



RAPPORT ONE PLANET 2019



TABLE DES MATIÈRES

SOMMAIRE	1	ALIMENTS LOCAUX ET DURABLES	21
		Points saillants de l'année	21
LE PROJET	2	Résumé des réalisations de 2019	22
DONNÉES PROPRES AU SITE	3	DÉPLACEMENTS ET TRANSPORT	23
PHASES DU PROJET	4	Points saillants de l'année	23
		Résumé des réalisations de 2019	24
RAPPORT	5	MATÉRIAUX ET PRODUITS	25
SANTÉ ET BONHEUR	6	Points saillants de l'année	25
Points saillants de l'année	6	Résumé des réalisations de 2019	26-57
Résumé des réalisations de 2019	7-8	ZÉRO DÉCHET	28
ÉQUITÉ ET ÉCONOMIE LOCALE	9	Points saillants de l'année	28-29
Points saillants de l'année	9	François Charette, responsable	29
Résumé des réalisations de 2019	10-11	de la santé et sécurité de Zibi à Gatineau	
CULTURE ET COMMUNAUTÉ	12	Principes One Planet Living sur un	29
Points saillants de l'année	12	chantier de construction	
Résumé des réalisations de 2019	13-15	Résumé des réalisations de 2019	30
TERRES ET NATURE	16	ÉNERGIE SANS CARBONE	31
Points saillants de l'année	16	Points saillants de l'année	31
Résumé des réalisations de 2019	17-18	Résumé des réalisations de 2019	32
UTILISATION DURABLE DE L'EAU	19	REVUE DE 2019	33-34
Points saillants de l'année	19	PROCHAINES ÉTAPES	35
Résumé des réalisations de 2019	20		

SOMMAIRE

En 2019, nous avons commencé à jeter les bases de notre communauté en accueillant nos premiers résidents dans les Condominiums O à Gatineau. Contrairement à la plupart des projets de développement, l'engagement de Zibi dans la communauté ne s'arrête pas au transfert des pouvoirs des immeubles. En tant que communauté One Planet Living, nous ne faisons pas que concevoir et bâtir des infrastructures durables, mais, grâce à l'ambassadrice One Planet (qui a pour tâche d'instaurer des changements par l'intermédiaire d'une culture durable), les résidents sont inspirés à réduire leur empreinte sur la planète. En 2019, l'ambassadrice One Planet a animé une série d'activités, notamment une soirée de promenade en raquettes, une discussion sur la consommation zéro carbone, un atelier sur le jardinage biologique et une introduction pratique sur les abeilles de Zibi (les « Zibeas »). Ces activités avaient pour but de promouvoir le sentiment d'appréciation de la planète et de créer un esprit de solidarité chez les résidents. Au printemps 2019, la région de la capitale nationale a été touchée par des inondations catastrophiques sans précédent. En tant que développement réalisé sur des îles et aux abords de la rivière des Outaouais, la vulnérabilité au changement climatique est une grande priorité. C'est pourquoi nos immeubles sont construits selon le principe d'une inondation tous les 1 000 ans et avons

incorporé des mesures à l'épreuve des changements climatiques, notamment en imperméabilisant l'infrastructure souterraine. Par conséquent, nous avons été épargnés lors de ces inondations historiques et nous continuerons à surveiller étroitement la science du changement climatique afin de nous adapter, au besoin.

Zibi a entrepris un projet d'infrastructure majeur en 2019, qui aura une grande incidence positive sur la région. En collaboration avec plusieurs gestionnaires des terres, Zibi a fermé un important corridor de transport reliant Gatineau et Ottawa pendant trois mois, au cours de l'été, afin d'installer des services et de moderniser l'infrastructure de transport actif. Le corridor, qui était auparavant une expérience pénible en vélo, sera maintenant plus accessible, sécuritaire et pertinent pour les cyclistes et les piétons qui veulent traverser la rivière des Outaouais en direction ou en provenance de notre projet. Le projet marque aussi un investissement d'envergure dans notre système d'énergie thermique de quartier et consolidera ultimement notre engagement à l'égard de l'objectif à long terme d'avoir une communauté zéro carbone.

Enfin, grâce à notre conception One Planet et aux spécifications des entrepreneurs, nous avons amélioré la systématisation de notre approche en matière de durabilité. Tout au long de l'année, nous avons établi des procédures afin de faire le suivi de nos progrès à l'égard de notre plan d'action One Planet, immeuble par immeuble. Ultimement, cette responsabilisation accrue nous permettra de gagner de la confiance et de devenir un véritable chef de file en durabilité.



LE PROJET

Situé à la fois à Ottawa et Gatineau, Zibi est un projet transformatif d'ordre physique, environnemental et sociétal. Il s'agit de la seule collectivité One Planet Living au Canada. Zibi a été construit sur d'anciennes terres industrielles contaminées, qui ont été transformées en l'une des communautés les plus durables au pays. Comprenant des espaces publics et des parcs, ainsi que des infrastructures commerciales, résidentielles et de vente au détail, Zibi a le potentiel de devenir une collectivité polyvalente entièrement intégrée. Une collectivité qui revitalisera le centre-ville d'Ottawa et de Gatineau.

Zibi est un endroit dont les résidents, les détaillants et le public pourront profiter. Chevauchant les rives d'Ottawa et de Gatineau, Zibi offrira un accès sans précédent aux itinéraires de transport actif et en commun public, au tout nouveau système léger sur rail d'Ottawa, à l'un des plus importants réseaux de pistes cyclables au Canada, à des espaces publics et des parcs, le tout dans un des décors les plus enchanteurs de la région. Essentiellement, Zibi est une ville riveraine moderne du 21^e siècle.

Nous nous sommes engagés à être transparents ainsi qu'à assumer une responsabilité environnementale et sociale, de la phase de conception à l'achèvement des travaux. Pour orienter cet engagement et en faire le suivi, nous avons adopté le plan d'action One Planet, un cadre regroupant dix principes directeurs en matière de durabilité, que nous pouvons utiliser pour créer des solutions holistiques. Approuvé par Bioregional, la société fondatrice de One Planet Living, notre plan d'action est que Zibi mette en valeur les caractéristiques régionales et l'histoire unique du site. Il est d'ailleurs intégré dans nos permis de développement municipaux. Dans les prochaines pages, nous vous présentons les progrès réalisés par Zibi en tant que communauté One Planet en mettant en lumière les réalisations et les expériences de 2018.



DONNÉES PROPRES AU SITE

Zibi, qui signifie « rivière » en Anishinabe, est situé sur un territoire algonquin traditionnel non cédé. Ce territoire, y compris toutes les terres dans l'est de l'Ontario et l'ouest du Québec n'ont jamais été transférées ou fait l'objet d'un traité. Le site et ses environs ont joué un rôle important dans l'histoire de la région d'Ottawa; premièrement, l'utilisation par les Premières nations; ensuite un itinéraire pour les premiers explorateurs européens; et finalement, les activités relatives au bois d'oeuvre ainsi qu'à la production de pâte et papier. Le site, qui est accentué par de magnifiques chutes en forme de chaudron de 60 mètres de large en plein milieu de la rivière des Outaouais, n'a pas été accessible au public pendant des décennies.

Particulièrement situé sur la rivière des Outaouais, dans les provinces du Québec et de l'Ontario, le projet Zibi occupe les îles Chaudière et Albert ainsi qu'une partie de la rive nord à Gatineau.

 Site de Zibi



PHASES DU PROJET

Le redéveloppement du site comprend notamment la coordination avec de nombreux propriétaires fonciers, la démolition des bâtiments industriels existants, l'installation des services publics, l'assainissement du sol contaminé, la remise en valeur des édifices patrimoniaux et de l'environnement naturel, la conception et la construction de nouveaux immeubles ainsi que la création d'aires publiques. En raison de la complexité, la communauté sera construite de façon graduelle, sur une période de 12 à 15 ans. Le résultat final sera une communauté polyvalente composée d'unités résidentielles, de boutiques et de locaux commerciaux. Elle offrira des aires publiques et des espaces verts sur plus de 34 acres riverains, en plein coeur de la région de la capitale nationale. Nous accueillerons environ 5 000 résidents et 6 000 travailleurs dans notre communauté One Planet.

-  PHASE UN | 2017-2019
-  PHASE DEUX | 2019-2021
-  PHASE TROIS | 2020-2023
-  PHASE QUATRE | 2021-2024
-  PHASE CINQ | 2023-2026
-  PHASE SIX | 2026-2029
-  PHASE SEPT | 2028-2032

Les dates sont approximatives et pourraient être modifiées sans préavis, sauf erreur ou omission.



RAPPORT

Le présent rapport est une obligation annuelle pour rendre des comptes sur les progrès de Zibi à l'égard de son plan d'action One Planet. Il a été examiné par des pairs, soit un groupe de spécialistes du développement durable de Bioregional.

La première moitié du rapport résume les progrès que Zibi a réalisés en 2019 pour chacun des dix principes de son plan d'action One Planet. Les annexes fournissent une analyse détaillée des données recueillies pour atteindre les objectifs et les résultats escomptés du projet, définis dans le plan d'action.





POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Au début de 2019, Zibi a atteint la pleine occupation de son premier immeuble résidentiel, les Condominiums O. Ce jalon est très important à plusieurs égards et constitue le fondement de notre communauté One Planet Living. La première année de résidence à Zibi comprenait des possibilités de rencontrer les voisins par l'intermédiaire d'activités sociales, comme une soirée de promenade en raquettes, un atelier de jardinage biologique et une réception. Malgré tout, plus de la moitié des répondants au sondage ont indiqué ne pas se sentir impliqués dans la communauté. Certains répondants ont fait des suggestions sur la façon dont les résidents pourraient se sentir plus mobilisés. À la lumière de ces résultats, nous considérons établir une stratégie pertinente alors que nous accueillerons davantage de résidents et de locataires commerciaux en 2020.

SANTÉ ET BONHEUR

La création d'espaces verts et d'aires de jeu communautaires offrira amplement d'infrastructures pour encourager et faciliter un mode de vie actif au sein de la collectivité. L'organisation de rassemblements et d'initiatives communautaires donnera aux résidents l'occasion de structurer leur collectivité et d'y participer.

RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE DE SANTÉ ET DE BONHEUR EN 2019

(Voir l'annexe A pour obtenir les données connexes.)

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2017	STATUT EN 2018	STATUT EN 2019	MESURE EN 2020
HH1	Joie de vivre accrue chez les résidents du projet Zibi.	>75%	Pourcentage de résidents qui affirment être « heureux ».	La satisfaction moyenne à l'égard de la vie entre 2009-2013 dans la région d'Ottawa-Gatineau était d'environ 8 sur 10, où 10 signifie « très satisfait » ¹ . La moyenne pour les résidents interrogés était de 3,75 sur 4, où 4 signifie « très heureux ».	Aucun résident sur le site.	Un ambassadeur One Planet a été nommé afin de faciliter l'exécution des initiatives qui favorisent le bonheur dans la communauté.	La moyenne pour les résidents interrogés était de 3,93 sur 5, où 5 signifie « très heureux » (79 %).	Zibi échangera des connaissances et des conseils dans le groupe Facebook, mettra en œuvre un programme de yoga sur l'heure du dîner, mobilisera les résidents au niveau personnel lorsqu'ils participent aux activités et fera un suivi auprès d'eux.
HH2	Possibilités d'engagement communautaire.	>70%	Pourcentage de résidents qui se sentent activement mobilisés au sein de leur communauté.	Les résidents de la région d'Ottawa-Gatineau sont moins enclins que la moyenne nationale à indiquer qu'ils ont un sentiment d'appartenance à l'égard de leur communauté (58 % des résidents d'Ottawa-Gatineau par rapport à 65 % pour l'ensemble du Canada) ¹ .	Il n'y avait pas de résident en 2017.	Les premiers résidents du projet Zibi ont emménagé à la mi-novembre 2018. Pendant l'année, Zibi a organisé deux ateliers sur les aliments durables ainsi qu'un événement d'accueil dans la communauté pour les futurs résidents.	47,7 % des résidents interrogés ont indiqué qu'ils se sentaient mobilisés dans la communauté Zibi. En 2019, Zibi a organisé sept activités et cinq ateliers (voir l'annexe A).	En 2020, Zibi a accueilli d'autres résidents dans le nouvel immeuble en copropriété, ce qui nous permettra d'organiser des événements à l'échelle du site et ainsi de rapprocher les résidents.
HH3	Possibilités d'apprentissage et d'expression créative pour les résidents.	12	Nombre d'événements ou de cours organisés chaque année dans les espaces communautaires.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucun résident en 2017.	En 2018, Zibi a organisé deux ateliers sur l'élevage des abeilles et la récolte de miel ainsi qu'un événement d'accueil dans la communauté, à l'intention des résidents.	Zibi a organisé 12 ateliers et activités en 2019 (voir l'annexe A).	L'ambassadrice One Planet organisera plusieurs ateliers et événements tout au long de l'année 2020 afin d'atteindre ce résultat.
HH4	Meilleurs résultats sur la santé pour les résidents.	>85%	Pourcentage de résidents qui sont globalement satisfaits de leur état de santé.	En tout, 63,6 % des résidents d'Ottawa-Gatineau considèrent leur santé comme étant très bonne ou excellente et 72,3 % considèrent leur santé mentale comme étant très bonne ou excellente. La moyenne canadienne est de 59,9 % et 72,2 % respectivement.	Aucun résident en 2017.	On a interrogé les résidents pour savoir si leur état de santé leur permettait de répondre à leurs besoins quotidiens. Au total, 94 % des résidents ont affirmé que leur état de santé leur permettait effectivement de répondre à leurs besoins quotidiens.	On a interrogé les résidents pour savoir si leur état de santé leur permettait de répondre à leurs besoins quotidiens. Au total, 93,3 % des résidents ont affirmé que leur état de santé leur permettait effectivement de répondre à leurs besoins quotidiens.	L'ambassadrice One Planet organisera plusieurs événements tout au long de l'année 2020 afin d'atteindre ce résultat, notamment des activités extérieures.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2017	STATUT EN 2018	STATUT EN 2019	MESURE EN 2020
HHS	Meilleurs résultats sur la santé pour les travailleurs de la construction.	>85%	Pourcentage de travailleurs qui sont globalement satisfaits de leur état de santé.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucune activité de sensibilisation auprès des travailleurs en 2017.	La référence de 2018 indique que dans l'échantillon de travailleurs interrogés, 50 % ont indiqué que leur état de santé général (mentale et physique) était très bon, alors que 45 % ont indiqué qu'il était bon et 5 % ont indiqué qu'il pourrait être meilleur.	Le sondage réalisé auprès des corps de métier et du personnel de bureau révèle que 28 % des répondants ont indiqué que leur santé générale (mentale et physique) était excellente, 52 % qu'elle était bonne, 14 % qu'elle était moyenne et 6 % qu'elle était mauvaise.	L'ambassadrice One Planet mettra en œuvre plusieurs programmes relativement à cet aspect, qui porteront notamment sur l'arrêt du tabagisme, le métier du mois, les diners-vitalité ainsi que les marches d'apprentissage.
		>85%	Pourcentage de travailleurs qui sont satisfaits de travailler sur le projet Zibi, comparativement aux autres chantiers.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucune activité de sensibilisation auprès des travailleurs en 2017.	En raison de la vaste gamme de corps de métier présents sur le site, le roulement de travailleurs est élevé. Malgré tout, Zibi tentera d'évaluer le niveau de satisfaction des travailleurs en 2019, après avoir mis en œuvre d'autres initiatives sur la santé et le bonheur des travailleurs.	Nous continuerons de faire le suivi de cet aspect puisque le roulement de travailleurs est élevé. Par conséquent, nous n'avons pas de résultat concret pour 2019.	En 2020, nous mettons l'accent sur le personnel de bureau et le personnel des locataires commerciaux puisque le roulement y est moins élevé. Nous continuerons d'exécuter les programmes axés sur la santé et le bonheur des corps de métier.

¹Sondage sur la satisfaction à l'égard de la vie 2009-2013 de Statistique Canada <https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/11-626-x/11-626-x2015046-fra.html>



POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Zibi a fait de bons progrès quant à la conception d'un immeuble locatif comptant de nombreux étages, qui sera construit à Gatineau. Depuis que Zibi a fait une demande au titre de l'initiative Financement de la construction de logements locatifs de la Société d'hypothèques et de logement du Canada (SCHL), nous concevons cet immeuble afin qu'il corresponde à la définition de « logement abordable » de la SCHL. De plus, Zibi a accueilli plusieurs événements publics en 2019, notamment Latin Sparks, le Festibière et le Cirque du Soleil. Plus de 140 000 visiteurs ont foulé le sol de notre communauté, qui est devenue une destination touristique dans la région de la capitale nationale.

ÉQUITÉ ET ÉCONOMIE LOCALE

Comme Zibi est une communauté pour tous, elle offrira de nombreuses possibilités de logement et assurera ainsi la présence d'un ensemble diversifié de propriétaires et de locataires. Le développement comprend des espaces pour les commerces et la vente au détail seront accordés en priorité aux entreprises locales et socialement responsables, ce qui créera des emplois et donnera une chance aux petites entreprises dirigées de façon éthique.

RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE D'ÉQUITÉ ET D'ÉCONOMIE LOCALE EN 2019

(Voir l'annexe B pour obtenir les données connexes.)

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2017	STATUT EN 2018	STATUT EN 2019	MESURE EN 2020
ELE1	Offrir 7 % de logements abordables.	7%	Pourcentage de logements abordables, mesuré par le nombre d'unités abordables comparativement au nombre total d'unités.	En 2011, les personnes vivant dans la région d'Ottawa-Gatineau ont dépensé en moyenne 21 % de leur revenu pour le logement. Selon la SCHL, pour qu'un logement soit abordable, il doit représenter moins de 30 % du revenu ¹ .	En 2017, Zibi a organisé plusieurs ateliers sur la façon d'intégrer des logements abordables dans le développement. Zibi atteindra éventuellement cet objectif, mais probablement pas au cours des cinq premières années du projet.	Zibi a entrepris l'élaboration de sa stratégie de logements abordables en 2018 et consolidé ses partenariats avec des intervenants clés dans le domaine de la gestion des logements abordables dans la région.	Zibi a négocié un partenariat avec Logement communautaire d'Ottawa et a demandé un prêt auprès de la SCHL pour bâtir des logements abordables à Gatineau.	Zibi va ratifier l'entente avec Logement communautaire d'Ottawa, en plus de mettre sa stratégie en œuvre et de commencer la construction en 2020.
ELE2	Donner la priorité aux petites entreprises locales ou éthiques.	50%	Pourcentage de locaux pour commerce de détail qui sont occupés par de petites entreprises locales ou éthiques, comparativement au nombre total de locaux dans le projet Zibi.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucun bail n'a été signé en 2017.	Aucun bail n'a été signé en 2018, mais Zibi a organisé un marché de Noël afin de mettre en valeur le travail des artisans locaux dont les valeurs organisationnelles s'harmonisent à celles de Zibi.	Aucun bail n'a été signé en 2019, mais Zibi a accueilli un marché de bières temporaire (pendant 12 semaines). Exploitée par une entreprise locale, La Terrasse Festibière offre une gamme de bières québécoises.	Zibi envisagera d'accueillir des locataires commerciaux dont les valeurs s'harmonisent aux nôtres. Nous prévoyons avoir des boutiques sur le bord de la rivière en 2020.
ELE3	Inciter les résidents du projet Zibi à participer aux programmes de commerce équitable et à acheter des produits équitables.	Une entreprise promouvant le commerce équitable sera en place d'ici à ce que la moitié des locaux soient occupés.	Intégrer des lignes directrices sur le commerce équitable dans la stratégie commerciale.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucun bail n'a été signé. Les représentants de la location visent à ce qu'il y ait un café équitable dans la phase 1 du projet.	Aucun bail n'a été signé. Les représentants de la location visent à ce qu'il y ait un café équitable dans la phase 1 du projet.	Aucun bail n'a été signé. Les représentants de la location visent à ce qu'il y ait un café équitable dans la phase 1 du projet.	Les représentants de la location continueront de déployer des efforts pour atteindre cet objectif, notamment en négociant avec de futurs locataires.
ELE4	Offrir des possibilités à tous les membres de la communauté de participer démocratiquement à la gestion et la gestion du projet Zibi.	Établir l'association dans l'année suivant l'installation du premier locataire.	Créer une association communautaire des résidents avec des procédures de gouvernance démocratiques écrites.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Il n'y avait aucun résident en 2017.	L'occupation a commencé en novembre 2018, c'est pourquoi aucune association n'a été mise sur pied.	Un syndicat de copropriété a été créé pour les Condominiums O en décembre 2019. Le transfert des pouvoirs a été un long processus, qui a nécessité une grande collaboration des résidents. Par conséquent, il n'était pas opportun de créer une association communautaire en 2019.	Avec le deuxième immeuble en copropriété en 2020, Zibi mettra l'accent sur cet objectif.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2017	STATUT EN 2018	STATUT EN 2019	MESURE EN 2020
ELE5	Créer une destination touristique socialement responsable.	D'ici la cinquième année, accueillir 1 000 touristes par année sur le site Zibi.	Nombre de touristes par année.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	L'équipe de Zibi a fait des progrès quant à la planification de ce résultat.	En 2018, Zibi a organisé 26 événements sur le site et auxquels plus de 15 000 visiteurs ont assisté.	En 2019, Zibi a poussé sa mission un peu plus loin en créant une communauté riveraine dynamique. En utilisant tous les lieux de la communauté, des deux côtés de la rivière, nous avons accueilli plus de 140 000 visiteurs (voir l'annexe B).	Zibi continuera de travailler sur ce résultat en 2020, grâce à de nombreux événements déjà prévus.
ELE6	Développer le projet Zibi de façon avantageuse pour la nation algonquine Anishinabe.	Au moins 20 personnes ayant fait la transition d'un emploi sur une réserve à un emploi hors réserve pendant le cycle de vie du projet.	Zibi accordera la priorité aux Algonquins Anishinabe et aux Autochtones pour les offres d'emploi relatives au projet. On fera appel à des travailleurs autochtones de façon continue tout au long de la phase de construction ainsi qu'à titre de fournisseurs de services pour le projet.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	14 travailleurs algonquins ont été embauchés pour les travaux d'assainissement (phase 1); de ce nombre, quatre ont été gardés pour la suite des travaux avec les entrepreneurs.	En 2018, huit personnes ont fait la transition d'un emploi sur une réserve à un emploi hors réserve sur le site Zibi.	En 2019, neuf personnes ont fait la transition d'un emploi sur une réserve à un emploi hors réserve depuis le début.	Zibi continuera de faire avancer ce résultat et cherchera d'autres possibilités pour embaucher des membres de la nation algonquine Anishinabe.
		Au moins deux possibilités d'investissement à long terme pendant le cycle de vie du projet.	Préférence accordée aux partenaires autochtones pour les possibilités d'investissement à long terme. Nous fournirons des détails sur ces possibilités dès que possible et nous offrirons aussi du soutien aux partenaires autochtones pour nous assurer qu'ils comprennent bien les possibilités et comment en profiter.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Nous réserverons une part de 10 % pour les Algonquins dans l'entreprise de services publics du district.	Zibi a poursuivi ses discussions avec des partenaires autochtones pour une possibilité d'investissement à long terme en 2018.	Nous avons offert à un partenaire autochtone des intérêts dans le système énergétique de quartier. Il a embauché un consultant pour analyser notre offre.	Zibi continuera de travailler à l'égard de ce résultat en cernant d'autres possibilités et en poursuivant les discussions à ce sujet.
		Les détails du programme de prix préférentiels seront établis avant le lancement du premier développement résidentiel. Des détails sur le processus d'inclusion des Autochtones seront inclus dans la stratégie officielle de logements abordables.	Offrir un programme de prix préférentiels pour les acheteurs autochtones, et inclure des Autochtones dans la stratégie de logements abordables, pour s'assurer que leur culture n'est pas seulement intégrée au projet Zibi, mais que les Autochtones y vivent, y travaillent et s'y divertissent.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Un programme de prix préférentiels est en place.	Un programme de prix préférentiels est en place et offre des rabais à tous les acheteurs autochtones, inuits et métis.	Un programme de prix préférentiels est en place et offre des rabais à tous les acheteurs autochtones, inuits et métis.	Zibi poursuivra la mise en œuvre du programme de prix préférentiels.

¹ https://cmhc.beyond2020.com/HiCOMain_FR.html



POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

En 2019, nous avons commencé à mettre en œuvre le volet culturel défini dans notre plan directeur, tant lors des événements privés que publics. Bien qu'il y ait encore bien du travail à faire, nous sommes heureux de constater que les résultats du sondage indiquent que les résidents connaissent leurs voisins. De plus, nous avons consacré une bonne partie de la planification de 2019 sur le volet concernant nos partenaires algonquins et municipaux. Cela comprenait le choix des noms pour les lieux publics et l'ajout d'œuvres faites par des artistes locaux sur le site. Nous sommes impatients de voir certaines de nos initiatives porter fruit en 2020.

CULTURE ET COMMUNAUTÉ LOCALE

Zibi offrira au public un accès inédit et attendu depuis longtemps à un site de grande importance culturelle. Au moyen des enseignes, de l'architecture, de l'art et des programmes communautaires, Zibi racontera la riche histoire du site aux résidents et aux visiteurs, et se forgera une identité culturelle bien distincte. Grâce à une connexion structurelle améliorée aux lieux d'attraction et aux monuments avoisinants, Zibi s'intégrera au réseau actuel de destinations culturelles au sein de la région de la capitale nationale.

RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE DE CULTURE ET DE COMMUNAUTÉ EN 2019

(Voir l'annexe C pour obtenir les données connexes.)

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2017	STATUT EN 2018	STATUT EN 2019	MESURE EN 2020
CC1	Créer une identité culturelle qui reflète l'histoire du site du projet Zibi.		Plan d'interprétation du patrimoine, approuvé par les planificateurs municipaux du patrimoine et les Premières nations, développé et mis en oeuvre par le personnel de Zibi.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Un plan d'interprétation patrimoniale est en place depuis mars 2017.	Zibi continuera à mettre en oeuvre les principes du plan d'interprétation patrimoniale (la conception du parc et des aires publiques a été peaufinée en 2018). Par exemple, plusieurs aires publiques seront nommées en algonquin.	En 2019, Zibi a mis en oeuvre les principes du plan d'interprétation patrimoniale, notamment en nommant les futurs parcs et espaces publics avec des termes algonquins.	Le premier parc de Zibi sera créé en 2020 et comprendra des éléments précis de notre plan d'interprétation patrimoniale, y compris l'eau, le bois, l'habitat, le transport et le renouvellement.
CC2	Adapter et réutiliser au moins quatre immeubles industriels historiques.	4 immeubles	Nombre d'immeubles patrimoniaux préservés.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Deux façades et deux immeubles complets seront préservés et transformés dans la phase 1.	Deux façades et deux immeubles complets ont été préservés et transformés dans la phase 1. Zibi continuera à mettre en oeuvre cet objectif tout au long des travaux de construction.	Trois façades et deux immeubles complets seront préservés et transformés dans la phase 1. En 2019, Zibi a terminé la restauration de l'immeuble 213, un espace commercial extraordinaire qui sera partiellement occupé en 2020.	Zibi continuera à mettre en oeuvre ce résultat tout au long des travaux de construction. En 2020, nous terminerons l'immeuble 208, qui comprend la façade d'un ancien édifice industriel et qui occupe la même superficie.
CC3	Promouvoir les artistes locaux et soutenir la communauté artistique locale.	50 %	Pourcentage d'oeuvres d'art sur le site, créées par des artistes locaux.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucune oeuvre artistique n'a été installée en 2017.	Zibi reportera ce résultat à 2019 puisque les travaux de construction se poursuivront. Zibi a installé ses deux premières oeuvres artistiques dans les Condominiums O. Ce sont des oeuvres de Frank Polson, de la Long Point First Nation.	En 2019, Zibi a commandé deux projets d'art public, qui seront installés en 2020. Des bancs personnalisés réalisés par Amy Thompson (artiste locale) et des supports à vélos personnalisés réalisés par Karl Chevrier (artiste algonquin).	Zibi réalisera ce résultat en 2020 en collaborant avec nos partenaires de promotion artistique afin de réexaminer l'objectif visant à promouvoir l'art local et autochtone.
CC4	Établir un lien entre les communautés adjacentes de la région de la capitale nationale.	Toutes les connexions au réseau seront établies avant que 40 % de l'immeuble soit terminé.	Réseau de voies piétonnières et de pistes cyclables à destination et en provenance des communautés adjacentes.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Des plans ont été préparés pour atteindre cet objectif.	Zibi a reporté cet objectif en 2018, principalement pour la planification avec les intervenants. La majorité du travail devrait être effectué dans le cadre du processus de conception des parcs et des aires publiques. Les principales pistes cyclables qui se rendent à la voie de la CCN seront construites d'ici la fin de 2019.	En raison des inondations sans précédent que nous avons connues en 2019, les plans visant à relier l'infrastructure de la CCN ont été mis en suspens jusqu'à ce que cette infrastructure soit reconstruite. Par contre, Zibi a fait d'importants progrès pour terminer le corridor entre les rues Eddy et Booth, qui offrira une voie modernisée et sécuritaire pour les piétons et les cyclistes qui veulent traverser la rivière des Outaouais entre Gatineau et Ottawa.	En 2020, Zibi terminera ce corridor et reliera la communauté à la piste cyclable de la CCN (du côté d'Ottawa), ce qui accroîtra la connectivité dans la région.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2017	STATUT EN 2018	STATUT EN 2019	MESURE EN 2020
CC5	Veiller à ce que l'histoire, la présence et la culture autochtone soient prises en considération tout au long du développement.	Faire mention du territoire traditionnel algonquin dans tous les engagements publics, les événements médiatiques et les rapports publiés. De plus, 15 % des noms de lieu seront en algonquin. Les visiteurs savent que Zibi signifie « rivière » en algonquin et que Ottawa – Gatineau se trouve sur un territoire traditionnel algonquin.	Améliorer la sensibilisation du public au fait que le projet est exécuté sur un territoire traditionnel algonquin non cédé au moyen des déclarations publiques et les remerciements, les panneaux de signalisation et les noms de lieu.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Les représentants de Zibi expliquent que le projet est exécuté sur un territoire traditionnel algonquin non cédé dans tous les engagements publics, les événements médiatiques et les rapports publiés. Zibi organise de deux à trois engagements publics par mois. L'équipe des ventes mentionne que Zibi signifie « rivière » en algonquin lors de toutes les interactions avec les clients et les acheteurs.	Zibi fait mention du territoire traditionnel algonquin non cédé dans tous les engagements publics, les événements médiatiques et les rapports publiés. Des mots algonquins ont été ajoutés aux panneaux de construction.	Zibi fait mention du territoire traditionnel algonquin non cédé dans tous les engagements publics, les événements médiatiques et les rapports publiés. Des termes algonquins ont été officiellement intégrés dans la conception des prochains parcs publics.	Zibi reportera ce résultat à 2020 grâce à la mise en œuvre des objectifs.
		Au moins deux réunions du conseil consultatif par année.	Établir un conseil consultatif avec des membres de la nation algonquine Anishinabe pour continuellement orienter les questions relatives à la culture, l'histoire et la langue de cette Première nation.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Le conseil a été établi en 2015 et s'est réuni sept fois en 2017.	Le conseil a été établi en 2015 et s'est réuni cinq fois en 2018.	Le Conseil s'est réuni à six reprises en 2019. Voir l'annexe C pour obtenir les dates de réunion.	Zibi continuera de se réunir et de collaborer régulièrement avec le Conseil Memengweshii et d'autres partenaires algonquins.
		Au moins deux activités de mobilisation des jeunes par année.	La mobilisation des jeunes autochtones par l'intermédiaire de stages, de visites guidées, de présentations au personnel de Zibi ou d'autres programmes scolaires.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Plusieurs présentations communautaires faites à Pikwakanagan impliquaient des jeunes, mais ne s'adressaient pas uniquement à eux. Bien qu'on en est fait la promotion, il n'y a eu aucune demande de visites dans les écoles de la part des communautés algonquines. Aucun stage ou travail étudiant d'été en 2017.	Zibi a embauché un étudiant de Pikwakanagan en 2018, qui a aidé plusieurs équipes tout au long de son stage, notamment celles responsables de la durabilité et du marketing. Zibi s'est engagée avec l'ensemble de la communauté pour lui demander des commentaires sur la conception des aires publiques lors d'événements tenus en mars, avril et mai 2018. Cet engagement ne s'adressait pas qu'aux jeunes, mais des jeunes y ont participé.	Zibi a embauché un étudiant algonquin pour l'été 2019, qui a aidé plusieurs équipes tout au long de son stage, notamment celles responsables de la durabilité et du marketing.	Avec l'aide de ses partenaires algonquins, Zibi a l'intention d'établir un plan pour embaucher des jeunes algonquins en 2020. De plus, nous prévoyons publier des offres d'emploi d'été pour les jeunes autochtones en 2020.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2017	STATUT EN 2018	STATUT EN 2019	MESURE EN 2020
CC6	Créer un sentiment d'appartenance au sein du projet Zibi.	Plus de 70 %	Pourcentage de résidents qui « connaissent leur voisin ».	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucun résident en 2017.	Les premiers résidents ont emménagé dans leur condo en novembre 2018. Zibi a déjà mis en place un programme pour faciliter la mise en oeuvre de cette mesure et fera état des progrès en 2019.	Tous les résidents interrogés affirment qu'ils connaissent au moins un de leurs voisins, et 78 % indiquent en connaître entre deux et cinq.	Zibi continuera de mettre en œuvre le programme, ce qui favorisera le sentiment d'appartenance à la communauté, avec des lieux propices aux nouvelles rencontres et à la socialisation.
CC7	Créer une durabilité culturelle grâce au projet Zibi, de la conception aux activités.	80 % de tous les résidents et les travailleurs indiqueront qu'ils sont davantage familiarisés aux enjeux et aux solutions au fil des années.	Différence mesurable quant au niveau de sensibilisation à l'environnement et la durabilité parmi les entrepreneurs, les locataires et les résidents.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucun résident en 2017.	Zibi a fait un sondage de référence en 2018 auprès des travailleurs et des résidents afin de faire état des résultats comparatifs en 2019.	La moitié des résidents interrogés et du personnel de bureau de Zibi affirment qu'ils se sont familiarisés avec la notion de durabilité ou que leur niveau de familiarisation à cet égard a augmenté depuis qu'ils demeurent ou travaillent dans la communauté. En ce qui concerne les corps de métier, 50 % des travailleurs interrogés indiquent qu'ils ont une très bonne ou une bonne connaissance de la durabilité, alors que 37 % indiquent qu'ils connaissent moyennement le sujet et 13 % avouent qu'ils pourraient améliorer leur niveau de connaissance sur la durabilité.	L'ambassadrice One Planet mettra en œuvre des programmes afin de mieux informer le personnel de bureau de Zibi sur les questions de durabilité qui pourraient être soulevées lors d'un projet. Elle animera aussi davantage de discussions et d'ateliers à l'intention des résidents sur les dix principes de One Planet Living, et fera des publications quotidiennes sur la plateforme en ligne afin de fournir des conseils sur le style de vie durable. Elle assistera également aux réunions mensuelles de sécurité des corps de métier, où elle transmettra des messages en matière de durabilité et de construction, en plus d'effectuer des inspections mensuelles.
		80 % de tous les résidents et les travailleurs indiqueront qu'ils sont davantage familiarisés aux enjeux et aux solutions au fil des années.	Nommer un ambassadeur One Planet à temps plein pour préparer des initiatives et mettre en oeuvre des normes culturelles en matière de durabilité jusqu'à ce que le développement atteigne une superficie de 30 000 m ² , moment où la responsabilité sera transférée à l'associé communautaire (BIA).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucun résident en 2017.	Un ambassadeur One Planet a été nommé en 2018 et il a commencé à entreprendre des initiatives en vue d'atteindre cet objectif. Les initiatives comprennent une formation One Planet à l'intention des travailleurs.	À l'automne 2019, il y a eu un changement de titulaire pour le poste d'ambassadeur One Planet. Des progrès importants ont été réalisés au quatrième trimestre quant au transfert vers des plateformes en ligne et à la croissance de notre communauté virtuelle. Ce changement a engendré une augmentation de la mobilisation en ligne des résidents. De plus, nous avons préparé des stratégies pour mobiliser encore davantage la communauté en 2020.	Zibi aura deux immeubles en copropriété en 2020; par conséquent, l'ambassadrice One Planet accordera la priorité à rapprocher la communauté grâce à des activités et des ateliers. L'ambassadrice One Planet proposera aux résidents des options alimentaires faibles en carbone.



POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Comme l'année précédente, 2019 a été marquée par la planification intensive des futurs parcs sur le site. Au printemps, il y a eu des inondations sans précédent, qui ont notamment touché le parc de Zibi sur la rive nord de la communauté. Ce parc n'était pas encore construit, mais déjà tout planifié. Cette catastrophe a mis en lumière les répercussions du changement climatique sur notre région et a forcé Zibi et la Commission de la capitale nationale à retourner aux planches à dessin pour modifier la conception du parc. Le résultat est un parc à l'épreuve des changements climatiques qui mettra en valeur les caractéristiques naturelles de la rive et la culture autochtone.

TERRES ET NATURE

Zibi débutera par l'assainissement de l'ancien site industriel contaminé, pour ensuite transformer le secteur en un écosystème d'une grande diversité biologique. Des aménagements paysagers et des espaces verts soigneusement conçus créeront des micro-habitats pour les espèces indigènes et augmenteront ainsi la biodiversité du site.

RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE DE TERRES ET DE NATURE EN 2019

(Voir l'annexe D pour obtenir les données connexes.)

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2017	STATUT EN 2018	STATUT EN 2019	MESURE EN 2020
LN1	Restaurer les terres contaminées et maximiser les avantages pour les écosystèmes naturels qui se trouvent sur le site.	100 %	Pourcentage de la superficie du site qui respecte la réglementation municipale après la restauration.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	51 460 tonnes métriques de sol assaini à la fin de 2017, dont 47 578 tonnes métriques traitées sur place (retrait du substrat rocheux ainsi que traitement et tri avant de quitter le site).	En tout, 70 000 tonnes métriques de sol ont été assainies en 2018.	En tout, 56 300 tonnes métriques de sol ont été assainies en 2019. L'assainissement du sol respecte les exigences provinciales.	Une approche axée sur l'évaluation des risques sera utilisée en Ontario (île Albert et est de l'île Chaudière). Du côté du Québec, des mesures d'assainissement standard seront mises en place pour l'immeuble 7. Le développement dans les deux provinces continuera de respecter la réglementation provinciale.
LN2	Réintroduire la végétation indigène et augmenter la biodiversité des plantes et des animaux.	14 %	Pourcentage de la superficie du site qui est occupée par des parcs.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucun espace vert n'a été converti en 2017.	Aucun espace vert n'a été converti en 2018, mais Zibi a poursuivi la conception de deux de ses futurs parcs.	Aucun pouvoir associé à un espace vert n'a été transféré en 2019, bien que la conception du parc Pangishimo soit maintenant terminée à 66 %.	Les pouvoirs associés au parc Pangishimo seront transférés en 2020. Cela représente environ 2 500 mètres carrés d'espace vert sur le site, soit 15 % de la superficie totale des parcs qui seront intégrés dans la communauté.
		400 %	Biodiversité accrue des plantes et des animaux de 400 %.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucune plantation n'a été effectuée en 2017.	En 2018, la plantation s'est limitée à un paysage minimal et temporaire du côté de Gatineau et à l'installation d'un arbre à petits fruits à la maison Zibi. Le premier parc de Zibi a été conçu en 2018 et fera augmenter la biodiversité sur le site.	En tout, 17 espèces indigènes seront plantées à la place Zibi, ce qui représente 27 % de la biodiversité indigène qui se trouvait initialement sur le site.	Le parc Pangishimo et le carré de la rue Head auront une liste de végétaux qui leur seront propres, dont plusieurs espèces indigènes différentes de celles plantées à la place Zibi. Cela contribuera à augmenter la biodiversité sur le site.
		Tous les parcs comprendront au moins une plante importante pour les Autochtones.	Réintroduction des plantes indigènes d'importance historique et culturelle pour les Autochtones.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En 2017, Zibi a collaboré avec ses partenaires algonquins pour peaufiner la liste des plantes importantes.	En 2018, Zibi a collaboré avec son architecte paysager pour s'assurer que les plantes suggérées par nos partenaires algonquins soient intégrées dans les aires publiques.	La place Zibi comprendra 11 espèces de végétaux qui sont culturellement importants pour les Autochtones.	Le parc Pangishimo et le carré de la rue Head comprendront aussi des plantes indigènes importantes pour les Autochtones.
LN3	Établir des stratégies d'éclairage visant à minimiser les effets de la pollution lumineuse.	Respect des exigences LEED.	Respect des spécifications seuils pour l'éclairage dans les zones extérieures, conformément aux systèmes d'évaluation LEED v4.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Prévu, mais pas réalisé en 2017.	Cette exigence a été ajoutée dans les spécifications du premier immeuble construit et habité en 2018.	Cette exigence a été incluse dans les spécifications de conception.	Zibi continuera de travailler sur cet objectif par l'intermédiaire des spécifications de conception.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2017	STATUT EN 2018	STATUT EN 2019	MESURE EN 2020
LN4	Promouvoir l'amour de la nature par l'éducation et un nombre accru de possibilités d'interaction avec la nature.	50 % de tous les résidents augmenteront le temps qu'ils passent dans la nature (comparaison avant leur emménagement sur le site et après un an sur le site).	Participation aux programmes sur la nature.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Prévu, mais pas réalisé en 2017 (étant donné qu'il n'y avait pas de résidents sur le site). Les espaces sont conçus de sorte à faciliter l'atteinte de ce résultat.	Aucun programme n'a été exécuté en 2018 puisque les premiers résidents ont emménagé en novembre 2018.	20 % des résidents interrogés vivant dans la communauté Zibi depuis un an affirment qu'ils passent plus de temps dans la nature depuis leur emménagement.	66 % des résidents interrogés ont exprimé leur intérêt à avoir accès à un espace de jardinage individuel. L'ambassadrice One Planet gèrera un groupe de jardinage communautaire chez les résidents afin d'améliorer le résultat pour cet objectif. Elle organisera aussi d'autres ateliers et activités à l'extérieur, dans la mesure du possible.



POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

En 2019, nous avons mis l'accent sur la protection du milieu récepteur pendant les travaux de construction. Pour Zibi, le milieu récepteur est la rivière des Outaouais (il n'y a pas de zone tampon entre notre projet et la rivière). Par conséquent, tout ce que nous faisons sur le site a une incidence sur la santé de la rivière. En collaboration avec notre gestionnaire de la construction, nous avons sensibilisé les entrepreneurs sur les effets potentiels des travaux sur l'environnement. Les spécifications One Planet de Zibi sont un moyen éprouvé et efficace pour s'assurer que des appareils à faible débit sont installés dans les immeubles.

EAU DURABLE

Dans l'ensemble, le développement réduira de 15 % la consommation d'eau potable, comparativement à la moyenne régionale de 163 L d'eau par personne, par jour. Pour ce faire, on utilisera des appareils à très haut rendement ainsi que de l'eau non potable pour le rejet des eaux usées et l'entretien paysager, dans la mesure du possible. L'aménagement paysager de Zibi permettra l'assainissement des eaux pluviales afin de prévenir la pollution des eaux de ruissellement.

RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE D'EAU DURABLE EN 2019

(Voir l'annexe E pour obtenir les données connexes.)

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2017	STATUT EN 2018	STATUT EN 2019	MESURE EN 2020
SW1	Réduire la consommation d'eau potable résidentielle à 138 L par personne, par jour.		138 litres Quantité d'eau potable consommée par résident, par jour.	En Ontario, on utilise actuellement 271 L par personne, par jour. Au Québec, on utilise actuellement 386 L par personne, par jour.	Aucun résident en 2017.	Des appareils à faible débit et haut rendement ont été installés dans toutes les unités. Ils respectent les exigences LEED Platinum. Zibi prévoit être en mesure de rendre des comptes plus précis quant à cet objectif en 2019.	Le premier immeuble résidentiel de Zibi, les Condominiums O, comprend des appareils à faible débit et une citerne (pour la moitié des toilettes). La consommation d'eau est mesurée, mais en raison de la pandémie mondiale, Zibi n'est pas en mesure d'aller lire les compteurs. Zibi rendra des comptes sur la consommation en eau des immeubles en 2020.	Zibi continuera de mettre en œuvre l'utilisation des spécifications de conception.
SW2	Réduire la consommation d'eau potable pour l'entretien paysager en plantant des végétaux adaptés à la sécheresse et en utilisant de l'eau non potable si une irrigation permanente est nécessaire.	0 %	Pourcentage d'eau potable utilisée pour les systèmes d'irrigation permanente.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucun système d'irrigation n'a été installé en 2017.	Aucun système d'irrigation n'a été installé en 2018.	Aucun système d'irrigation n'a été installé en 2019. Le projet est situé aux abords de la rivière des Outaouais. Par conséquent, la gestion des sédiments et de l'érosion est primordiale. Zibi a dû donner deux ordres de suspendre les travaux à des entrepreneurs qui ne respectaient pas les pratiques standard en matière de construction. Zibi a une tolérance zéro pour ce type de comportement.	Zibi poursuivra sa collaboration avec son architecte paysager et son équipe de l'infrastructure pour réaliser cet objectif.
SW3	Utiliser de l'eau non potable pour le rejet des eaux usées des immeubles, dans la mesure du possible, afin d'atteindre les cibles en matière de consommation d'eau.	10 %	Pourcentage d'eau non potable utilisée pour le rejet des eaux usées.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucune infrastructure pour les eaux usées n'a été nécessaire en 2017.	La citerne du premier immeuble des Condominiums O (capacité de 47 147 L) recueille les eaux de pluie sur le toit et distribue cette eau non potable à environ 50 % des toilettes résidentielles de l'immeuble.	La citerne du premier immeuble des Condominiums O (capacité de 47 147 L) recueille les eaux de pluie sur le toit et distribue cette eau non potable à environ 50 % des toilettes résidentielles de l'immeuble. Aucun autre immeuble n'était opérationnel en 2019.	Zibi continuera de mettre en œuvre les stratégies pour atteindre ce résultat.
SW4	Atteindre une exportation presque nulle de polluants dans l'écoulement des eaux de ruissellement.	Total des solides en suspension réduit de 80 % avant le rejet.	Niveaux de polluants dans l'écoulement des eaux de ruissellement.	Niveaux ambiants dans la rivière des Outaouais : total des solides en suspension (6,0 mg/L) et turbidité (4,2 uTN) ¹ .	Aucune infrastructure pour les eaux de ruissellement n'a été installée en 2017.	Des dispositifs Stormceptor, conçus pour retirer les solides en suspension, ont été installés en 2018.	L'infrastructure pour les eaux de ruissellement a été installée en 2019, mais aucun débit important n'a été envoyé dans le milieu récepteur.	Zibi continuera de collaborer avec son équipe de l'infrastructure pour atteindre ce résultat et établira un protocole d'échantillonnage en 2020.

¹ Les données ont été recueillies entre 1985 et 1990 à Carillon. Source : « Ottawa River Nomination Document », chapitre 3 (préparé par l'Ottawa River Heritage Designation Committee).



POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Malgré la petite superficie de la communauté Zibi, des progrès ont été réalisés afin de connecter les résidents à une ferme biologique locale, Roots and Shoots. Zibi a donc mis en place un point de ramassage pour le programme d'agriculture soutenue par la communauté. Par conséquent, les résidents qui adhèrent au programme ont accès à des produits biologiques locaux frais, livrés directement à leur immeuble en hiver, à l'été et à l'automne. Le point de ramassage était accessible au grand public et nous avons donc généré un achalandage piétonnier (fonctionnaires travaillant à proximité) dans un secteur où les magasins alimentaires sont rares. Nous sommes impatients d'entretenir nos partenariats avec des fournisseurs d'aliments locaux afin d'accroître l'offre pour notre communauté.

ALIMENTS LOCAUX ET DURABLES

Zibi servira de modèle pour l'intégration de l'agriculture dans le paysage urbain. Un accès facile à des aliments saisonniers, locaux et produits de façon durable aidera les résidents à adopter des régimes alimentaires constitués d'aliments sains et frais et à soutenir les fermes et les fournisseurs de la région tout en réduisant de 50 % l'empreinte carbone du régime alimentaire des résidents de Zibi, comparativement à un régime alimentaire conventionnel.

RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE D'ALIMENTS LOCAUX ET DURABLES EN 2019

(Voir l'annexe F pour obtenir les données connexes.)

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2017	STATUT EN 2018	STATUT EN 2019	MESURE EN 2020
LSF1	Donner accès à des espaces de jardinage modestes pour 90 % des ménages intéressés.	1,4 m ²	Superficie des espaces de jardinage maraîcher sur place, par ménage.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucun résident en 2017.	L'immeuble Condominiums O de Zibi donnera accès à 15 bacs de jardinage de 1,45 m ² chacun.	Des bacs de jardinage ont été construits dans le premier immeuble en copropriété de Zibi, mais en raison des retards dans les travaux de construction, nous n'avons pas été en mesure de les installer à temps pour la saison de jardinage. 66 % des résidents interrogés ont exprimé leur intérêt à avoir accès à un espace de jardinage individuel.	Zibi prodiguera des conseils au syndicat des Condominiums O au début de 2020 afin de mettre sur pied un comité de jardinage et utiliser les bacs à jardinage.
		1:10	Ratio d'espaces de jardinage maraîcher par ménage.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucun résident en 2017.	En 2018, Zibi a conçu un espace extérieur dans l'immeuble des Condominiums O, où il sera possible d'installer 15 bacs de jardinage de 1,45 m ² (qui seront livrés en 2019). Cela donne un ratio de 1:4,7.	3:14	Zibi continuera de travailler sur ce résultat.
LSF2	Créer un réseau communautaire de distribution alimentaire afin d'approfondir les relations avec les agriculteurs et d'augmenter l'accès aux aliments locaux, équitables et biologiques.	Plus de 70 %	Pourcentage de résidents du projet Zibi qui achètent au moins 25 % d'aliments (en valeur) biologiques, locaux ou équitables.	Les aliments biologiques représentent moins de 1 % des ventes alimentaires au détail au Canada.	Aucun résident en 2017.	L'occupation a commencé en novembre 2018, c'est pourquoi aucun progrès n'a été réalisé quant à cet indicateur en 2018.	Un résident sur trois affirme acheter au moins 25 % d'aliments (en valeur) biologiques, locaux ou équitables.	Zibi continuera de travailler sur ce résultat en mettant la communauté en contact avec des fermes et des fournisseurs locaux.
		5 % au cours de la première année, jusqu'à 25 % d'ici la cinquième année.	Pourcentage de résidents qui participent aux programmes « de la ferme à la table » de Zibi.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucun résident en 2017.	L'occupation a commencé en novembre 2018, c'est pourquoi aucun progrès n'a été réalisé quant à cet indicateur en 2018.	13 % des résidents interrogés participent au programme d'agriculture soutenue par la communauté de Zibi, en partenariat avec Roots and Shoots.	Zibi continuera de travailler sur ce résultat en organisant des ateliers et en mettant la communauté en contact avec des fermes et des fournisseurs locaux.
LSF3	Inciter les résidents à participer à un programme de sensibilisation visant à réduire la consommation d'aliments à teneur élevée en carbone.	50 % de tous les résidents indiqueront avoir diminué leur consommation d'aliments à teneur élevée en carbone d'une année à l'autre.	Pourcentage de réduction de la consommation d'aliments à teneur élevée en carbone.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucun résident en 2017.	L'occupation a commencé en novembre 2018, c'est pourquoi aucun progrès n'a été réalisé quant à cet indicateur en 2018.	13 % des résidents interrogés participent au programme d'agriculture soutenue par la communauté de Zibi, en partenariat avec Roots and Shoots.	Zibi a l'intention de poursuivre le programme et de faire le suivi des progrès à l'égard de ce résultat, notamment les possibilités de sensibilisation et de connexion entre la communauté et d'autres fournisseurs locaux.



POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Le plus important jalon atteint par Zibi en 2019 s'inscrit dans la catégorie de déplacements et transport : en effet, nous avons presque terminé la transformation du corridor entre les rues Eddy et Booth. Ce grand projet d'infrastructure faisait partie d'une installation de fourniture de services, qui nécessitait la fermeture d'un des plus importants corridors de transport de la région pendant trois mois. Le résultat, qui sera révélé au printemps 2020, sera une rue complète qui offre un accès sécuritaire et modernisé aux piétons et aux cyclistes qui veulent traverser la rivière des Outaouais. Les travaux, réalisés aux frais de Zibi, ont été effectués en collaboration avec plusieurs gestionnaires des terres qui gèrent ou sont propriétaires de l'infrastructure. Zibi en bénéficiera puisque le public pourra bientôt avoir accès au site de façon sécuritaire, en utilisant des moyens de transport durables.

DÉPLACEMENTS ET TRANSPORT

Le transport durable repose sur la réduction de la nécessité du transport dépendant de l'énergie. À cette fin, la priorité sera accordée aux cyclistes et aux piétons. Toutefois, lorsque le transport dépendant d'énergie sera nécessaire, Zibi offrira l'infrastructure pour des options efficaces et écologiques, comme le covoiturage et les voitures électriques.

RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE DE DÉPLACEMENTS ET DE TRANSPORT EN 2019

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2017	STATUT EN 2018	STATUT EN 2019	MESURE EN 2020
TT1	Réduire les émissions de dioxyde de carbone (CO ₂) associées au transport local des résidents.	20 %	Pourcentage de places de stationnement avec des bornes de chargement électrique.	Le Code du bâtiment du Québec précise qu'une infrastructure de 240 V doit être installée dans tous les nouveaux immeubles. Le Code du bâtiment de l'Ontario Précise qu'au moins 20 % des places de stationnement dans un immeuble doivent être équipées de matériel d'alimentation pour véhicules électriques.	Dans le premier immeuble, il sera possible d'installer des bornes de chargement dans toutes les places de stationnement.	Jusqu'à présent, une borne de chargement a été installée dans le premier immeuble résidentiel de Zibi. Quatre autres places de stationnement supplémentaires seront dotées de l'infrastructure nécessaire pour l'installation rapide d'une borne de chargement, et toutes les places seront équipées de conduites nécessaires pour installer des bornes de chargement.	Aucun nouvel espace de stationnement n'était opérationnel en 2019.	Zibi continuera de travailler sur cet objectif par l'intermédiaire des spécifications de conception.
		0.7	Ratio de places de stationnement par ménage.	Le nombre moyen de véhicules par ménage est de 1,31. Le nombre moyen de véhicules par ménage dans la province est de 1,45.	Le premier immeuble a été conçu selon un ratio de 1:1.	Le premier immeuble a été conçu selon un ratio de 1:1 afin de répondre à la demande du marché. Zibi fera le suivi des ratios de places de stationnement tout au long du processus de conception du projet afin d'apporter les modifications nécessaires pour atteindre l'objectif.	Aucun nouvel espace de stationnement n'était opérationnel en 2019.	Zibi continuera de travailler sur cet objectif par l'intermédiaire des spécifications de conception.
		Modifier la route pour réduire le nombre de voies pour véhicules (de 4 à 2), installer de nouveaux abris d'autobus et améliorer l'horaire de transport en commun ainsi qu'ajouter des trottoirs et des pistes cyclables dans les deux directions.	Modification du corridor Eddy-Booth afin de donner la priorité aux moyens de transport actif et au transport en commun (par rapport aux véhicules personnels).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Prévu, mais pas réalisé.	Réalisation prévue au troisième trimestre de 2019.	Le projet du corridor entre les rues Eddy et Booth était terminé à 95 % à la fin de 2019. Zibi a collaboré avec des groupes de défense des droits des cyclistes pour la conception de l'infrastructure.	Zibi dévoilera le corridor terminé entre les rues Eddy et Booth au printemps 2020.
		Atteinte des cibles en matière de modes de transport afin de diminuer l'utilisation des véhicules personnels.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Prévu, mais pas réalisé.	Zibi continuera de travailler sur ce résultat par l'intermédiaire des travaux de planification et de construction prévus en 2018-2019.	Zibi continuera de travailler sur ce résultat en planifiant avec les autorités en matière de réglementation et en construisant le corridor entre les rues Eddy et Booth. De plus, le système léger sur rail d'Ottawa est entré en service à l'automne 2019. Il passe à seulement 800 mètres du site, ce qui aura une incidence considérable sur l'accès en transport en commun.	L'achèvement du corridor entre les rues Eddy et Booth (une rue complète) aura aussi une grande incidence sur ce résultat. Zibi continuera de collaborer avec la CCN pour assurer la connectivité avec l'infrastructure.	
TT2	Réduire la distance.	Plus de 90 lorsque la construction sera terminée à 50 %.	Score de marche communautaire.	Le score de marche de la région est de 54.	Gatineau a actuellement une note de 92 et Ottawa a une note de 44.	Zibi continuera de travailler sur ce résultat par l'intermédiaire des travaux de planification et de construction prévus en 2019.	Zibi a continué de travailler sur ce résultat par l'intermédiaire des travaux de planification et de construction prévus en 2019.	En 2020, Zibi atteindra des jalons importants en matière de conception des immeubles qui hébergeront les services essentiels à la communauté.

¹Données de la SCHL pour le centre d'Ottawa., ²Données de 2009 de RNCAN sur les véhicules.



POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

En 2019, Zibi a commencé à dresser une liste de fournisseurs et de fabricants dont les produits et services sont cohérents avec ce que nous voulons accomplir. Cette démarche découle d'une pénurie locale de produits certifiés FSC et de l'intention de simplifier le processus d'approvisionnement et ainsi de s'assurer que nos objectifs One Planet étaient atteints. Cette liste est en constante évolution et est mise à la disposition de notre gestionnaire de la construction et de nos consultants.

MATÉRIAUX ET PRODUITS

Une analyse du cycle de vie sera effectuée en ce qui concerne les matériaux utilisés pour le développement. Cette approche prend en considération les répercussions environnementales de tous les matériaux pendant leur cycle de vie respectif. De nouvelles technologies et des solutions novatrices de construction limiteront les répercussions environnementales du développement.

RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE DE MATÉRIAUX ET PRODUITS EN 2019

(Voir l'annexe G pour obtenir les données connexes.)

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2017	STATUT EN 2018	STATUT EN 2019	MESURE EN 2020
PM1	Conserver et adapter 50 % des immeubles existants sur place (sauf les principaux bâtiments du moulin).	50 %	Pourcentage (en superficie) des bâtiments existants qui sont conservés et transformés (sauf les principaux bâtiments du moulin).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi adépasséson objectif, conformément au plan directeur.	Zibi a dépassé son objectif, conformément au plan directeur. Voir l'annexe D pour obtenir le résumé des immeubles qui seront conservés.	Zibi a dépassé son objectif, conformément au plan directeur. Voir l'annexe G pour obtenir le résumé des immeubles qui seront conservés.	Continuer de mettre en œuvre l'engagement indiqué dans le plan directeur.
PM2	Transformer ou recycler 90 % de tous les matériaux de démolition (sauf les matières dangereuses), dont au moins 5 % (en volume) seront réutilisés.		1. Pourcentage de matériaux de démolition qui sont recyclés ou transformés (en poids). 2. Pourcentage de matériaux de démolition qui sont réutilisés sur place (en poids).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En poids, 2,8 % des matériaux de construction ont été réutilisés sur place (béton). Des matériaux historiques ont été mis de côté pour être réutilisés plus tard, mais le pourcentage n'est pas connu.	Au moins 98,5 % des matériaux de construction ont été réutilisés ou recyclés : 1. 98,5 % des matériaux de démolition ont été recyclés. 2. Des matériaux historiques ont été mis de côté pour être réutilisés plus tard, mais le pourcentage en poids n'est pas connu. Le béton démolé est réutilisé sur place (voir la section sur le zéro déchet).	En tout, 90 % des matériaux de démolition ont été triés et transportés vers une installation de recyclage locale aux fins de réutilisation. Aucun béton (0 %) provenant de la démolition n'a été réutilisé sur le site puisqu'il était contaminé. Par conséquent, il a été transporté vers le site d'enfouissement, conformément aux exigences et à la réglementation provinciales applicables.	Zibi continuera de travailler sur cet objectif en cherchant toutes les possibilités de réutilisation, dans la mesure du possible.
PM3	Réduire le carbone intrinsèque dans les immeubles.	20 %	1. Pourcentage de matériaux qui contiennent des matières recyclées. 2. Pourcentage de matériaux qui sont achetés ou fabriqués localement.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Sans objet en 2017.	Zibi a fourni des directives dans les spécifications, à savoir qu'il faut utiliser des produits locaux et à faibles émissions de carbone. À l'avenir, nous aurons un système plus solide en place afin de mieux faire le suivi de cet objectif.	Les projets réalisés en 2019 comprenaient le coulage de béton et l'installation de barres d'armature, dont le contenu était à 35,3 % recyclé.	En 2020, Zibi établira une référence pour les projets en ce qui concerne le carbone intrinsèque et préparera une stratégie pour réduire ce type de carbone de façon proactive. Zibi continuera d'inclure cet objectif dans les spécifications et de faire le suivi des progrès.
PM4	Réduire la dépendance aux sources de bois non durables en utilisant des produits du bois dont au moins 80 % du contenu est certifié FSC ou du bois récupéré, recyclé ou provenant de chaînes d'approvisionnement locales.	80 %	Pourcentage de bois d'oeuvre ou de produits du bois récupérés, réutilisés ou certifiés par la FSC (en valeur).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Sans objet en 2017 puisqu'aucun immeuble n'a été construit.	Environ 68 % des produits du bois utilisés dans la construction des Condominiums O étaient certifiés FSC ou récupérés.	Tout le bois utilisé pour la place Zibi sera certifié FSC ou récupéré. Zibi a rencontré des fournisseurs locaux pour discuter des possibilités de fournir le projet avec du bois certifié FSC ou d'autres produits du bois durables.	Zibi continuera d'inclure cet objectif dans les spécifications et de faire le suivi des progrès, tout en continuant de favoriser les produits certifiés FSC dans la région.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2017	STATUT EN 2018	STATUT EN 2019	MESURE EN 2020
PM5	Respecter ou dépasser les normes en matière de pratiques exemplaires pour la qualité de l'air intérieur.	Respecter les normes LEED v4 pour la qualité de l'environnement intérieur : prérequis 1 et 2, plus le crédit IEQc3 et au moins 3 points pour IEQc1 et/ ou IEQc3.	Normes LEED v4 pour la qualité de l'environnement intérieur.	Normes LEED v4 pour la qualité de l'environnement intérieur.	Cette norme a été appliquée lors de la construction du premier immeuble.	Zibi a inclus cette directive dans les spécifications de conception et construction pour le premier immeuble. À l'avenir, nous aurons un système plus solide en place afin de mieux faire le suivi de cet objectif.	Zibi a inclus cette directive dans les spécifications de conception et construction pour les premiers immeubles.	En 2020, Zibi fera activement le suivi du contenu en COV des produits utilisés et continuera d'inclure ces exigences dans les spécifications.
PM6	Promouvoir une culture de réduction et de réutilisation.	1	Nombre de centres de partage ou de site Web afférents établis pour le projet Zibi.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucun résident en 2017.	On a fourni aux résidents un forum en ligne, qui leur permettra de partager, de vendre et d'acheter.	On a fourni aux résidents un forum en ligne, qui leur permettra de partager, de vendre et d'acheter.	Zibi continuera d'encourager les résidents à partager, à vendre et à acheter principalement par l'intermédiaire des outils en ligne.



POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Zibi est fière d'avoir continué à réacheminer ses déchets de construction à un taux de 99 % en 2019. Ce taux n'est pas seulement significatif pour l'empreinte écologique, mais il nous permet de sensibiliser nos superviseurs et les corps de métier sur le site sur les possibilités de réacheminer les déchets. Notre plus grande difficulté en ce qui concerne les déchets à l'échelle résidentielle est l'incertitude quant au suivi des données puisque les déchets de notre premier immeuble en copropriété sont ramassés par la municipalité, qui n'a pas de système de suivi. Nous avons aussi remarqué un manque quant au réacheminement des déchets dans cet immeuble, probablement attribuable au marché des locations à court terme. Nous avons quelques difficultés à surmonter en ce qui a trait au réacheminement des déchets dans la communauté.

ZÉRO DÉCHET

Zibi offrira des options pour augmenter le taux de réacheminement des déchets à plus de 70 %, notamment des programmes de recyclage et de compostage. Nous établirons aussi une culture de partage en incitant les résidents à mettre les ressources en commun.



François Charette, responsable de la santé et sécurité de Zibi à Gatineau

PRINCIPES ONE PLANET LIVING SUR UN CHANTIER DE CONSTRUCTION

La création d'une culture communautaire axée sur la réutilisation et le recyclage est essentielle pour Zibi puisque nous tenons à atteindre nos objectifs zéro déchet. La promotion de la réutilisation et du recyclage sur le chantier de construction comporte de vastes répercussions puisque les déchets de construction, de démolition et de rénovation représentent près de 12 % des déchets générés au Canada. Encouragé par l'engagement de Zibi en matière de durabilité, François Charette, responsable de la santé et sécurité de Zibi à Gatineau, a reconnu qu'il y avait de belles possibilités sur un site aussi grand que le nôtre. François, avec l'aide de certains corps de métier, a commencé à ramasser les cannettes de boisson gazeuse pour recueillir de l'argent qui serait remis aux personnes ayant besoin d'un fauteuil roulant. Cette initiative a évolué et est devenue une collecte de métal recyclable et de dons en argent de plusieurs corps de métier travaillant sur le site de Zibi. Malgré son horaire de travail très chargé, François s'occupe de cette initiative pendant ses temps libres. Jusqu'à présent, il a récupéré 126 tonnes de matières recyclables et a amassé des dizaines de milliers de dollars, qui ont été remis à Moisson Outaouais, une banque alimentaire régionale. Non seulement cette initiative réachemine les déchets du chantier de construction, mais elle a une incidence positive sur la communauté locale grâce aux efforts et au grand cœur de François.

RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE DE ZÉRO DÉCHET EN 2019

(Voir l'annexe H pour obtenir les données connexes.)

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2017	STATUT EN 2018	STATUT EN 2019	MESURE EN 2020
ZW1	Réacheminement de 70 % des déchets résidentiels et commerciaux.	Plus de 70 %.	Pourcentage de déchets résidentiels et commerciaux réacheminés.	En 2016, le taux de réacheminement résidentiel de la Ville d'Ottawa était de 44,1 % ¹ . La Ville de Gatineau vise un pourcentage de réacheminement de 45 % d'ici 2020 ² .	Aucun résident en 2017.	Comme les premiers résidents ont emménagé en novembre 2018, aucune donnée sur les déchets n'a été recueillie en 2018. La gestion des déchets a été incluse dans un guide à l'intention des locataires commerciaux, ce qui facilitera l'atteinte des objectifs.	Les Condominiums O étaient entièrement occupés au printemps 2019. Ainsi, Zibi entreprendra une vérification des déchets après une année complète d'occupation.	En 2020, Zibi doit établir une stratégie réaliste pour faire le suivi de ce résultat puisqu'il n'est pas économiquement possible de le faire pour tous les immeubles.
ZW2	Réduire les déchets résidentiels.	Réduction de 291 kg par personne, par année, par rapport à la moyenne municipale.	Poids de déchets résidentiels produits par personne, par année.	La moyenne municipale est de 349 kg par personne, par année.	Aucun résident en 2017.	Comme les premiers résidents ont emménagé en novembre 2018, aucune donnée sur les déchets n'a été recueillie en 2018.	Les Condominiums O étaient entièrement occupés au printemps 2019. Ainsi, Zibi entreprendra une vérification des déchets après une année complète d'occupation.	En 2020, Zibi doit établir une stratégie réaliste pour faire le suivi de ce résultat puisqu'il n'est pas économiquement possible de le faire pour tous les immeubles.
ZW3	Réutiliser les déchets de béton provenant de la démolition.	75 % de réutilisation sur place; 20 % de réutilisation hors du site; 5 % de déchets propres.	Pourcentage de béton démoli qui est concassé et réutilisé en tant qu'agrégat sur le site.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Environ 33 % a été réutilisé sur place, 66 % a été réutilisé à l'extérieur du site et moins de 1 % était contaminé et envoyé à un site d'enfouissement.	Zibi a déployé tous les efforts possibles pour réutiliser le béton démoli. Environ 71 % a été réutilisé sur place et 29 % a été transporté hors du site par camion.	Zibi a déployé tous les efforts possibles pour réutiliser le béton démoli. Une petite quantité a été utilisée comme remblai sur l'île Chaudière, mais en fin de compte, Zibi n'en avait pas besoin sur le site. La majeure partie du béton de démolition a donc été transporté à l'extérieur du site. Le béton propre a été utilisé par la ville d'Ottawa comme matériau de construction pour faire des sentiers, et le béton contaminé a été envoyé au site d'enfouissement.	Continuer de maximiser nos possibilités de réutilisation du béton.
ZW4	Récupérer 90 % des déchets de construction.	90 %	Pourcentage des déchets de construction réacheminés (en poids).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En moyenne, 98 % des déchets provenaient d'un site d'enfouissement.	En moyenne, 92,4 % des déchets ont été réacheminés.	99 % des déchets générés dans l'ensemble du site ont été réacheminés. Voir l'annexe H pour obtenir les détails.	Poursuivre les efforts pour atteindre l'objectif au fil de l'avancement du projet. En 2020, nous allons inclure la mise en œuvre d'un programme de vérification visuelle des déchets sur place et de vérification des installations de recyclage.

¹<https://ottawa.ca/fr/residents/dechets-et-recyclage/donnees-et-rapports-sur-la-gestion-des-dechets>

²https://www.gatineau.ca/portail/default.aspx?p=nouvelles_annonces/communiques/communiqu_2015&id=694076454



POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Alors que nous avons accueilli nos premiers résidents en 2019, nous avons eu la chance de leur parler de notre système d'énergie thermique de quartier. Grâce à une application propre à Zibi, les résidents peuvent contrôler à distance le niveau de confort thermique de leur condo. Cette application à la fine pointe permet aux résidents de gérer leur consommation d'énergie. Nous avons réglé quelques problèmes technologiques en 2019 et nous avons appris que les résidents étaient curieux et très heureux de réduire leur empreinte écologique. 2019 a aussi marqué un investissement important dans notre système d'énergie thermique, soit l'installation des conduites qui desserviront toute la communauté. Ultimement, ce système consolidera notre objectif à long terme d'avoir une communauté zéro carbone.

ZÉRO CARBONE

Zibi a pour but de créer une communauté zéro carbone pendant les activités. En plus des matériaux durables et du transport durable, cet objectif sera atteint en créant un système énergétique de quartier qui fera en sorte que la communauté n'aura pas à utiliser de sources d'énergie qui émettent des gaz à effet de serre d'ici 2025.

RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE D'ÉNERGIE SANS CARBONE EN 2019

(Voir l'annexe I pour obtenir les données connexes.)

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2017	STATUT EN 2018	STATUT EN 2019	MESURE EN 2020
ZC1	Veiller à ce que la totalité des besoins en énergie du projet Zibi, notamment pendant les périodes de pointe, soient satisfaits selon le principe zéro carbone.	100 %	Pourcentage de la demande énergétique totale des immeubles satisfaite grâce à des sources zéro carbone.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Prévu, mais pas réalisé.	En 2018, nous avons mis sur pied une nouvelle entreprise de chauffage et de climatisation : Zibi Community Utility. Nous avons construit la première phase de notre système énergétique de quartier, et les besoins en électricité seront satisfaits en utilisant les services d'Hydro Québec.	Bien que nous ne soyons pas encore zéro carbone, les services communautaires de Zibi ont eu leurs premiers consommateurs : les résidents des Condominiums O. Nous avons également installé l'infrastructure de notre système d'énergie thermique de quartier en Ontario, notamment une centrale temporaire.	En 2020, Zibi obtiendra les permis environnementaux nécessaires pour soutenir le système d'énergie thermique et entreprendra des travaux sur l'infrastructure afin d'installer les conduites de l'autre côté de la frontière interprovinciale. Nous entreprendrons aussi les travaux pour construire une installation d'échange thermique à l'usine Kruger, où nous tirerons profit de la chaleur postindustrielle pour notre système d'énergie zéro carbone.
ZC2	Diminuer la demande énergétique des immeubles de 30 %.	30 %	Pourcentage de réduction de la demande énergétique opérationnelle des immeubles.	Immeuble de référence respectant le code du bâtiment.	Aucun immeuble n'a été construit en 2017.	Zibi sera en mesure de rendre des comptes sur la demande énergétique des Condominiums O en 2019.	Le dernier rapport de modélisation de l'énergie pour les Condominiums O indiquait un rendement de 31,6 % par rapport à la norme ASHRAE 90.1.	Zibi continuera de mettre en œuvre ce résultat dans le processus de conception des prochains immeubles grâce à des exercices de modélisation de l'énergie.
ZC3	Diminuer les émissions attribuables à la construction en transformant la pierre excavée sur place en granulats pour une autre utilisation dans le projet.	50 % sur place et 50 % à l'extérieur du site.	Volume de pierre excavée transformée sur place aux fins de réutilisation sur le site et à l'extérieur de ce dernier (centre-ville).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Les possibilités de réutiliser la pierre sur place ont été maximisées : 22 % de la pierre de dynamitage a été réutilisée sur place et 78 % a été transportée à l'extérieur du site pour être utilisée ailleurs dans la région.	Les possibilités de réutiliser la pierre sur place ont été maximisées : 36 % de la pierre de dynamitage a été réutilisée sur place, 28 % a été transportée à l'extérieur du site pour être utilisée ailleurs dans la région et 28 % a été mis en pile sur place aux fins d'utilisation ultérieure (selon l'espace disponible).	Les possibilités de réutiliser la pierre sur place ont été maximisées : 87 % de tout le substrat rocheux provenant du dynamitage a été concassé et réutilisé (mis en tas sur le site). Zibi a fourni de l'agrégat concassé provenant de notre site à des entrepreneurs locaux travaillant au centre-ville.	Zibi continuera de maximiser les possibilités de réutiliser la pierre de dynamitage sur place, mais les contraintes d'espace ainsi que la nécessité limitée en pierre concassée auront une incidence sur l'atteinte de cet objectif. Par conséquent, nous continuerons de fournir les entrepreneurs du centre-ville avec de l'agrégat, selon leurs besoins.

BILAN 2019



Lancement de
la Maison Zibi



Festibière



Terrasse Festibière



Cirque du Soleil Alegria



Conférence de presse Interzip Rogers



Complete Wāsa Zibi Plaza



Construction Block 2/3

PROCHAINES ÉTAPES

2020 sera une année de transformation pour Zibi puisque notre site deviendra peu à peu une communauté et ne sera plus vraiment un chantier de construction. D'ici l'été, nous aurons accueilli les résidents du deuxième immeuble en copropriété, les Condominiums Kanaal. Cet immeuble sera situé à Ottawa et nous donnera la chance de lier les deux côtés de la communauté, notamment grâce aux nouveaux espaces publics. Nous accueillerons également des locataires commerciaux dans des locaux uniques, notamment l'immeuble 2/3 entièrement rénové, qui était un ancien édifice industriel en briques rouges. Il s'agira d'un hommage à l'histoire du site. Enfin, nous commencerons les travaux pour créer le parc Pangishimo, notre premier espace vert, qui offrira une vue incroyable sur la rivière des Outaouais et les couchers de soleil.



Condominium Kanaal



Atrium complet du Block 2/3



Parc Pangishimo

