3). Parmi les gens de métier, 64 % connaissaient les engagements de Zibi en matière de durabilité et 64 % ont déclaré que la durabilité était importante pour eux (figures 4 et 5).	L'AOP a prévu des campagnes d'information sur la OPL afin de maintenir l'engagement des membres de la communauté. Elle collaborera avec le CRD pour proposer des ateliers sur le mode de vie durable, et veillera à ce que toutes les activités comprennent un message sur au moins un des principes OPL. Une nouvelle équipe de construction commencera les travaux pour le bloc 204 et l'AOP veillera à ce qu'elle soit préparée à appliquer efficacement les principes OPL sur le site.
			Nommer un ambassadeur One Planet à temps plein pour préparer des initiatives et mettre en oeuvre des normes culturelles en matière de durabilité jusqu'à ce que le développement atteigne une superficie de 30 000 m2, moment où la responsabilité sera transférée à l'associé communautaire (BIA).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	L'AOP a utilisé le nouveau portail communautaire sur Mighty Networks pour promouvoir un mode de vie durable et les événements, faire des mises à jour sur le projet et créer un sentiment de communauté chez les résidents. Sur le chantier de construction, des infographies ont été affichées pour informer les travailleurs au sujet de OPL et les objectifs afférents de Zibi. De plus, un programme de métier du mois a été mis en oeuvre sur place pour récompenser les travailleurs qui respectent ou dépassent les attentes OPL.	La communauté Zibi sur Mighty Networks est passée de 91 à 175 membres. L'AOP continue à utiliser cette plateforme pour diffuser du contenu sur la durabilité. L'initiative Métier du mois s'est également poursuivie sur les deux chantiers, et plus de 50 travailleurs ont participé à un concours pour gagner un grand prix. Ils devaient répondre correctement à toutes les questions sur le thème OPL.	L'AOP de Zibi continuera à faire croître le nombre de visiteurs en ligne et à les faire participer. Elle cherchera également à attirer les personnes moins disposées à interagir de manière virtuelle, par exemple en créant un bulletin d'information trimestriel ou des installations dans les halls d'entrée. Des ateliers sur le jardinage, le vélo, la sensibilisation aux pollinisateurs et bien d'autres sujets seront organisés, sans oublier les événements sociaux, comme le BBQ de la récolte et la soirée des Fêtes de fin d'année. Sur le nouveau chantier du bloc 204, du contenu OPL sera affiché afin de maintenir la sensibilisation, et la vidéo d'accueil OPL sera mise à jour.



POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Comparativement à l'année dernière, davantage de résidents ont déclaré avoir passé plus de temps dans la nature depuis qu'ils vivent à Zibi. Nous prévoyons que cette tendance se renforcera après l'ouverture du parc Terasini en 2024. Comme prévu, la densité des espèces a augmenté et plusieurs nouvelles espèces végétales ont été introduites dans le parc de Terasini, notamment plusieurs espèces qui figurent sur la liste des plantes d'importance culturelle.

TERRES ET NATURE

Zibi débutera par l'assainissement de l'ancien site industriel contaminé, pour ensuite transformer le secteur en un écosystème d'une grande diversité biologique. Des aménagements paysagers et des espaces verts soigneusement conçus créeront des micro-habitats pour les espèces indigènes et augmenteront ainsi la biodiversité du site.

RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE TERRES ET NATURE EN 2023

Voir l'annexe D pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les statuts antérieurs.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2022	STATUT EN 2023	MESURE EN 2024
TN1	Restaurer les terres contaminées et maximiser les avantages pour les écosystèmes naturels qui se trouvent sur le site.	100 %	Pourcentage de la superficie du site qui respecte la réglementation municipale après la restauration.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Il n'y a pas eu de travaux d'assainissement en 2022. Jusqu'à présent, tous les travaux d'assainissement respectaient les exigences provinciales.	Un total de 3 700 tonnes métriques de terre ont été retirées d'une parcelle de terrain qui sera développée dans le cadre de la phase 3. Jusqu'à présent, ces travaux et tous les travaux d'assainissement ont respecté les exigences provinciales.	D'autres travaux de restauration dépendent du développement du bloc.
TN2	Réintroduire la végétation indigène et augmenter la biodiversité des plantes et des animaux.	14 %	Pourcentage de la superficie du site qui est occupée par des parcs.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Les travaux dans le parc Terasini ont débuté en 2022 et donneront accès à 6 100 mètres carrés supplémentaires d'espace riverain, ce qui fera en sorte que la communauté Zibi sera à 14 % de l'objectif (tableau 1).	En 2023, la majeure partie du parc Terasini a été achevée et il sera ouvert au public en 2024. Zibi demeure à mi-chemin en ce qui concerne les espaces verts, et il est possible de confirmer un progrès de 14 % (tableau 1).	À Zibi, nous avons hâte de célébrer l'ouverture officielle du parc Terasini, et la conception du parc Mokaham sera examinée par la Commission de la capitale nationale.
		400 %	Biodiversité accrue des plantes et des animaux de 400 %.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Toutes les 49 espèces de végétaux qu'on trouve à Zibi sont indigènes, dont 39 ont été réintroduites sur le site (tableau 2). Étant donné que l'éventail des espèces a diminué pendant l'assainissement des terrains et que les espèces envahissantes ont été retirées, l'abondance des espèces continuera d'augmenter alors que les espaces naturels seront développés à Zibi.	La biodiversité à Zibi a atteint 103 % par rapport à l'étude de référence (64 espèces aujourd'hui comparativement à 62 auparavant), et 49 espèces ont été réintroduites sur le site (tableau 2). Ce résultat n'inclut pas les diverses plantes des jardins potagers ni la faune présente sur le site.	Zibi étudiera l'utilisation de programmes de science citoyenne pour recueillir des données sur la biodiversité.
		Tous les parcs comprendront au moins une plante importante pour les Autochtones.	Réintroduction des plantes indigènes d'importance historique et culturelle pour les Autochtones.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Il y a 28 espèces de végétaux culturellement importantes sur le site, que ce soit dans les parcs, les places et les rues (tableau 2).	Il y a 34 espèces de végétaux culturellement importantes sur le site, que ce soit dans les parcs, les places et les rues (tableau 2).	Cet aspect sera intégré dans la conception du parc Mokaham.
TN3	Établir des stratégies d'éclairage visant à minimiser les effets de la pollution lumineuse.	Respect des exigences LEED.	Respect des spécifications seuils pour l'éclairage dans les zones extérieures, conformément aux systèmes d'évaluation LEED v4.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Cette exigence a été incluse dans les spécifications de conception.	Cette exigence a été incluse dans les spécifications de conception.	Zibi continuera de le préciser dans les exigences de conception.
TN4	Promouvoir l'amour de la nature par l'éducation et un nombre accru de possibilités d'interaction avec la nature.	50 % de tous les résidents augmenteront le temps qu'ils passent dans la nature (comparaison avant leur emménagement sur le site et après un an sur le site).	Participation aux programmes sur la nature.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Au total, 42 % des résidents interrogés affirment qu'ils passent plus de temps dans la nature depuis leur emménagement dans la communauté Zibi. Bon nombre de résidents ont indiqué que plus d'espaces verts seraient avantageux, ce qui sera fait (tableau 3).	Au total, 49 % des résidents ont affirmé qu'ils passent plus de temps dans la nature depuis leur emménagement dans la communauté Zibi (figure 1). Selon les commentaires des résidents, une augmentation des espaces verts et une diminution des travaux de construction qui perturbent le site de Zibi permettraient d'améliorer ce résultat.	L'ouverture du parc Terasini offrira un accès à des espaces verts attendu depuis longtemps.



POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

La consommation d'eau à Zibi a légèrement augmenté par rapport à l'année dernière. Elle se situe à environ 167 litres par personne, par jour, ce qui est supérieur à l'objectif fixé, mais reste inférieur au niveau de référence. Zibi a continué à éviter les systèmes d'irrigation et doit trouver des possibilités d'intégrer des systèmes d'évacuation avec eaux non potables aux constructions futures. Les efforts pour réduire la quantité de sédiments dans les eaux pluviales ont produit de bons résultats, mais certains points d'écoulement dépassent encore la limite autorisée. Cette question restera une priorité en 2024.

EAU DURABLE

Dans l'ensemble, le développement réduira de 15 % la consommation d'eau potable, comparativement à la moyenne régionale de 163 L d'eau par personne, par jour. Pour ce faire, on utilisera des appareils à très haut rendement ainsi que de l'eau non potable pour le rejet des eaux usées et l'entretien paysager, dans la mesure du possible. L'aménagement paysager de Zibi permettra l'assainissement des eaux pluviales afin de prévenir la pollution des eaux de ruissellement.

RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE D'EAU DURABLE EN 2023

Voir l'annexe E pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les statuts antérieurs.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2022	STATUT EN 2023	MESURE EN 2024
ED1	Réduire la consommation d'eau potable résidentielle à 138 L par personne, par jour.	138 L	138 litres Quantité d'eau potable consommée par résident, par jour.	En Ontario, on utilise actuellement 271 L par personne, par jour. Au Québec, on utilise actuellement 386 L par personne, par jour.	La consommation approximative d'eau potable par les résidents des Condominiums O est de 122 L par jour et de 129 L par jour par les résidents de Kanaal. Comme l'occupation de l'immeuble Aalto a grandement varié d'un mois à l'autre, il est impossible d'avoir une estimation (tableau 1).	La consommation moyenne d'eau potable sur l'ensemble du site a été d'environ 165 L/personne/jour (tableau 1). Zibi est nettement en dessous du seuil de référence, mais n'atteint pas l'objectif.	L'AOP communiquera les données de consommation aux résidents et lancera des conversations sur les stratégies de conservation de l'eau.
ED2	Réduire la consommation d'eau potable pour l'entretien paysager en plantant des végétaux adaptés à la sécheresse et en utilisant de l'eau non potable si une irrigation permanente est nécessaire.	0 %	Pourcentage d'eau potable utilisée pour les systèmes d'irrigation permanente.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucun système d'irrigation n'a été installé en 2022.	Aucun système d'irrigation permanent n'a été installé en 2023.	L'équipe responsable de la durabilité étudiera la possibilité d'installer une citerne pluviale au bloc 11 pour l'arrosage des jardins.
ED3	Utiliser de l'eau non potable pour le rejet des eaux usées des immeubles, dans la mesure du possible, afin d'atteindre les cibles en matière de consommation d'eau.	10 %	Pourcentage d'eau non potable utilisée pour le rejet des eaux usées.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi compte maintenant 560 toilettes sur le site. La citerne d'eau de pluie des Condominiums O en alimente 48, et le pourcentage d'eau non potable utilisée pour le rejet des eaux usées est de 8,6 % (tableau 2).	Grâce à l'ajout du bloc 11, Zibi compte maintenant 780 toilettes sur le site. La citerne d'eau de pluie des Condominiums O en alimente 48, et le pourcentage d'eau non potable utilisée pour le rejet des eaux usées a été baissé à 6 % (tableau 2).	Aucune occasion n'a été définie pour cet objectif en 2024.
ED4	Atteindre une exportation presque nulle de polluants dans l'écoulement des eaux de ruissellement.	Total des solides en suspension réduit de 80 % avant le rejet.	Niveaux de polluants dans l'écoulement des eaux de ruissellement.	Niveaux ambiants dans la rivière des Outaouais : total des solides en suspension (6,0 mg/L) et turbidité (4,2 uTN) ¹ .	Les échantillons prélevés après d'importantes précipitations à la fin de l'automne ont révélé que le total des solides en suspension était supérieur à la limite établie (tableau 3). Toutes les pratiques exemplaires en matière de contrôle des sédiments ont été appliquées sur le site. Par contre, il faut s'assurer qu'elles fonctionnent bien.	L'échantillonnage des eaux pluviales au début de l'année a révélé des niveaux élevés de solides en suspension. Les bassins de rétention des sédiments dans les réseaux d'eaux pluviales ont été nettoyés au printemps et l'échantillonnage qui a suivi a révélé des niveaux beaucoup plus faibles, bien que trois des quatre points de rejet dépassent toujours la limite autorisée (tableau 3). Les gestionnaires de la construction sur le site de Zibi ont continué à adhérer aux pratiques exemplaires. Cependant, les entreprises qui restaurent le pont des Chaudières sont installées à Zibi et leurs activités auront également un effet direct sur la qualité des eaux pluviales.	Des nettoyages réguliers des bassins de rétention sont désormais programmés - tous les six mois pendant les périodes de travaux importants et une fois par an dans les autres cas. Bien que le gestionnaire de la construction de Zibi ait pris de nombreuses mesures pour améliorer la gestion des sédiments, cette question sera une priorité absolue lorsque la construction du bloc 204 démarrera en 2024. Des échantillons supplémentaires seront prélevés afin de suivre l'évolution de la situation.

¹ Les données ont été recueillies entre 1985 et 1990 à Carillon. Source : « Ottawa River Nomination Document », chapitre 3 (préparé par l'Ottawa River Heritage Designation Committee).



ALIMENTS LOCAUX ET DURABLES

Zibi servira de modèle pour l'intégration de l'agriculture dans le paysage urbain. Un accès facile à des aliments saisonniers, locaux et produits de façon durable aidera les résidents à adopter des régimes alimentaires constitués d'aliments sains et frais et à soutenir les fermes et les fournisseurs de la région tout en réduisant de 50 % l'empreinte carbone du régime alimentaire des résidents de Zibi, comparativement à un régime alimentaire conventionnel.

POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Zibi a organisé un deuxième atelier annuel sur les jardins de balcon, qui a été une réussite et au cours duquel les résidents ont partagé leurs connaissances sur le jardinage dans les petits espaces. Les résidents se sont également réunis pour une fête des récoltes à la fin de la saison de culture. Ils ont échangé des légumes et contribué à un centre alimentaire local. Le programme d'agriculture soutenue par la communauté a été populaire en 2023, mais pas suffisamment pour atteindre les objectifs de consommation d'aliments locaux et biologiques. La capacité des exploitations agricoles limite cette offre. Zibi éprouve encore des difficultés à atteindre l'objectif d'une alimentation à faible empreinte carbone. Nous espérons mieux réussir dans ce domaine lorsque des magasins d'alimentation seront ouverts à proximité de Zibi et que nous disposerons d'une cuisine commerciale où nous pourrions organiser des événements liés à l'alimentation.

RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE D'ALIMENTS LOCAUX ET DURABLES EN 2023

Voir l'annexe F pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les statuts antérieurs.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2022	STATUT EN 2023	MESURE EN 2024
ALD1	Donner accès à des espaces de jardinage modestes pour 90 % des ménages intéressés.	1,4 m ²	Superficie des espaces de jardinage maraîcher sur place, par ménage.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Des boîtes de jardinage ont été installées sur la terrasse au deuxième étage de l'immeuble Aalto à la fin de l'année, ce qui représente un espace de jardinage de 1,4 m ² par unité d'habitation.	La terrasse du bloc 11 dispose de 25,75 m2 d'espace de jardinage, ce qui est suffisant pour 12 % des ménages (tableau 1).	L'AOP de Zibi collaborera avec les résidents des blocs 10 et 11 pour mettre en place des comités de jardinage. Le comité des résidents sur la durabilité (CRD) organisera une troisième édition de l'atelier annuel pour les jardins de balcon.
		1:10	Ratio d'espaces de jardinage maraîcher par ménage.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi maintient le cap quant au ratio de 1:9,7 (tableau 1).	Zibi maintient le cap avec un nouveau ratio de 1:9,1 pour l'ensemble du site (tableau 1).	L'occupation du bloc 206 sera échelonnée, donc les occasions de créer un comité de jardinage ne seront peut-être pas nombreuses pendant la saison de croissance, mais l'AOP collaborera avec les résidents qui souhaitent s'engager dans cette voie.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2022	STATUT EN 2023	MESURE EN 2024
ALD2	Créer un réseau communautaire de distribution alimentaire afin d'approfondir les relations avec les agriculteurs et d'augmenter l'accès aux aliments locaux, équitables et biologiques.	Plus de 70 %	Pourcentage de résidents du projet Zibi qui achètent au moins 25 % d'aliments (en valeur) biologiques, locaux ou équitables.	Les aliments biologiques représentent moins de 1 % des ventes alimentaires au détail au Canada.	Au total, 39 % des résidents interrogés ont indiqué qu'au moins 25 % des aliments qu'ils achètent étaient locaux, et 34 % ont indiqué qu'au moins 25 % des aliments qu'ils achètent sont biologiques ou proviennent de sources équitables. La réponse « Je ne sais pas » a été ajoutée dans le sondage de cette année : dans les deux cas, 21 % des répondants ont choisi cette réponse, ce qui révèle qu'il faudrait probablement prévoir plus de sensibilisation à cet égard (tableau 2).	Au total, 45 % des résidents interrogés ont indiqué qu'au moins 25 % des aliments qu'ils achètent étaient locaux, et 32 % ont indiqué qu'au moins 25 % des aliments qu'ils achètent sont biologiques ou proviennent de sources équitables; de nombreux résidents ne le savent toujours pas ou ont indiqué 0 % (figures 1 et 2).	L'AOP de Zibi utilisera Mighty Networks pour tenir les résidents informés des aliments de saison et encouragera le partage de recettes à base d'ingrédients qui proviennent de la région. L'AOP sondera l'intérêt pour une visite dans une ferme locale afin que les résidents voient d'où proviennent leurs aliments.
		5 % au cours de la première année, jusqu'à 25 % d'ici la cinquième année.	Pourcentage de résidents qui participent aux programmes « de la ferme à la table » de Zibi.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En tout, 18 % des résidents interrogés ont participé au programme d'agriculture soutenue par la communauté ou au programme « de la ferme à la d'arriver dans nos assiettes (tableau 2).	La boîte sécurisée du programme d'agriculture soutenue par la communauté à Zibi comptait environ 20 abonnés, soit 6 % des résidents. Ce nombre peut sembler faible, mais les fermes locales ont une capacité limitée et ce niveau de participation a permis d'atteindre l'objectif fixé.	Zibi devra trouver un nouveau programme d'agriculture soutenue par la communauté pour 2024. Il serait possible de créer un mini-marché en collaboration avec le nouveau fournisseur, ce qui rendrait les produits de la ferme à la table plus accessibles pour les résidents.
ALD3	Inciter les résidents à participer à un programme de sensibilisation visant à réduire la consommation d'aliments à teneur élevée en carbone.	50 % de tous les résidents indiqueront avoir diminué leur consommation d'aliments à teneur élevée en carbone d'une année à l'autre.	Pourcentage de réduction de la consommation d'aliments à teneur élevée en carbone.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En tout, 37 % des résidents interrogés consomment peu (une à deux fois par semaine) de viande ou de produits de source animale ou aucune viande et aucun produit de source animale (végétariens ou végétariens), et 39 % ont indiqué qu'au moins 25 % de leurs aliments proviennent de sources locales.	Parmi les résidents, 27 % consomment une quantité modérée (environ 7 à 13) à élevée (14 et plus) de repas à base de plantes par semaine (figure 3). Parmi eux, 24 % affirment manger plus de repas à base de plantes par rapport à l'année dernière, 69 % disent que leur régime alimentaire n'a pas changé, et 7 % indiquent qu'ils mangent moins de repas à base de plantes (figure 4).	L'AOP de Zibi utilisera Mighty Networks pour transmettre des informations sur l'intensité carbonique associée à certains aliments, et pour encourager le partage de recettes qui permettent de préparer des repas de substitution délicieux. Zibi cherchera également à recenser les bâtiments où les résultats sont les plus faibles afin de concentrer la programmation et les événements à ces endroits en 2024.



POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

La traverse des Chaudières a été ouverte à tous les modes de transport pour la deuxième moitié de 2023. Les liaisons avec les réseaux de sentiers sont donc plus accessibles, mais le transport actif demeure difficile en raison des travaux de construction en cours. La note Walk Score augmente lentement et Zibi est considéré comme un « paradis des cyclistes ». Cette amélioration se poursuivra à mesure que d'autres services seront offerts à proximité de Zibi. La plupart des résidents choisissent les transports actifs pour les petits trajets, jusqu'à 5 km, mais préfèrent leur véhicule dans les autres cas. Parmi les répondants au sondage, moins d'un quart ont déclaré posséder un VE ou un véhicule hybride. Malheureusement, le coût de ces options demeure un obstacle au Canada.

VOYAGE ET TRANSPORT

Le transport durable repose sur la réduction de la nécessité du transport dépendant de l'énergie. À cette fin, la priorité sera accordée aux cyclistes et aux piétons. Toutefois, lorsque le transport dépendant d'énergie sera nécessaire, Zibi offrira l'infrastructure pour des options efficaces et écologiques, comme le covoiturage et les voitures électriques.

RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE DE DÉPLACEMENTS ET DE TRANSPORT EN 2023

Voir l'annexe G pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les statuts antérieurs.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	2022 STATUS	2023 STATUS	2024 ACTION
VT1	Réduire les émissions de dioxyde de carbone (CO2) associées au transport local des résidents.	20 %	Pourcentage de places de stationnement avec des bornes de chargement électrique.	Le Code du bâtiment du Québec précise qu’une infrastructure de 240 V doit être installée dans tous les nouveaux immeubles. Le Code du bâtiment de l’Ontario Précise qu’au moins 20 % des places de stationnement dans un immeuble doivent être équipées de matériel d’alimentation pour véhicules électriques.	Zibi a installé 11 bornes de chargement pour véhicules électriques, ce qui représente 4 % des places de stationnement. Par contre, les résidents en ont installé davantage (le nombre exact est inconnu). Au total, 35 % des places de stationnement disposent déjà d’une conduite pour faciliter la future expansion des bornes de chargement pour véhicules électriques (tableau 1).	Le bloc 11 de Zibi est devenu admissible à un programme fédéral de subvention, le Programme d’infrastructure pour les véhicules à émission zéro (PIVEZ), qui permettra de financer la moitié du coût des 24 chargeurs installés au bloc 11. À ce jour, 7 % des places de stationnement permanentes de Zibi sont équipées de chargeurs pour véhicule électrique, et 64 % sont configurées pour faciliter l’installation de raccords ultérieurs (tableau 1).	Des chargeurs seront installés au bloc 206. L’AOP de Zibi communiquera des informations sur les incitatifs gouvernementaux qui visent à rendre les véhicules électriques plus abordables.
		0.7	Ratio de places de stationnement par ménage.	Le nombre moyen de véhicules par ménage est de 1,3. ¹ Le nombre moyen de véhicules par ménage dans la province est de 1,45. ²	Le stationnement résidentiel est à un ratio de 1:1, mais ce dernier changera au fil du développement.	Le ratio actuel de stationnement pour les résidents est de 0,7 place par ménage (tableau 1).	Zibi continuera à appliquer ce ratio pour la conception des prochains immeubles.
		Modifier la route pour réduire le nombre de voies pour véhicules (de 4 à 2), installer de nouveaux abris d’autobus et améliorer l’horaire de transport en commun ainsi qu’ajouter des trottoirs et des pistes cyclables dans les deux directions.	Modification du corridor Eddy-Booth afin de donner la priorité aux moyens de transport actif et au transport en commun (par rapport aux véhicules personnels).	Il n’y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l’industrie.	La partie de Zibi dans le projet de transformation du corridor des rues Eddy et Booth a été terminée. Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) a entrepris sa partie des travaux sur le corridor en 2022. Un nouvel abribus sera installé, et le service devrait commencer lorsque le pont sera terminé.	Zibi a terminé sa partie des travaux nécessaires pour faciliter cet aspect, cependant, les travaux du gouvernement fédéral sur le pont des Chaudières se sont poursuivis tout au long de 2023. Malgré cette situation, le service aux nouveaux arrêts d’autobus sur ce corridor a commencé en 2023.	Le corridor, nouvellement configuré, devrait être entièrement accessible en 2024.
			Atteinte des cibles en matière de modes de transport afin de diminuer l’utilisation des véhicules personnels.	Il n’y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l’industrie.	Au total, 42 % des résidents interrogés ont indiqué qu’ils utilisent principalement des véhicules à essence pour leurs besoins en matière de transport, 37 % utilisent principalement un moyen de transport actif (marche ou vélo), 16 % utilisent principalement le transport en commun et très peu utilisent le covoiturage (tableau 2).	La plupart des résidents choisissent les transports actifs pour les trajets de 5 km ou moins, mais la plupart choisissent leur véhicule pour les trajets de plus de 5 km (figure 1). Presque la moitié des personnes qui ont répondu au sondage parcourent au moins 100 km par semaine (figure 2). Parmi les résidents, 64 % ont un véhicule à essence/diesel, 23 % ont un véhicule électrique ou hybride, et 13 % n’ont pas de véhicule (figure 3).	Le site de Zibi devient plus accessible pour les transports publics et actifs. L’AOP de Zibi favorisera les modes de transport durables pour se rendre à Zibi et en revenir. Zibi figurera parmi les commanditaires du « Mois à vélo », en juin.

¹ Données de la SCHL pour le centre d'Ottawa.

² Données de 2009 de RNCAN sur les véhicules.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	2022 STATUS	2023 STATUS	2024 ACTION
VT2	Réduire la distance.	Plus de 90 lorsque la construction sera terminée à 50 %.	Score de marche communautaire.	Le score de marche de la région est de 54.	Nous sommes à plusieurs années de l'objectif d'achèvement de 50 %. Par contre, depuis 2021, Zibi est reliée à un sentier polyvalent, ce qui a fait augmenter le potentiel piétonnier du site. Actuellement, le bloc 13 a une note Walk Score de 71, et le bloc 205A a une note Walk Score de 57. Ces notes s'amélioreront lorsque la communauté s'agrandira.	Zibi est encore à plusieurs années d'une construction à 50 % (actuellement à 25 %). Le bloc 205A a une note Walk Score de 61 (plutôt accessible à pied), et les blocs 10, 11 et 13 ont une note Walk Score de 79 (très accessible à pied). Selon walkscore.com , toutes les propriétés bénéficient d'un « excellent réseau de transports en commun » et sont un « paradis pour les cyclistes ».	L'équipe de location de Zibi est toujours à la recherche de locataires commerciaux pour s'assurer que les résidents de Zibi ont accès à toutes les nécessités à proximité.



POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

La construction du bloc 11 a été terminée à la fin de 2023, les objectifs en matière de carbone intrinsèque ont été dépassés, et la qualité de l'air à l'intérieur des bâtiments est conforme à toutes les recommandations. De plus, l'analyse d'un consultant tiers a révélé que les mélanges de béton du bloc 11 contenaient jusqu'à 25 % moins de carbone intrinsèque que les moyennes du secteur, et que les matériaux d'isolation en contenaient jusqu'à 5 fois moins. Nous avons hâte d'accueillir à Zibi un nouveau gestionnaire de la construction. Il possède une grande expérience des projets LEED et comprend donc bien les objectifs One Planet Living (OPL).

MATÉRIAUX ET PRODUITS

Une analyse du cycle de vie sera effectuée en ce qui concerne les matériaux utilisés pour le développement. Cette approche prend en considération les répercussions environnementales de tous les matériaux pendant leur cycle de vie respectif. De nouvelles technologies et des solutions novatrices de construction limiteront les répercussions environnementales du développement.

RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE DE MATÉRIAUX ET PRODUITS EN 2023

Voir l'annexe H pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les statuts antérieurs.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2022	STATUT EN 2023	MESURE EN 2024
PM1	Conserver et adapter 50 % des immeubles existants sur place (sauf les principaux bâtiments du moulin).	50 %	Pourcentage (en superficie) des bâtiments existants qui sont conservés et transformés (sauf les principaux bâtiments du moulin).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi dépasse cet objectif, selon le plan directeur. La page sur les phases du projet comprend un résumé des immeubles qui seront conservés.	Zibi dépasse cet objectif, selon le plan directeur. La page sur les phases du projet comprend un résumé des immeubles qui seront conservés.	Le bloc 207 sera achevé, et sa façade sera conservée.
PM2	Transformer ou recycler 90 % de tous les matériaux de démolition (sauf les matières dangereuses), dont au moins 5 % (en volume) seront réutilisés.	90 %	Pourcentage de matériaux de démolition qui sont recyclés ou transformés (en poids).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucune démolition n'a eu lieu en 2022, mais des poutres en bois provenant d'anciennes usines situées sur le site ont été récupérées, ce qui permettra de produire 6 600 pieds-planches de bois d'œuvre récupéré. De nombreux autres matériaux récupérés ont également été réutilisés dans le nouveau centre OPL, comme d'anciennes lampes d'usine, des briques, du bois, un établi, et des tuyaux qui sont devenus un élément décoratif.	Aucune démolition n'a eu lieu en 2023. Des armatures récupérées d'un bâtiment démoli ont été installées à la place Head Street.	Si la démolition du bloc 24 a lieu, Zibi cherchera à réutiliser les matériaux.
		5 %	Pourcentage de matériaux de démolition qui sont réutilisés sur place (en poids).				
PM3	Réduire le carbone intrinsèque dans les immeubles.	20 %	Pourcentage de matériaux qui contiennent des matières recyclées.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Pour le bloc 10, 1 346 m ³ de béton ont été fournis et contenaient 58 % de matières recyclées.	Des matériaux recyclés ont été utilisés au bloc 11, ce qui a contribué à 25,7 % du coût total des matériaux.	Zibi mettra en œuvre de nouvelles lignes directrices pour effectuer le suivi des matériaux, afin d'uniformiser le processus et de recueillir des données plus complètes.
		20 %	Pourcentage de matériaux qui sont achetés ou fabriqués localement.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	At least 29 products were locally sourced for Block 10.	Au bloc 11, des matériaux fabriqués localement ont été achetés, ce qui a contribué à 36,2 % du coût total des matériaux.	Zibi transférera les connaissances acquises au bloc 11 à l'équipe chargée de l'approvisionnement au bloc 204.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2022	STATUT EN 2023	MESURE EN 2024
PM4	Réduire la dépendance aux sources de bois non durables en utilisant des produits du bois dont au moins 80 % du contenu est certifié FSC ou du bois récupéré, recyclé ou provenant de chaînes d'approvisionnement locales.	80 %	Pourcentage de bois d'oeuvre ou de produits du bois récupérés, réutilisés ou certifiés par la FSC (en valeur).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Bien que les responsables de Zibi soient convaincus que les matériaux adéquats ont été indiqués, le processus pour vérifier leur utilisation a été défaillant dans le cas du bloc 10. Obtenir des produits certifiés FSC demeure un défi dans la région, car de nombreux producteurs de la chaîne d'approvisionnement ont cessé de participer au programme.	Au bloc 11, 75,6 % du bois total utilisé a reçu la certification du Forest Stewardship Council.	Zibi mettra en œuvre de nouvelles lignes directrices pour effectuer le suivi des matériaux, afin d'uniformiser le processus et de recueillir des données plus complètes.
PM5	Respecter ou dépasser les normes en matière de pratiques exemplaires pour la qualité de l'air intérieur.	Respecter les normes LEED v4 pour la qualité de l'environnement intérieur : prérequis 1 et 2, plus le crédit IEQc3 et au moins 3 points pour IEQc1 et/ ou IEQc3.	Normes LEED v4 pour la qualité de l'environnement intérieur.	Normes LEED v4 pour la qualité de l'environnement intérieur.	Zibi a inclus cette directive dans les spécifications de conception et de construction; les paramètres ont été vérifiés lors de l'examen des dessins d'atelier.	Le bloc 11 a respecté toutes les recommandations en matière de qualité de l'air intérieur (QAI), conformément aux tests professionnels (tableau 1).	Des tests de QAI similaires seront effectués au bloc 206 et dans tous les autres bâtiments par la suite.
PM6	Promouvoir une culture de réduction et de réutilisation.	1	Nombre de centres de partage ou de site Web afférents établis pour le projet Zibi.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Mighty Networks, la plateforme communautaire, possède maintenant une section « Marché », mise en ligne à la fin de l'année 2022. Zibi a organisé sa première vente de garage annuelle, à la fin du printemps, au cours de laquelle plusieurs résidents ont apporté des articles à vendre.	Le « Marché communautaire » n'a pas encore enregistré de ventes, mais la plateforme gagne en popularité.	L'AOP de Zibi continuera à faire connaître la plateforme.



POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Les Condominiums Kanaal maintiennent leur taux de réacheminement des déchets, qui est d'environ 56 %, et produisent environ 30 % moins de déchets que la moyenne régionale. En raison des travaux de construction, il a été difficile d'obtenir des résultats d'audit précis pour d'autres bâtiments, donc il manque certaines données pour 2023. Le taux de réacheminement pour les espaces commerciaux est faible, soit 33 %. Pour le chantier de l'Ontario, sur papier, il est difficile d'atteindre le taux de réacheminement de 90 %. Néanmoins, le chantier a réussi à réacheminer des matériaux de manières innovantes, mais ces initiatives ont été consignées de manière informelle. Le réacheminement des déchets demeure l'un des plus grands défis du projet, surtout en raison des objectifs qui dépassent de loin les taux de réacheminement municipaux. En 2024, Zibi trouvera des moyens de consigner plus précisément les détournements et lancera un programme à grande échelle d'affichage et d'information dans les bâtiments et les espaces commerciaux.

ZÉRO DÉCHET

Zibi offrira des options pour augmenter le taux de réacheminement des déchets à plus de 70 %, notamment des programmes de recyclage et de compostage. Nous établirons aussi une culture de partage en incitant les résidents à mettre les ressources en commun.

RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE DE ZÉRO DÉCHET EN 2023

Voir l'annexe I pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les statuts antérieurs.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2022	STATUT EN 2023	MESURE EN 2024
ZD1	Réacheminement de 70 % des déchets résidentiels et commerciaux.	Plus de 70 %.	Pourcentage de déchets résidentiels et commerciaux réacheminés.	En 2016, le taux de réacheminement résidentiel de la Ville d'Ottawa était de 44,1 % ¹ . La Ville de Gatineau vise un pourcentage de réacheminement de 45 % d'ici 2020 ² .	Selon les inspections visuelles (du volume) et les conversions de poids estimées, les Condominiums Kanaal réacheminent 57 % des déchets (tableau 1) et les Condominiums O en réacheminement 50 % (tableau 2). En raison de retards dans l'installation du système de tri dans l'immeuble Aalto, il n'a pas été possible d'effectuer des inspections précises des déchets en 2022. Les espaces commerciaux ont réacheminé en moyenne 43 % des déchets (tableau 3).	Le taux de réacheminement des Condominiums Kanaal a été estimé à 56 %, selon des inspections visuelles et des conversions de poids estimées respectives (tableau 1). Il n'a pas été possible d'effectuer des inspections régulières et précises dans les blocs 10 et 13, car les travaux de construction ont causé des interruptions de la collecte. Cependant, la plupart (97 %) des résidents recyclent, beaucoup (73 %) compostent et la majorité (96 %) sont confiants quant à leurs connaissances en matière de tri des déchets (figures 1, 2 et 3). Les espaces commerciaux ont réacheminé en moyenne 33 % des déchets, dont la plupart étaient des déchets organiques (figures 4 et 5).	Zibi cherchera des occasions de collaborer avec la Ville de Gatineau afin que des vérifications des déchets soient effectuées dans les propriétés résidentielles situées au Québec. La signalisation relative au tri des déchets sera améliorée sur l'ensemble du site. L'AOP de Zibi améliorera l'engagement dans les espaces de bureaux/commerciaux.
ZD2	Réduire les déchets résidentiels.	Réduction de 291 kg par personne, par année, par rapport à la moyenne municipale.	Poids de déchets résidentiels produits par personne, par année.	La moyenne municipale est de 349 kg par personne, par année.	Selon les moyennes estimées à partir des inspections visuelles, les résidents de Kanaal ont produit environ 25 427 kg de déchets en 2022, ce qui, pour 98 résidents, représente environ 259 kg par personne. Les Condominiums O ont produit environ 24 797 kg, ce qui, pour 103 résidents, représente environ 241 kg par personne.	Selon les moyennes estimées à partir des inspections visuelles, les résidents de Kanaal ont produit environ 23 241 kg de déchets en 2023, ce qui, pour environ 98 résidents, représente environ 237 kg par personne.	Le CRD organisera des ateliers sur le thème zéro déchet. Zibi commanditera et organisera deux événements Repair Cafe, présentés par l'Ottawa Tool Library.
ZD3	Réutiliser les déchets de béton provenant de la démolition.	75 % de réutilisation sur place; 20 % de réutilisation hors du site; 5 % de déchets propres.	Pourcentage de béton démolé qui est concassé et réutilisé en tant qu'agrégat sur le site.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucune démolition n'a eu lieu en 2022.	Aucune démolition n'a eu lieu en 2023.	Sous réserve de l'obtention des permis nécessaires, il serait possible de démolir un bâtiment délabré. Zibi conservera et réutilisera le béton en fonction des circonstances.

¹ <https://ottawa.ca/fr/residents/dechets-et-recyclage/donnees-et-rapports-sur-la-gestion-des-dechets>

² https://www.gatineau.ca/portail/default.aspx?p=nouvelles_annonces/communiqués/communiqué_2015&id=-694076454

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE DE ZÉRO DÉCHET EN 2023

Voir l'annexe I pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les statuts antérieurs.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2022	STATUT EN 2023	MESURE EN 2024
ZD4	Récupérer 90 % des déchets de construction.	90 %	Pourcentage des déchets de construction réacheminés (en poids).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Entre le site du Québec et celui de l'Ontario, nous semblons atteindre notre objectif de 90 % de réacheminement (tableaux 5 et 6). Une visite à chacune des installations a révélé qu'en Ontario, presque tous les déchets de matériaux de construction sont en fait recyclés. Les « résidus » sont le plus souvent des déchets personnels, qui sont envoyés à une autre installation pour être ensuite dirigés vers la décharge. Au Québec, tous les déchets de matériaux de construction sont également recyclés, mais comme l'installation ne traite pas les déchets personnels, elle ne les inclut pas dans son inspection. Ainsi, les « résidus » n'existent presque pas, ce qui explique pourquoi les pourcentages de ce site semblent bien meilleurs.	Selon les rapports d'inspection des collecteurs de déchets respectifs, le bloc 206/207 en Ontario a réacheminé 73 % des déchets de construction et le bloc 11 au Québec en a réacheminé 100 % (tableaux 2 et 3). Il faut noter que pour le bloc 11, les quantités de déchets résiduels ne figurent toujours pas dans les données. Il convient également de noter que plusieurs matériaux destinés aux déchets ont été récupérés par des travailleurs ou des artisans en vue d'une utilisation ou d'une réutilisation. Cette récupération permettrait d'augmenter le taux de réacheminement, mais il n'existe actuellement aucune méthode pour effectuer un suivi de ces réacheminements novateurs.	L'équipe responsable de la durabilité collaborera avec les gestionnaires de la construction et des projets pour déterminer comment mieux consigner le réacheminement par la réutilisation sur le site. L'équipe examinera également les données antérieures sur les déchets en fonction des phases de construction afin d'établir un profil de production de déchets, ce qui permettrait de trouver des possibilités de recyclage ciblé.



POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Le service d'énergie de quartier Zibi (ZCU) a réduit ses émissions de carbone de 665 tonnes grâce à la production d'énergie propre pour le chauffage et le refroidissement sur l'ensemble du site. Zibi n'a pas encore atteint une réduction de 100 % des émissions de carbone, car les retards dans le raccordement des conduites d'eau chaude domestique du côté de l'Ontario se sont poursuivis jusqu'en 2023. À partir des données de consommation « réelle » d'énergie, il devient évident que la plupart des bâtiments consomment plus d'énergie non thermique que prévu. Bien qu'une enquête soit en cours pour déterminer les raisons de ces divergences en matière d'énergie, il est possible que ces résultats révèlent simplement la nécessité de sensibiliser et d'informer davantage les gens au sujet de la conservation d'énergie.

ZÉRO CARBONE

Zibi a pour but de créer une communauté zéro carbone pendant les activités. En plus des matériaux durables et du transport durable, cet objectif sera atteint en créant un système énergétique de quartier qui fera en sorte que la communauté n'aura pas à utiliser de sources d'énergie qui émettent des gaz à effet de serre d'ici 2025.

RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE D'ÉNERGIE SANS CARBONE EN 2023

Voir l'annexe J pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les statuts antérieurs.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2022	STATUT EN 2023	MESURE EN 2024
ZC1	Veiller à ce que la totalité des besoins en énergie du projet Zibi, notamment pendant les périodes de pointe, soient satisfaits selon le principe zéro carbone.	100 %	Pourcentage de la demande énergétique totale des immeubles satisfaite grâce à des sources zéro carbone.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Tous les immeubles sont reliés au système énergétique de quartier (ZCU). En raison de retards de construction sur le pont, il a été nécessaire d'utiliser du gaz pour assurer la production d'eau chaude sanitaire tout au long de l'année et pour chauffer les immeubles en janvier et en février. De plus, en raison de certains problèmes de mise en service, il a été nécessaire d'utiliser du gaz pendant de courtes périodes au cours de la dernière partie de l'année. Au total, 5 014 MWh d'énergie ont été fournis aux immeubles de Zibi par le ZCU, ce qui a produit environ 415 tonnes d'équivalent CO ₂ , et 97 % de l'équivalent CO ₂ est provenu des apports énergétiques du gaz naturel (tableaux 1 et 2). Il s'agit d'une économie de 38 % comparativement à la situation habituelle. Compte tenu de l'importante consommation de gaz au cours du processus de mise en service, ce résultat est favorable.	Les retards dans le raccordement de l'eau chaude sanitaire se sont poursuivis jusqu'en 2023, ce qui a entraîné une consommation de gaz plus importante que prévu. Au total, 6 626 MWh d'énergie ont été fournis aux immeubles par le service d'énergie de quartier Zibi (ZCU), ce qui a produit environ 188 tonnes d'équivalent CO ₂ (tableaux 1 et 2). Il s'agit d'une économie de 78 % comparativement à la situation habituelle. La plupart des émissions de CO ₂ ont été attribuables à un raccordement incomplet de l'eau chaude sanitaire.	La mise en service complète du ZCU est prévue pour l'été 2024, donc Zibi s'attend à ce que cet objectif soit atteint par la suite.
ZC2	Diminuer la demande énergétique des immeubles de 30 %.	30 %	Pourcentage de réduction de la demande énergétique opérationnelle des immeubles.	Immeuble de référence respectant le code du bâtiment.	Zibi a réduit cet objectif à 25 % pour le moment, car l'amélioration du code du bâtiment a rendu les 30 % hors de portée. Néanmoins, le modèle du bloc 10 dépassait de 24 % celui d'un immeuble conforme au code (tableau 3). Zibi continue de se heurter à l'enveloppe budgétaire, ce qui rend cet objectif toujours hors de portée, cependant, l'équipe de construction s'efforce de trouver des solutions économiques pour remédier à cette situation.	Selon les données relatives à la demande énergétique réelle, tous les bâtiments se situent actuellement en dessous de l'objectif de 30 % (tableau 3). Peu d'entre eux obtiennent des résultats meilleurs que les modèles. Pour ceux qui affichent des résultats moins bons, cette situation est largement due à une demande excessive d'énergie non thermique, à l'exception du bloc 211, qui est un cas inhabituel en raison de problèmes de mise en service (figure 1).	Des éléments comme les systèmes de murs préfabriqués seront mis en œuvre dans les constructions futures, qui sont conçues pour atteindre les objectifs en matière de demande énergétique. L'AOP de Zibi va communiqué aux résidents les données actuelles sur la demande énergétique, ainsi que des pratiques d'économie d'énergie à suivre à la maison ou au bureau, afin d'encourager la réduction de la consommation énergétique.
ZC3	Diminuer les émissions attribuables à la construction en transformant la pierre excavée sur place en granulats pour une autre utilisation dans le projet.	50 % sur place et 50 % à l'extérieur du site.	Volume de pierre excavée transformée sur place aux fins de réutilisation sur le site et à l'extérieur de ce dernier (centre-ville).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi a eu l'occasion de réutiliser 10 867 m ³ (41 %) de matériaux d'excavation provenant de la fondation du bloc 11 comme remblai pour la route qui passe derrière l'immeuble. Les 15 831 m ³ restants (59 %) ont été envoyés vers un autre projet de remblayage à Gatineau.	Les possibilités de réutilisation sur le site sont très limitées, seules quelques possibilités existent autour d'une station de pompage du ZCU.	L'excavation pour le bloc 204 aura lieu en 2024, et Zibi utilisera la plus grande partie possible et effectuera un suivi du reste.

POINT SAILLANT SPÉCIAL

En 2021, le comité des résidents pour la durabilité (CRD) a été formé en tant que précurseur d'une association communautaire. Les membres du CRD vivent dans la communauté Zibi et ont pris la responsabilité de donner le ton à notre nouveau quartier. Le rôle du comité est de contribuer à la réalisation des objectifs de Zibi en matière de durabilité, tels qu'ils sont décrits dans notre Plan d'action One Planet. Ces deux dernières années ont été riches en expériences d'apprentissage et en moments agréables, alors que nous cherchions à déterminer comment faire participer de manière significative la communauté à la durabilité, tout en gardant un esprit de convivialité. Zibi est reconnaissant à ces membres enthousiastes de la communauté qui offrent leur temps et leur énergie pour rendre notre petite communauté un peu plus verte.

“ C’est un privilège de servir cette nouvelle communauté en pleine expansion, de contribuer à donner le ton au quartier au fur et à mesure qu’il se développe. Nous passons de bons moments, mais nous tenons aussi des conversations difficiles et nous relevons des défis ensemble. Cette équipe ne cesse de m’inspirer et je suis reconnaissante à chaque membre pour ses efforts et son enthousiasme. Nous ne nous contentons pas d’accepter la situation telle qu’elle est, nous remettons en question le statu quo. Nous prenons nos responsabilités et demandons aux autres d’en faire autant afin que cette communauté devienne la meilleure possible. ”

- Angela Bernhardt, Kanaal Condos



Les membres du CRD dirigeant le groupe de marche



Candid shot at the Gardening Workshop

BILAN 2023



Atelier d'entretien des vélos
animé par Envirocentre



Gagnant du grand prix pour
l'Entrepreneur du mois



Soirée de danse sur la place
Head Street animée par le Fred
Astaire Dance Studio d'Ottawa



Tournée des brasseries à
vélo en groupe



Repair Café (« Café de réparations »)
animée par le Ottawa Tool Library

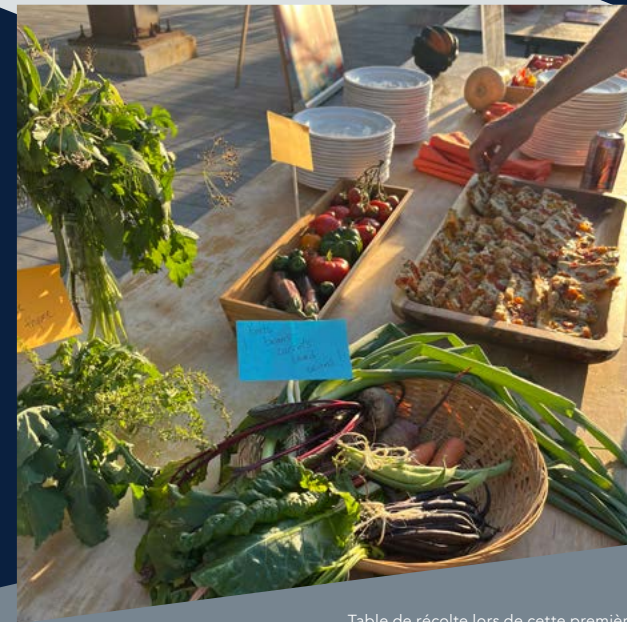


Table de récolte lors de cette première
fête annuelle de la récolte

PROCHAINES ÉTAPES

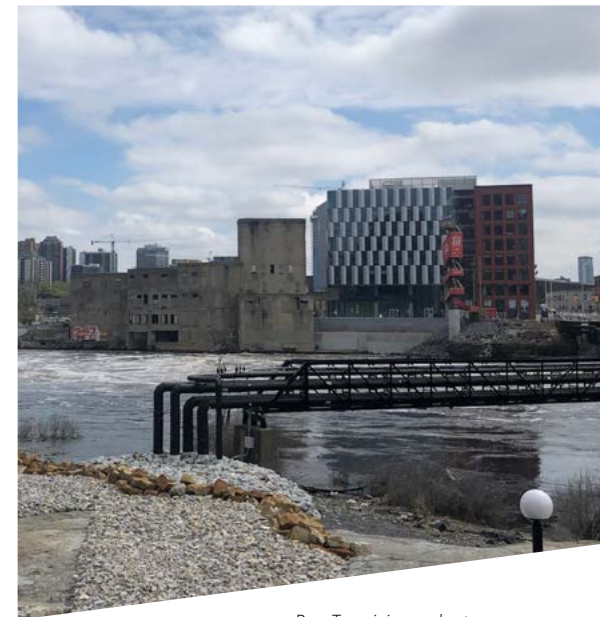
L'équipe OPL de Zibi fonctionne à plein régime, ce qui permet de concentrer les efforts sur la participation et les activités sur le site qui soutiendront les engagements en matière de durabilité. Simultanément, l'équipe soutient les gestionnaires de projet afin de s'assurer que nous pouvons atteindre nos objectifs. À Zibi, nous avons hâte d'organiser d'autres événements Repair Café, qui attirent des gens de toute la région et qui, l'année dernière, ont permis de réparer plus de 120 articles endommagés, et donc d'éviter qu'ils soient envoyés à la décharge. Le comité des résidents pour la durabilité (CRD) organisera un autre atelier de jardinage et tentera d'organiser un échange de semis. Jusqu'à trois comités de jardinage seront créés en 2024, lorsque les blocs 11 et 206 commenceront à être occupés et que les bacs de terrasse du bloc 10 seront installés. L'AOP de Zibi est prête à accueillir un nouveau gestionnaire de la construction et des travailleurs spécialisés pour la construction du bloc 204 et à partager les connaissances OPL dès les premières étapes. Nous continuerons à déployer des efforts pour améliorer le réacheminement des déchets grâce à un programme rigoureux de signalisation et d'information dans les bâtiments, et nous mettrons au point des méthodes pour consigner le réacheminement novateur des déchets effectué sur les chantiers. Zibi collaborera avec la communauté algonquine pour mettre en place un comité culturel qui continuera à apporter l'intégrité culturelle au projet. Enfin, le système d'énergie thermique de quartier sera pleinement opérationnel, ce qui signifie que l'eau chaude domestique, la dernière étape du processus, sera chauffée par l'usine. Ainsi, Zibi sera une communauté carboneutre.



Des jardiniers aux condos de Kanaal



Réparateurs bénévoles du Repair Café pour le Ottawa Tool Library



Parc Terasini avec des tuyaux ZCU allant vers l'Ontario



RAPPORT ONE PLANET 2023

Zibi.ca