



# RAPPORT ONE PLANET 2021



# TABLE DES MATIÈRES

RÉSUMÉ EXÉCUTIF	1	<b>ALIMENTS LOCAUX ET DURABLES</b>	21
LE PROJET	2	Points saillants de l'année	21
DONNÉES PROPRES AU SITE	3	Résumé des réalisations de 2021	22-23
PHASES DU PROJET	4	<b>VOYAGE ET TRANSPORT</b>	24
RAPPORT	5	Points saillants de l'année	24
<b>SANTÉ ET BONHEUR</b>	6	Résumé des réalisations de 2021	26
Points saillants de l'année	6	<b>MATÉRIAUX ET PRODUITS</b>	27
Résumé des réalisations de 2021	7-8	Points saillants de l'année	27
<b>ÉQUITÉ ET ÉCONOMIE LOCALE</b>	9	Résumé des réalisations de 2021	28-29
Points saillants de l'année	9	<b>ZÉRO DÉCHET</b>	30
Résumé des réalisations de 2021	10-11	Points saillants de l'année	30
<b>CULTURE ET COMMUNAUTÉ</b>	12	Résumé des réalisations de 2021	31
Points saillants de l'année	12	<b>ZÉRO CARBONE</b>	32
Résumé des réalisations de 2021	13-15	Points saillants de l'année	32
<b>TERRES ET NATURE</b>	16	Résumé des réalisations de 2021	33
Points saillants de l'année	16	POINT SAILLANT SPÉCIALE	34
Summary of 2021 Achievement	17-18	BILAN 2021	35-36
<b>EAU DURABLE</b>	19	PROCHAINES ÉTAPES	37-38
Points saillants de l'année	19		
Résumé des réalisations de 2021	20		

# RÉSUMÉ EXÉCUTIF

Au cours de la dernière année, Zibi a continué de s'adapter à la pandémie mondiale, soit à quelques réouvertures, suivies du rétablissement de mesures de confinement au fur et à mesure que les variants du virus se succédaient. Si les chantiers de construction n'ont pas été touchés par les fermetures obligatoires, la main-d'œuvre l'a été, car les travailleurs ont contracté la maladie. Le défi le plus important attribuable à la pandémie a été l'augmentation des coûts de construction. Dans certains cas, Zibi a connu une augmentation de 20 % à 30 % des coûts de construction. Bien que les prix sur le marché du logement aient grimpé (et entraîné des enjeux sociaux), ils ne permettent pas de compenser cette hausse des coûts. Par conséquent, Zibi éprouve des difficultés à atteindre certains des objectifs de son plan d'action One Planet. En dépit de la pandémie, Zibi a accueilli son premier locataire commercial en 2021, Spaces, un organisme de cotravail dont les valeurs rejoignent étroitement celles de Zibi. L'inauguration d'Interzip a suivi. La seule tyrolienne interprovinciale du Canada a attiré des dizaines de milliers de personnes dès sa première saison. La fin de la construction du parc Pangishimo, le premier espace vert de Zibi, a contribué à faire évoluer le projet d'un chantier de construction à une communauté. Les travaux ont été achevés au bloc 211 et l'immeuble de bureaux a été confié au gouvernement fédéral en vue de l'aménagement de bureaux. Nous attendons avec impatience que les locataires se joignent à notre communauté en 2022. Enfin, le bloc 10 a été baptisé Aalto et a accueilli ses premiers locataires au cours des dernières semaines de 2021; la fin des travaux est prévue pour 2022. Aalto est le premier édifice de location du programme de logements abordables de Zibi, et a été réalisé grâce au soutien de la Société canadienne d'hypothèques et de logement. L'édifice comprend également la centrale thermique de quartier de Zibi, dont la construction a été achevée en 2021. Zibi a réussi à récupérer l'énergie de Kruger et à fournir une source d'énergie carboneutre dans la section Gatineau du projet.



# LE PROJET

Situé à la fois à Ottawa et Gatineau, Zibi est un projet transformatif d'ordre physique, environnemental et sociétal. Il s'agit de la seule collectivité One Planet Living au Canada. Zibi a été construit sur d'anciennes terres industrielles contaminées, qui ont été transformées en l'une des communautés les plus durables au pays. Comprenant des espaces publics et des parcs, ainsi que des infrastructures commerciales, résidentielles et de vente au détail, Zibi a le potentiel de devenir une collectivité polyvalente entièrement intégrée. Une collectivité qui revitalisera le centre-ville d'Ottawa et de Gatineau.

Zibi est un endroit dont les résidents, les détaillants et le public pourront profiter. Chevauchant les rives d'Ottawa et de Gatineau, Zibi offrira un accès sans précédent aux itinéraires de transport actif et en commun public, au tout nouveau système léger sur rail d'Ottawa, à l'un des plus importants réseaux de pistes cyclables au Canada, à des espaces publics et des parcs, le tout dans un des décors les plus enchanteurs de la région. Essentiellement, Zibi est une ville riveraine moderne du 21<sup>e</sup> siècle.

Nous nous sommes engagés à être transparents ainsi qu'à assumer une responsabilité environnementale et sociale, de la phase de conception à l'achèvement des travaux. Pour orienter cet engagement et en faire le suivi, nous avons adopté le plan d'action One Planet, un cadre regroupant dix principes directeurs en matière de durabilité, que nous pouvons utiliser pour créer des solutions holistiques. Approuvé par Bioregional, la société fondatrice de One Planet Living, notre plan d'action est que Zibi mette en valeur les caractéristiques régionales et l'histoire unique du site. Il est d'ailleurs intégré dans nos permis de développement municipaux. Dans les prochaines pages, nous vous présentons les progrès réalisés par Zibi en tant que communauté One Planet en mettant en lumière les réalisations et les expériences de 2021.



# DONNÉES PROPRES AU SITE

Particulièrement situé sur la rivière des Outaouais, dans les provinces du Québec et de l'Ontario, le projet Zibi occupe les îles Chaudière et Albert ainsi qu'une partie de la rive nord à Gatineau.

Zibi, qui signifie « rivière » en Anishinabe, est situé sur un territoire algonquin traditionnel non cédé. Ce territoire, y compris toutes les terres dans l'est de l'Ontario et l'ouest du Québec n'ont jamais été transférées ou fait l'objet d'un traité. Le site et ses environs ont joué un rôle important dans l'histoire de la région d'Ottawa; premièrement, l'utilisation par les Premières nations; ensuite un itinéraire pour les premiers explorateurs européens; et finalement, les activités relatives au bois d'oeuvre ainsi qu'à la production de pâte et papier. Le site, qui est accentué par de magnifiques chutes en forme de chaudron de 60 mètres de large en plein milieu de la rivière des Outaouais, n'a pas été accessible au public pendant des décennies.

 Site Zibi



# PHASES DU PROJET

Le redéveloppement du site comprend notamment la coordination avec de nombreux propriétaires fonciers, la démolition des bâtiments industriels existants, l'installation des services publics, l'assainissement du sol contaminé, la remise en valeur des édifices patrimoniaux et de l'environnement naturel, la conception et la construction de nouveaux immeubles ainsi que la création d'aires publiques. En raison de la complexité, la communauté sera construite de façon graduelle, sur une période de 12 à 15 ans. Le résultat final sera une communauté polyvalente composée d'unités résidentielles, de boutiques et de locaux commerciaux. Elle offrira des aires publiques et des espaces verts sur plus de 34 acres riverains, en plein coeur de la région de la capitale nationale. Nous accueillerons environ 5 000 résidents et 6 000 travailleurs dans notre communauté One Planet.

- |  |   |   |                                    |
|--|---|---|------------------------------------|
|  | Commercial                                |  | Complet                            |
|  | Résidentiel<br>Rez-de-chaussée commercial |  | Rénovation de bâtiments existants  |
|  | En construction                           |  | Maison Zibi<br>Bâtiment temporaire |

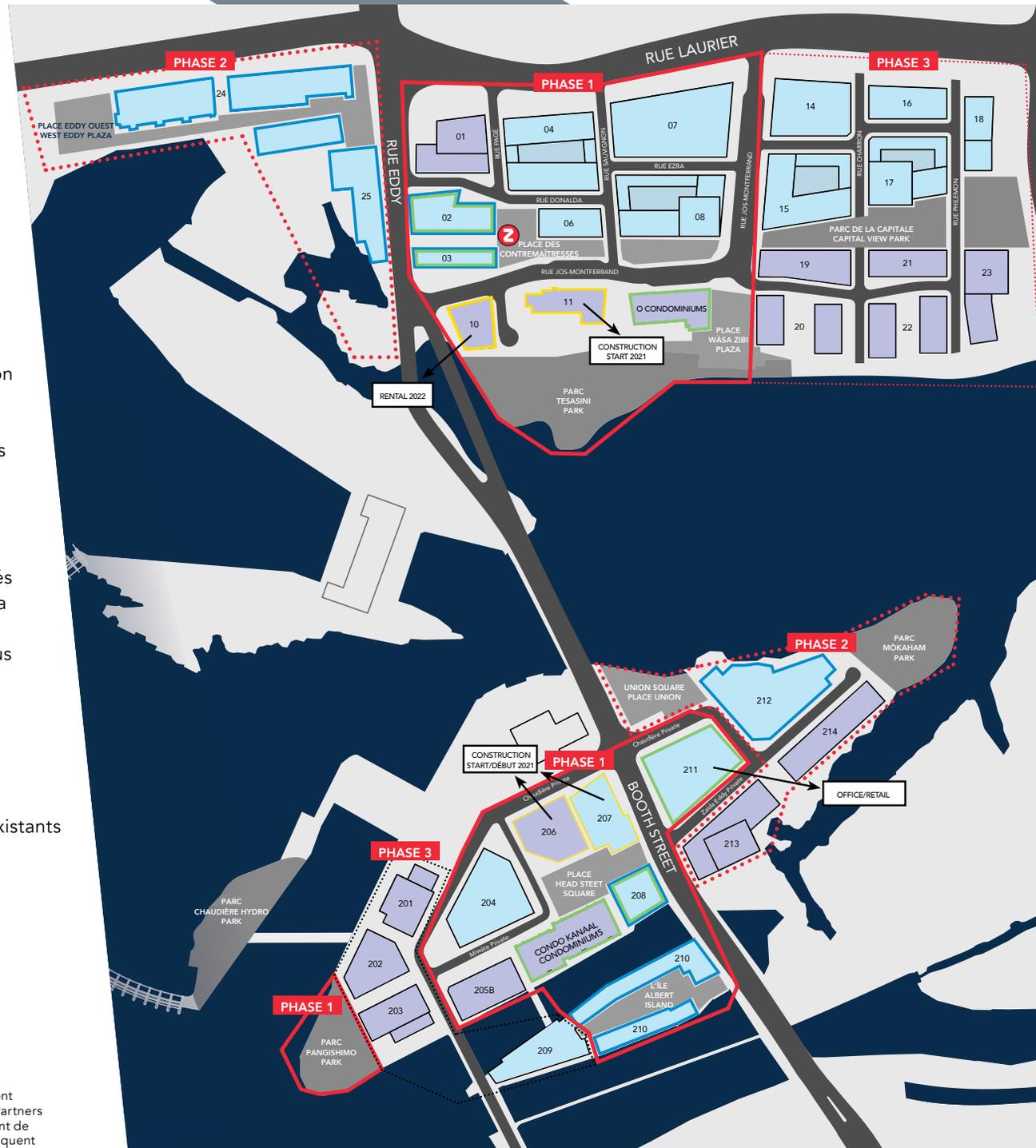
## Phases de construction au Québec

Phase 1: Présent – 2025, Phase 2: 2022 – 2025, Phase 3: 2023 – 2032

## Phases de construction en Ontario

Phase 1: Présent – 2024, Phase 2: 2023 – 2027, Phase 3: 2026 – 2031

Ces propositions sont actuellement examinées par différents niveaux de gouvernement et ne sont fournies qu'à titre d'information. Dream Unlimited, Dream Hard Asset Alternatives Trust, Theia Partners Incorporated et chacune de leurs filiales respectives ne sont pas responsables du développement de ces projets. Les plans sont sujets à changement et à approbation. Les dates de construction indiquent l'année de départ. Les spécifications sont sujettes à modification. E. & O.E.



# RAPPORT

Le présent rapport est une obligation annuelle pour rendre des comptes sur les progrès de Zibi à l'égard de son plan d'action One Planet. Il a été examiné par des pairs, soit un groupe de spécialistes du développement durable de Bioregional.

La première moitié du rapport résume les progrès que Zibi a réalisés en 2021 pour chacun des dix principes de son plan d'action One Planet. Les annexes fournissent une analyse détaillée des données recueillies pour atteindre les objectifs et les résultats escomptés du projet, définis dans le plan d'action.





## POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Face aux restrictions continues liées à la pandémie, Zibi a continué à s'adapter en 2021 et a animé des ateliers et des événements en personne et en ligne. La pandémie a empêché la mise en œuvre de programmes destinés à rassembler la communauté, comme en témoignent les résultats du sondage mené auprès de la communauté. En effet, seulement 33 % des répondants se sentent intégrés à la communauté.

# SANTÉ ET BONHEUR

La création d'espaces verts et d'aires de jeu communautaires offrira amplement d'infrastructures pour encourager et faciliter un mode de vie actif au sein de la collectivité. L'organisation de rassemblements et d'initiatives communautaires donnera aux résidents l'occasion de structurer leur collectivité et d'y participer.

## RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE DE SANTÉ ET DE BONHEUR EN 2021

Voir l'annexe A pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les données 2018.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2019	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	MESURE EN 2022
SB1	Joie de vivre accrue chez les résidents du projet Zibi.	>75%	Pourcentage de résidents qui affirment être « heureux ».	La satisfaction moyenne à l'égard de la vie entre 2009-2013 dans la région d'Ottawa-Gatineau était d'environ 8 sur 10, où 10 signifie « très satisfait » <sup>1</sup> . La moyenne pour les résidents interrogés était de 3,75 sur 4, où 4 signifie « très heureux ».	La moyenne pour les résidents interrogés était de 3,93 sur 5, où 5 signifie « très heureux » (79 %).	La moyenne pour les résidents interrogés était de 4 sur 5 (80 %) sur une échelle de 1 à 5, où 5 signifie « très heureux ».	Selon notre sondage annuel auprès des résidents, ces derniers ont accordé, en moyenne, une note de 4 sur une échelle de 1 à 5, où 5 signifie « très heureux ». En tout, 90 % des répondants ont indiqué que leur niveau de bonheur était au moins à 4 (tableau 1).	Zibi fournira, sur la nouvelle plateforme sociale en ligne, des connaissances et des conseils utiles en matière de santé et de bonheur, et mobilisera les résidents à un niveau personnel lorsqu'ils participent aux ateliers et aux événements.
SB2	Possibilités d'engagement communautaire.	>70%	Pourcentage de résidents qui se sentent activement mobilisés au sein de leur communauté.	Les résidents de la région d'Ottawa-Gatineau sont moins enclins que la moyenne nationale à indiquer qu'ils ont un sentiment d'appartenance à l'égard de leur communauté (58 % des résidents d'Ottawa-Gatineau par rapport à 65 % pour l'ensemble du Canada) <sup>1</sup> .	47,7 % des résidents interrogés ont indiqué qu'ils se sentaient mobilisés dans la communauté Zibi. En 2019, Zibi a organisé sept activités et cinq ateliers (voir l'annexe A).	35,7 % des 60 résidents interrogés ont indiqué qu'ils se sentaient mobilisés dans la communauté Zibi. Tout au long de l'année, Zibi a organisé 24 événements et ateliers, dont 14 à l'intention des membres de la communauté exclusivement.	Le sondage annuel a révélé que 33 % des 49 résidents interrogés se sentaient mobilisés dans la communauté Zibi (tableau 1). Le sondage a été remis à environ 140 résidents, et le taux de réponse pourrait aussi être un indicateur du faible niveau d'engagement.	Zibi est maintenant sur Mighty Networks, une plateforme en ligne qui offre aux membres de la communauté un espace où interagir et partager. L'ambassadrice One Planet facilitera les connexions en proposant des sujets de discussion en publiant des articles, des mises à jour sur le développement ou des sondages et en encourageant les autres à faire de même. Il y aura aussi des possibilités d'interactions lors des événements et des ateliers communautaires lorsque les restrictions imposées en raison de la pandémie seront levées.
SB3	Possibilités d'apprentissage et d'expression créative pour les résidents.	12	Nombre d'événements ou de cours organisés chaque année dans les espaces communautaires.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi a organisé 12 ateliers et activités en 2019 (voir l'annexe A).	Malgré la pandémie mondiale, Zibi s'est adaptée et a offert un vaste éventail d'ateliers et d'événements virtuels toute l'année, soit un total de 24 (dont 14 exclusivement pour les membres de la communauté).	Zibi a organisé 18 événements ou ateliers en 2021, dont sept exclusivement aux membres de la communauté. De plus, nous avons offert un programme de yoga, qui a eu lieu toutes les semaines pendant l'été.	L'ambassadrice One Planet fournira un calendrier complet d'événements pour 2022, notamment des activités comme un atelier sur les jardins de balcon, une vente de garage communautaire, un atelier sur la consommation zéro déchet et des soirées de jeux de société. Cette année, nous serons en mesure de concentrer de nouveau nos efforts sur les événements en personne.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2019	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	MESURE EN 2022
SB4	Meilleurs résultats sur la santé pour les résidents.	>85%	Pourcentage de résidents qui sont globalement satisfaits de leur état de santé.	En tout, 63,6 % des résidents d'Ottawa-Gatineau considèrent leur santé comme étant très bonne ou excellente et 72,3 % considèrent leur santé mentale comme étant très bonne ou excellente. La moyenne canadienne est de 59,9 % et 72,2 % respectivement.	On a interrogé les résidents pour savoir si leur état de santé leur permettait de répondre à leurs besoins quotidiens. Au total, 93,3 % des résidents ont affirmé que leur état de santé leur permettait effectivement de répondre à leurs besoins quotidiens.	On a interrogé les résidents pour savoir si leur état de santé leur permettait de répondre à leurs besoins quotidiens. Au total, 100 % des résidents ont affirmé que leur état de santé leur permettait effectivement de répondre à leurs besoins quotidiens.	Tous les répondants au sondage ont affirmé que leur état de santé leur permettait effectivement de répondre à leurs besoins quotidiens (tableau 1).	Dans le sondage, de nombreux résidents ont indiqué que le fait d'avoir plus de possibilités de bouger serait bénéfique pour leur santé. C'est pourquoi Zibi planifiera ou offrira des activités comme le patinage, des visites à vélo, des marches pour ramasser les déchets, etc. Nous continuerons aussi d'offrir notre programme hebdomadaire de yoga cet été.
SB5	Meilleurs résultats sur la santé pour les travailleurs de la construction.	>85%	Pourcentage de travailleurs qui sont globalement satisfaits de leur état de santé.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Le sondage réalisé auprès des corps de métier et du personnel de bureau révèle que 28 % des répondants ont indiqué que leur santé générale (mentale et physique) était excellente, 52 % qu'elle était bonne, 14 % qu'elle était moyenne et 6 % qu'elle était mauvaise.	La note moyenne en 2020 donnée par les gens de métier et le personnel administratif pour le volet Santé et bonheur était de 3,5 sur une échelle de 1 à 5, où 5 signifie « très heureux ».	Au total, 70 % des membres du personnel ont accordé une note d'au moins 4 pour le bonheur (sur une échelle de 5) et 100 % ont indiqué que leurs besoins en matière de santé étaient satisfaits au quotidien (tableau 2). Au final, 90 % des gens de métiers ont accordé une note d'au moins 4 (sur une échelle de 5) pour leur santé (tableau 3).	Zibi continuera d'organiser des ateliers et de promouvoir des événements axés sur la santé et le bonheur.
		>85%	Pourcentage de travailleurs qui sont satisfaits de travailler sur le projet Zibi, comparativement aux autres chantiers.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Nous continuerons de faire le suivi de cet aspect puisque le roulement de travailleurs est élevé. Par conséquent, nous n'avons pas de résultat concret pour 2019.	En tout, 22 % des travailleurs de la construction interrogés ont indiqué qu'ils étaient davantage satisfaits de travailler sur le site de Zibi. Nous continuerons de faire le suivi de cet aspect puisque le roulement de travailleurs est élevé.	En tout, 40 % des gens de métier indiquent qu'on pourrait en faire plus sur les chantiers de construction pour améliorer la santé des travailleurs, et la plupart n'ont pas remarqué de différence dans la communauté Zibi (tableau 3).	Zibi continuera le programme du métier du mois, qui récompense les travailleurs qui appliquent des pratiques durables sur le site. Les gagnants précédents étaient très reconnaissants de cette reconnaissance. L'ambassadrice One Planet augmentera le nombre d'affiches One Planet Living sur le site, améliorera les initiatives d'accueil et de sensibilisation, et collaborera avec le gestionnaire de la construction pour favoriser les programmes qui sont axés sur la santé.

\*Sondage sur la satisfaction à l'égard de la vie 2009-2013 de Statistique Canada <https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/11-626-x/11-626-x2015046-fra.html>



## POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Le premier locataire commercial de Zibi, Spaces, un espace de travail partagé, a ouvert ses portes en 2021 et l'équipe sur place a chaleureusement accueilli One Planet Living. Zibi a également accueilli les premiers résidents d'Aalto, un immeuble locatif qui comprend des logements abordables. Ce projet a été réalisé grâce au soutien de la Société canadienne d'hypothèques et de logement. Interzip, la première tyrolienne interprovinciale du Canada, a été inaugurée à Zibi en 2021, ce qui a attiré des dizaines de milliers de personnes sur le site. Nous avons hâte de les revoir en 2022.

# ÉQUITÉ ET ÉCONOMIE LOCALE

Comme Zibi est une communauté pour tous, elle offrira de nombreuses possibilités de logement et assurera ainsi la présence d'un ensemble diversifié de propriétaires et de locataires. Le développement comprend des espaces pour les commerces et la vente au détail seront accordés en priorité aux entreprises locales et socialement responsables, ce qui créera des emplois et donnera une chance aux petites entreprises dirigées de façon éthique.

## RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE D'ÉQUITÉ ET D'ÉCONOMIE LOCALE EN 2021

Voir l'annexe B pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les données 2018.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2019	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	MESURE EN 2022
ÉÉL1	Offrir 7 % de logements abordables.	7%	Pourcentage de logements abordables, mesuré par le nombre d'unités abordables comparativement au nombre total d'unités.	En 2011, les personnes vivant dans la région d'Ottawa-Gatineau ont dépensé en moyenne 21 % de leur revenu pour le logement. Selon la SCHL, pour qu'un logement soit abordable, il doit représenter moins de 30 % du revenu <sup>1</sup> .	Zibi a négocié un partenariat avec Logement communautaire d'Ottawa et a demandé un prêt auprès de la SCHL pour bâtir des logements abordables à Gatineau.	Zibi a obtenu un prêt de la Société canadienne d'hypothèques et de logement pour la construction de l'immeuble 10. La construction de l'immeuble 10 a été entreprise en 2020.	Le bloc 10, ou les appartements Aalto, est un immeuble comprenant 162 unités qui a été financé par l'intermédiaire de l'Initiative Financement de la construction de logements locatifs de la SCHL. La location a commencé en décembre 2021. Il s'agit du premier projet de logements abordables de Zibi et actuellement, 53 % des unités disponibles dans la communauté s'inscrivent dans le programme de logements abordables de Zibi. Cette statistique changera au fil de l'évolution du projet, mais l'adoption précoce du programme démontre l'engagement de Zibi à l'égard de cet objectif (tableau 1).	La construction des suites Aalto se terminera en 2022. Par la suite, Zibi s'attend à une augmentation de l'occupation de l'immeuble. Les travaux de construction du bloc 206, qui comprend un volet de logements abordables, se poursuivront. L'occupation de l'immeuble devrait commencer au printemps 2024.
ÉÉL2	Donner la priorité aux petites entreprises locales ou éthiques.	50%	Pourcentage de locaux pour commerce de détail qui sont occupés par de petites entreprises locales ou éthiques, comparativement au nombre total de locaux dans le projet Zibi.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucun bail n'a été signé en 2019, mais Zibi a accueilli un marché de bières temporaire (pendant 12 semaines). Exploitée par une entreprise locale, La Terrasse Festibière offre une gamme de bières québécoises.	Un espace commercial a été loué par Spaces, un fournisseur de locaux de travail collaboratif et de salles de réunion. Spaces occupera une partie d'un immeuble commercial à Gatineau et à Ottawa. L'équipe de Zibi a préparé un guide de location One Planet Living en 2020, qui sera remis aux futurs locataires.	En raison de la pandémie, aucun bail n'a été signé pour les locaux pour commerce de détail. Par contre, l'entreprise de Spaces, qui fournit des locaux de travail collaboratif et dont les valeurs organisationnelles s'harmonisent à celles de Zibi, a ouvert ses portes dans la communauté en 2021.	Spaces élargira ses activités sur le site en ouvrant un deuxième lieu de travail. Bien que l'avenir de la location commerciale après la pandémie soit incertain, Zibi reste sûre qu'elle sera en mesure d'attirer d'autres locataires commerciaux.
ÉÉL3	Inciter les résidents du projet Zibi à participer aux programmes de commerce équitable et à acheter des produits équitables.	Une entreprise promouvant le commerce équitable sera en place d'ici à ce que la moitié des locaux soient occupés.	Intégrer des lignes directrices sur le commerce équitable dans la stratégie commerciale.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucun bail n'a été signé. Les représentants de la location visent à ce qu'il y ait un café équitable dans la phase 1 du projet.	Aucun bail n'a été signé pour les locaux pour commerce de détail. Par contre, les représentants de la location ont encore pour objectif d'avoir un café servant des produits équitables dans la phase 1 du projet.	En raison de la pandémie, aucun bail n'a été signé pour les locaux pour commerce de détail. Par contre, les représentants de la location ont encore pour objectif d'avoir un café servant des produits équitables dans la phase 1 du projet.	Les représentants de la location continueront de déployer des efforts pour atteindre cet objectif, notamment en négociant avec de futurs locataires.
ÉÉL4	Offrir des possibilités à tous les membres de la communauté de participer démocratiquement à la gestion et la gestion du projet Zibi.	Établir l'association dans l'année suivant l'installation du premier locataire.	Créer une association communautaire des résidents avec des procédures de gouvernance démocratiques écrites.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Un syndicat de copropriété a été créé pour les Condominiums O en décembre 2019. Le transfert des pouvoirs a été un long processus, qui a nécessité une grande collaboration des résidents. Par conséquent, il n'était pas opportun de créer une association communautaire en 2019.	Le syndicat des Condominiums O a célébré un an d'existence en décembre 2020. Zibi travaillera à l'atteinte de cet objectif lorsque le syndicat des Condominiums Kanaal aura été créé, au début de 2021.	Comme Zibi est encore un chantier de construction très actif avec une très petite communauté, il n'est pas nécessaire pour le moment d'avoir une association communautaire des résidents. Zibi a plutôt mis sur pied un comité écologique, composé de résidents des deux immeubles de condominiums, pour régler les questions relatives à la gestion des déchets et pour planifier des ateliers et des événements communautaires.	En 2022, le comité écologique acceptera de nouveaux membres et mettra en œuvre un programme pour mieux gérer les déchets.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2019	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	MESURE EN 2022
ÉÉL5	Créer une destination touristique socialement responsable.	D'ici la cinquième année, accueillir 1 000 touristes par année sur le site Zibi.	Nombre de touristes par année.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En 2019, Zibi a poussé sa mission un peu plus loin en créant une communauté riveraine dynamique. En utilisant tous les lieux de la communauté, des deux côtés de la rivière, nous avons accueilli plus de 140 000 visiteurs (voir l'annexe B).	Malgré la pandémie mondiale, Zibi s'est adaptée et a offert un vaste éventail d'ateliers et d'événements virtuels toute l'année, soit un total de 24. Zibi a accueilli plus de 12 000 visiteurs sur le site en 2020, tout en respectant les mesures de distanciation physique.	Zibi a tenu divers ateliers et événements tout au long de l'année, certains virtuels, mais principalement en personne. En tout, 18 événements ont permis d'accueillir 17 667 visiteurs ou participants sur le site (tableau 2).	En fonction des restrictions imposées en raison de la pandémie, Zibi accueillera encore des événements de renommée mondiale en 2022, notamment le Festibière et le Cirque du Soleil.
ÉÉL6	Développer le projet Zibi de façon avantageuse pour la nation algonquine Anishinabe.	Au moins 20 personnes ayant fait la transition d'un emploi sur une réserve à un emploi hors réserve pendant le cycle de vie du projet.	Zibi accordera la priorité aux Algonquins Anishinabe et aux Autochtones pour les offres d'emploi relatives au projet. On fera appel à des travailleurs autochtones de façon continue tout au long de la phase de construction ainsi qu'à titre de fournisseurs de services pour le projet.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En 2019, neuf personnes ont fait la transition d'un emploi sur une réserve à un emploi hors réserve sur le site Zibi, pour un total de 31 personnes depuis le début.	Zibi a créé un poste, par l'intermédiaire d'un appel d'offres pour la centrale thermique de quartier, mais a eu de la difficulté à le pourvoir avec un candidat algonquin. Malheureusement, il existe encore des obstacles à l'embauche des Autochtones. Mais heureusement, nous avons été en mesure d'embaucher quatre Algonquins sur le site. Ils ont travaillé pour le programme d'administration de la COVID.	Zibi a atteint cette cible dans les années précédentes grâce aux efforts de l'entreprise Decontie Construction. En 2021, Zibi a créé le groupe de travail sur l'emploi autochtone avec l'objectif de déterminer les domaines où nous pouvons favoriser l'emploi des Autochtones et de préparer une stratégie. Environ 8 % des membres du personnel administratif se sont auto-identifiés comme étant Autochtones.	En 2022, Zibi terminera sa stratégie sur l'emploi autochtone et continuera de chercher des possibilités incluant un approvisionnement auprès d'entreprises autochtones.
		Au moins deux possibilités d'investissement à long terme pendant le cycle de vie du projet.	Préférence accordée aux partenaires autochtones pour les possibilités d'investissement à long terme. Nous fournirons des détails sur ces possibilités dès que possible et nous offrirons aussi du soutien aux partenaires autochtones pour nous assurer qu'ils comprennent bien les possibilités et comment en profiter.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Nous avons offert à un partenaire autochtone des intérêts dans le système énergétique de quartier. Il a embauché un consultant pour analyser notre offre.	En raison des élections et de la pandémie, aucun progrès n'a été fait à l'égard de cet objectif en 2020. Zibi a prévu de consulter de nouveau le partenaire au début de 2021. Notre partenaire, Modern Niagara, a créé un poste de gestionnaire de projets avec l'intention de le pourvoir avec un candidat algonquin. Malheureusement, il semble que les barrières systémiques soient un problème récurrent, qui nous empêche d'embaucher des Autochtones.	En 2021, deux possibilités d'investissement à long terme ont été présentées à des partenaires autochtones. Elles ont été refusées. Zibi présentera, lors d'une future étape du projet, une autre possibilité d'investissement à des communautés autochtones partenaires.	Zibi n'aura pas de possibilité d'investissement à long terme à présenter aux partenaires autochtones en 2022.
		Les détails du programme de prix préférentiels seront établis avant le lancement du premier développement résidentiel. Des détails sur le processus d'inclusion des Autochtones seront inclus dans la stratégie officielle de logements abordables.	Offrir un programme de prix préférentiels pour les acheteurs autochtones, et inclure des Autochtones dans la stratégie de logements abordables, pour s'assurer que leur culture n'est pas seulement intégrée au projet Zibi, mais que les Autochtones y vivent, y travaillent et s'y divertissent.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Un programme de prix préférentiels est en place et offre des rabais à tous les acheteurs autochtones, inuits et métis.	Un programme de prix préférentiels est en place et offre des rabais à tous les acheteurs autochtones, inuits et métis.	Un programme de prix préférentiels est en place et offre des rabais à tous les acheteurs autochtones, inuits et métis. Bien qu'il y ait eu des demandes de renseignements à l'égard de cette possibilité, rien n'a encore été signé dans le cadre du programme.	Zibi poursuivra la mise en œuvre du programme de prix préférentiels.



## POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

En 2021, Zibi a commencé à se transformer de chantier de construction en communauté, ce qui représente un changement culturel remarquable pour le projet. La fin des travaux de construction du parc Pangishimo a largement contribué à ce changement, puisqu'il s'agit du premier espace vert du projet. Notons aussi l'achèvement de la place Head Street, où pourront se tenir des événements publics en 2022. De plus, le parc a été conçu pour inclure des éléments culturels algonquins, proposés par la communauté algonquine et le Conseil Memengweshii, conformément aux attentes de départ. En 2021, nous avons également assisté à l'installation d'œuvres d'art public, dont une murale et un support à vélos, qui ont ajouté une touche de style et de couleur au projet. Enfin, un sentier polyvalent, petit, mais important, a été inauguré. Il relie Zibi à un vaste réseau de sentiers polyvalents dans la région et permet aux résidents d'accéder facilement aux espaces verts à proximité.

# CULTURE ET COMMUNAUTÉ

Zibi offrira au public un accès inédit et attendu depuis longtemps à un site de grande importance culturelle. Au moyen des enseignes, de l'architecture, de l'art et des programmes communautaires, Zibi racontera la riche histoire du site aux résidents et aux visiteurs, et se forgera une identité culturelle bien distincte. Grâce à une connexion structurelle améliorée aux lieux d'attraction et aux monuments avoisinants, Zibi s'intégrera au réseau actuel de destinations culturelles au sein de la région de la capitale nationale.

## RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE DE CULTURE ET DE COMMUNAUTÉ EN 2021

Voir l'annexe C pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les données 2018.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2019	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	MESURE EN 2022
CC1	Créer une identité culturelle qui reflète l'histoire du site du projet Zibi.		Plan d'interprétation du patrimoine, approuvé par les planificateurs municipaux du patrimoine et les Premières nations, développé et mis en œuvre par le personnel de Zibi.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En 2019, Zibi a mis en œuvre les principes du plan d'interprétation patrimoniale, notamment en nommant les futurs parcs et espaces publics avec des termes algonquins.	Zibi a continué de mettre en œuvre les principes de son plan d'interprétation patrimoniale en collaborant avec des conseillers culturels quant à l'activation des espaces et à la sélection des œuvres d'art, dont certains éléments seront mis en œuvre en 2021.	Le premier parc de Zibi, appelé Pangishimo, a été terminé en 2021 et comprend des éléments précis de notre plan d'interprétation patrimoniale, y compris l'eau, le bois, l'habitat, le transport et le renouvellement.	Zibi continuera de mettre en œuvre les thèmes établis dans le plan d'interprétation patrimoniale pour la construction de son deuxième parc en 2022.
CC2	Adapter et réutiliser au moins quatre immeubles industriels historiques.	4 immeubles	Nombre d'immeubles patrimoniaux préservés.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Trois façades et deux immeubles complets seront préservés et transformés dans la phase 1. En 2019, Zibi a terminé la restauration de l'immeuble 213, un espace commercial extraordinaire qui sera partiellement occupé en 2020.	En 2020, Zibi a terminé la restauration de l'immeuble 208, qui sera un lieu central pour les espaces commerciaux.	Zibi est sur la bonne voie pour préserver et réutiliser quatre façades et deux immeubles complets dans la phase 1. En 2021, on a entrepris les rénovations préliminaires pour le bloc 201b.	En 2022, Zibi utilisera la façade d'un immeuble historique en l'intégrant au bloc 207 et commencera les travaux de réparation des briques sur le bloc 210b.
CC3	Promouvoir les artistes locaux et soutenir la communauté artistique locale.	50 %	Pourcentage d'œuvres d'art sur le site, créées par des artistes locaux.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En 2019, Zibi a commandé deux projets d'art public, qui seront installés en 2020. Des bancs personnalisés réalisés par Amy Thompson (artiste locale) et des supports à vélos personnalisés réalisés par Karl Chevrier (artiste algonquin).	En 2020, nous avons tenu un programme d'ateliers en ligne avec huit artistes, dont certains étaient Autochtones. Ce programme permettra de mettre en vedette, sous peu, l'art local et autochtone sur le site.	La totalité des œuvres d'art installées dans la communauté Zibi, soit dans les lieux publics ou dans les immeubles, a été créée par des artistes locaux ou autochtones (tableau 1).	L'installation de l'œuvre de l'artiste algonquine Naomi Blondin, qui a été retardée en raison de la pandémie, sera effectuée en 2022. L'œuvre raconte l'histoire de la Femme de l'eau et pourra être admirée dans l'immeuble Aalto.
CC4	Établir un lien entre les communautés adjacentes de la région de la capitale nationale.	Toutes les connexions au réseau seront établies avant que 40 % de l'immeuble soit terminé.	Réseau de voies piétonnières et de pistes cyclables à destination et en provenance des communautés adjacentes.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En raison des inondations sans précédent que nous avons connues en 2019, les plans visant à relier l'infrastructure de la CCN ont été mis en suspens jusqu'à ce que cette infrastructure soit reconstruite. Par contre, Zibi a fait d'importants progrès pour terminer le corridor entre les rues Eddy et Booth, qui offrira une voie modernisée et sécuritaire pour les piétons et les cyclistes qui veulent traverser la rivière des Outaouais entre Gatineau et Ottawa.	Zibi a terminé l'infrastructure pour les piétons et les vélos dans le corridor des rues Eddy et Booth en 2020. Il s'agit d'une étape importante pour l'accès au transport durable dans la région. Alors que Services publics et Approvisionnement Canada terminera son segment de la rue plus tard, Zibi dévoilera son infrastructure en 2021.	Un projet très attendu avec Hydro Ottawa, soit la connexion de la communauté Zibi à un réseau régional de sentiers polyvalents, a été entrepris en 2021. Cette connexion représente une belle occasion pour les résidents de Zibi puisqu'elle leur donnera accès à un réseau de sentiers polyvalents étendu et à de beaux espaces verts.	Zibi a atteint un jalon important avec le projet du corridor des rues Eddy et Booth, et SPAC a commencé sa partie des travaux en 2022, ce qui améliorera la connexion aux pistes cyclables et aux passages piétonniers.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2019	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	MESURE EN 2022
CC5	Veiller à ce que l'histoire, la présence et la culture autochtone soient prises en considération tout au long du développement.	Faire mention du territoire traditionnel algonquin dans tous les engagements publics, les événements médiatiques et les rapports publiés. De plus, 15 % des noms de lieu seront en algonquin. Les visiteurs savent que Zibi signifie « rivière » en algonquin et que Ottawa – Gatineau se trouve sur un territoire traditionnel algonquin.	Améliorer la sensibilisation du public au fait que le projet est exécuté sur un territoire traditionnel algonquin non cédé au moyen des déclarations publiques et les remerciements, les panneaux de signalisation et les noms de lieu.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi fait mention du territoire traditionnel algonquin non cédé dans tous les engagements publics, les événements médiatiques et les rapports publiés. Des termes algonquins ont été officiellement intégrés dans la conception des prochains parcs publics.	Zibi fait mention du territoire traditionnel algonquin non cédé dans tous les engagements publics, les événements médiatiques et les rapports publiés. En 2020, Zibi a collaboré avec son conseiller culturel pour peaufiner le libellé de déclaration pour nous assurer qu'il est pertinent et significatif. La déclaration sera terminée au début de 2021.	Zibi fait mention du territoire traditionnel algonquin non cédé dans tous les engagements publics, les événements médiatiques et les rapports publiés. Zibi a ajouté un énoncé dans ses contrats d'événement pour s'assurer que les fournisseurs comprennent l'importance des partenaires autochtones de Zibi dans le projet.	Zibi reportera ce résultat à 2022 grâce à la mise en œuvre des objectifs.
		Au moins deux réunions du conseil consultatif par année.	Établir un conseil consultatif avec des membres de la nation algonquine Anishinabe pour continuellement orienter les questions relatives à la culture, l'histoire et la langue de cette Première nation.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Le Conseil s'est réuni à six reprises en 2019. Voir l'annexe C pour obtenir les dates de réunion.	Le Conseil s'est réuni à sept reprises en 2020. La majorité des réunions étaient virtuelles. Voir l'annexe C pour obtenir les dates de réunion.	Le Conseil Memengweshii s'est réuni cinq fois en 2021, notamment une réunion en personne (tableau 2). Le Conseil a notamment formulé des commentaires sur la façon de mieux intégrer la culture algonquine dans les médias sociaux, a préparé des plans préliminaires pour une vidéo décrivant l'histoire du Conseil et a discuté de la nécessité d'avoir plus de membres.	Zibi continuera de se réunir et de collaborer régulièrement avec le Conseil Memengweshii et d'autres partenaires algonquins.
		Au moins deux activités de mobilisation de jeunes par année.	La mobilisation des jeunes autochtones par l'intermédiaire de stages, de visites guidées, de présentations au personnel de Zibi ou d'autres programmes scolaires.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi a embauché un étudiant algonquin pour l'été 2019, qui a aidé plusieurs équipes tout au long de son stage, notamment celles responsables de la durabilité et du marketing.	Zibi a embauché un étudiant autochtone pour l'été; son poste sera prolongé en tant que stage pendant les sessions d'automne et d'hiver. L'étudiant a aidé l'équipe de développement vertical et a joué un rôle clé sur le chantier.	Au printemps 2021, la consultante algonquine Christina Ruddy a présenté un atelier One Planet Living à des élèves du primaire dans une école locale de Pikwakanagan. De plus, un jeune artiste algonquin a été encadré par un artiste reconnu, qui a été mandaté par Patrimoine Canada pour peindre une murale dans la communauté Zibi.	Zibi collabora avec une organisation d'emploi pour les jeunes autochtones afin de pouvoir deux postes de stagiaires à l'été 2022.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2019	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	MESURE EN 2022
CC6	Créer un sentiment d'appartenance au sein du projet Zibi.	Plus de 70 %	Pourcentage de résidents qui « connaissent leur voisin ».	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Tous les résidents interrogés affirment qu'ils connaissent au moins un de leurs voisins, et 78 % indiquent en connaître entre deux et cinq.	Tous les résidents interrogés affirment qu'ils connaissent au moins un de leurs voisins, et 70 % indiquent en connaître plusieurs (de deux à plus de dix).	Au total, 80 % des résidents interrogés connaissent au moins un de leurs voisins, et 40 % en connaissent au moins quatre (tableau 3).	Zibi continuera de mettre en œuvre le programme, ce qui favorisera le sentiment d'appartenance à la communauté. La plateforme Mighty Networks sera très utile pour permettre aux résidents et aux travailleurs d'interagir.
CC7	Créer une durabilité culturelle grâce au projet Zibi, de la conception aux activités.	80 % de tous les résidents et les travailleurs indiqueront qu'ils sont davantage familiarisés aux enjeux et aux solutions au fil des années.	Différence mesurable quant au niveau de sensibilisation à l'environnement et la durabilité parmi les entrepreneurs, les locataires et les résidents.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	La moitié des résidents interrogés et du personnel de bureau de Zibi affirment qu'ils se sont familiarisés avec la notion de durabilité ou que leur niveau de familiarisation à cet égard a augmenté depuis qu'ils demeurent ou travaillent dans la communauté. En ce qui concerne les corps de métier, 50 % des travailleurs interrogés indiquent qu'ils ont une très bonne ou une bonne connaissance de la durabilité, alors que 37 % indiquent qu'ils pourraient améliorer leur niveau de connaissance sur la durabilité.	Près de la moitié (47 %) des résidents interrogés et du personnel de bureau de Zibi affirment qu'ils se sont familiarisés avec la notion de durabilité ou que leur niveau de familiarisation à cet égard a augmenté depuis qu'ils demeurent ou travaillent dans la communauté. Dans les corps de métier, 36 % des travailleurs interrogés ont indiqué qu'ils étaient bien ou très bien familiarisés avec la durabilité.	Un tiers des résidents affirment que leur sensibilisation s'est améliorée (tableau 3). En tout, 57 % des membres du personnel affirment que leur sensibilisation s'est améliorée (tableau 4). Au total, 60 % des gens de métier jugent que leur sensibilisation est bonne, mais seulement 50 % connaissent les objectifs en matière de durabilité de Zibi (tableau 5).	L'ambassadrice One Planet (AOP) utilisera la plateforme Mighty Networks pour partager des nouvelles en matière de durabilité et des conseils pratiques pour un mode de vie sain. Zibi ouvrira le Centre One Planet Living, que les membres de la communauté et le public pourront visiter afin d'en apprendre plus sur nos objectifs. Nous pourrons aussi organiser des ateliers en personne, axés sur la durabilité, afin d'augmenter les chiffres.
		80 % de tous les résidents et les travailleurs indiqueront qu'ils sont davantage familiarisés aux enjeux et aux solutions au fil des années.	Nommer un ambassadeur One Planet à temps plein pour préparer des initiatives et mettre en œuvre des normes culturelles en matière de durabilité jusqu'à ce que le développement atteigne une superficie de 30 000 m <sup>2</sup> , moment où la responsabilité sera transférée à l'associé communautaire (BIA).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	À l'automne 2019, il y a eu un changement de titulaire pour le poste d'ambassadeur One Planet. Des progrès importants ont été réalisés au quatrième trimestre quant au transfert vers des plateformes en ligne et à la croissance de notre communauté virtuelle. Ce changement a engendré une augmentation de la mobilisation en ligne des résidents. De plus, nous avons préparé des stratégies pour mobiliser encore davantage la communauté en 2020.	2020 a été la première année complète où l'ambassadrice One Planet a développé et mis en œuvre des programmes sur la promotion des normes de durabilité sur le site. Elle a utilisé les réseaux sociaux pour mobiliser les résidents dans des discussions, des activités (comme des dîners-yoga et des ateliers sur le vermicompostage) et des conseils au quotidien (comme l'alimentation faible en carbone, le jardinage, le magasinage durable et l'activité physique). Avec l'aide de son équipe, elle a rédigé des lignes directrices pour aider les futurs locataires commerciaux à bien comprendre leur rôle relativement à One Planet Living.	L'AOP a utilisé les plateformes de médias sociaux pour mobiliser les résidents dans des discussions, organiser des activités communautaires (comme des dîners-yoga et des ateliers sur les pollinisateurs [Zibeas]) et des conseils au quotidien (comme l'alimentation faible en carbone, le jardinage, le magasinage durable et l'activité physique) afin d'améliorer les résultats en matière de santé.	Zibi ouvrira le Centre One Planet Living au début de 2022. L'AOP y sera présente, accueillera les membres de la communauté et les visiteurs qui veulent en apprendre davantage sur la façon dont les principes One Planet Living ont été intégrés dans la communauté et offrira des conseils pour adopter un mode de vie plus durable. L'AOP continuera aussi de mobiliser la communauté par l'intermédiaire d'événements, d'ateliers et de transfert des connaissances.



## POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Le parc Pangishimo, le premier parc de Zibi, a été terminé en 2021, ce qui a marqué une étape importante du projet. Pangishimo signifie coucher de soleil en algonquin. En effet, le parc est situé sur le bord de la rivière des Outaouais, face à l'ouest, et permet d'admirer les couchers de soleil les plus spectaculaires, sans oublier les caractéristiques naturelles de la rive. Le parc a été conçu en collaboration avec la communauté algonquine et rend hommage à cette culture non seulement par le choix des noms, mais aussi par celui des plantes et des œuvres d'art. D'ailleurs, le parc comprendra bientôt un élément audio consacré aux Algonquins.

# TERRES ET NATURE

Zibi débutera par l'assainissement de l'ancien site industriel contaminé, pour ensuite transformer le secteur en un écosystème d'une grande diversité biologique. Des aménagements paysagers et des espaces verts soigneusement conçus créeront des micro-habitats pour les espèces indigènes et augmenteront ainsi la biodiversité du site.

## RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE TERRES ET NATURE EN 2021

Voir l'annexe D pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les données 2018.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2019	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	MESURE EN 2022
TN1	Restaurer les terres contaminées et maximiser les avantages pour les écosystèmes naturels qui se trouvent sur le site.	100 %	Pourcentage de la superficie du site qui respecte la réglementation municipale après la restauration.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En tout, 56 300 tonnes métriques de sol ont été assainies en 2019. L'assainissement du sol respecte les exigences provinciales.	En tout, 13 937 tonnes métriques de sol ont été assainies en 2020. L'assainissement du sol respecte les exigences provinciales.	En tout, 13 500 tonnes métriques de sol retirées du site ont été assainies en 2021. L'assainissement du sol respecte les exigences provinciales.	Il est peu probable qu'il y ait de l'assainissement de sol en 2022.
TN2	Réintroduire la végétation indigène et augmenter la biodiversité des plantes et des animaux.	14 %	Pourcentage de la superficie du site qui est occupée par des parcs.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucun pouvoir associé à un espace vert n'a été transféré en 2019, bien que la conception du parc Pangishimo soit maintenant terminée à 66 %.	La conception du parc Pangishimo est terminée, et 30 % de l'espace a déjà été aménagé. Aucun parc n'a été terminé en 2020.	Le parc Pangishimo et la place Head Street ont été terminés en 2021. Ensemble, ils représentent environ 2 500 mètres carrés d'espace vert et 1 600 mètres carrés d'espace aménagé respectivement, soit 21 % de la superficie totale des parcs qui seront intégrés dans la communauté (tableau 1).	Le parc Tesasini sera terminé en 2022 et il aura une superficie d'environ 6 100 mètres carrés, ce qui représente 31 % de l'espace réservé aux parcs dans la communauté.
		400 %	Biodiversité accrue des plantes et des animaux de 400 %.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En tout, 17 espèces indigènes seront plantées à la place Zibi, ce qui représente 27 % de la biodiversité indigène qui se trouvait initialement sur le site.	Aucune plantation n'a été effectuée en 2020. Voir l'annexe D du rapport 2019 pour obtenir la liste des végétaux déjà plantés.	Notre étude de référence a permis de recenser 131 espèces sur le site, dont moins de la moitié (62) étaient indigènes. En raison des travaux d'assainissement, notre biodiversité de végétaux indigènes a diminué de 31 % (passant de 62 à 43). Par contre, la totalité des espèces présentes sur le site actuellement sont indigènes, dont 36 nouvelles ou réintroduites (tableau 2).	Le parc Tesasini sera situé sur une plaine inondable, ce qui permettra d'introduire de nouvelles options en matière de flore et d'offrir un habitat aux espèces aquatiques, qui contribueront à augmenter la biodiversité sur le site.
		Tous les parcs comprendront au moins une plante importante pour les Autochtones.	Réintroduction des plantes indigènes d'importance historique et culturelle pour les Autochtones.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	La place Zibi comprendra 11 espèces de végétaux qui sont culturellement importants pour les Autochtones.	Aucune plantation n'a été effectuée en 2020. Voir l'annexe D du rapport 2019 pour obtenir la liste des végétaux déjà plantés.	Grâce à l'ajout de nouveaux espaces publics en 2021 et à la plantation effectuée à la place Wasà Zibi en 2019, Zibi compte maintenant 24 espèces végétales identifiées comme étant culturellement importantes pour les Premières nations (tableau 2).	Le parc Tesasini intégrera d'autres plantes indigènes importantes pour les Autochtones.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2019	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	MESURE EN 2022
TN3	Établir des stratégies d'éclairage visant à minimiser les effets de la pollution lumineuse.	Respect des exigences LEED.	Respect des spécifications seuils pour l'éclairage dans les zones extérieures, conformément aux systèmes d'évaluation LEED v4.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Cette exigence a été incluse dans les spécifications de conception.	Cette exigence a été incluse dans les spécifications de conception.	Cette exigence a été incluse dans les spécifications de conception.	Zibi continuera de travailler sur cet objectif par l'intermédiaire des spécifications de conception.
TN4	Promouvoir l'amour de la nature par l'éducation et un nombre accru de possibilités d'interaction avec la nature.	50 % de tous les résidents augmenteront le temps qu'ils passent dans la nature (comparaison avant leur emménagement sur le site et après un an sur le site).	Participation aux programmes sur la nature.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	20 % des résidents interrogés vivant dans la communauté Zibi depuis un an affirment qu'ils passent plus de temps dans la nature depuis leur emménagement.	En tout, 34,5 % des résidents interrogés vivant dans la communauté Zibi affirment qu'ils passent plus de temps dans la nature depuis leur emménagement. En raison de la pandémie, il a été difficile d'organiser des activités extérieures pour les membres de la communauté puisque les rassemblements n'étaient pas permis.	Environ 40 % des résidents interrogés affirment qu'ils passent plus de temps dans la nature depuis leur emménagement dans la communauté Zibi. Bon nombre des résidents qui ont indiqué qu'ils ne passent pas plus de temps dans la nature ont commenté que lorsque les parcs seront terminés, ils devraient passer plus de temps en nature. Plusieurs résidents interrogés ont aussi mentionné la création de groupes de marche ou de cyclisme (tableau 3).	Avec l'ajout du parc Tesasini, un peu plus de la moitié des espaces réservés aux parcs est maintenant terminée. Les résidents ont donc accès à plus de 10 000 pieds carrés d'espace extérieur, notamment sur le bord de l'eau. L'AOP facilitera la création des groupes de marche ou de cyclisme.



## POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

En 2021, le gestionnaire de la construction de Zibi a fait preuve d'un grand leadership en matière de protection de l'environnement. Il a réalisé des progrès considérables pour donner à ses employés les moyens de reconnaître l'importance des pratiques exemplaires en gestion de la construction et de prendre des mesures pour corriger tout problème. Toujours en 2021, Zibi a apporté des modifications à ses spécifications de conception afin de veiller à ce que des compteurs d'eau soient installés dans tous les nouveaux immeubles, ce qui permettra de surveiller la consommation d'eau.

# EAU DURABLE

Dans l'ensemble, le développement réduira de 15 % la consommation d'eau potable, comparativement à la moyenne régionale de 163 L d'eau par personne, par jour. Pour ce faire, on utilisera des appareils à très haut rendement ainsi que de l'eau non potable pour le rejet des eaux usées et l'entretien paysager, dans la mesure du possible. L'aménagement paysager de Zibi permettra l'assainissement des eaux pluviales afin de prévenir la pollution des eaux de ruissellement.

## RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE D'EAU DURABLE EN 2021

Voir l'annexe E pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les données 2018.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2019	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	MESURE EN 2022
ED1	Réduire la consommation d'eau potable résidentielle à 138 L par personne, par jour.		138 litres Quantité d'eau potable consommée par résident, par jour.	En Ontario, on utilise actuellement 271 L par personne, par jour. Au Québec, on utilise actuellement 386 L par personne, par jour.	Le premier immeuble résidentiel de Zibi, les Condominiums O, comprend des appareils à faible débit et une citerne (pour la moitié des toilettes). La consommation d'eau est mesurée, mais en raison de la pandémie mondiale, Zibi n'est pas en mesure d'aller lire les compteurs. Zibi rendra des comptes sur la consommation en eau des immeubles en 2020.	Le premier immeuble résidentiel de Zibi, les Condominiums O, comprend des appareils à faible débit et une citerne (pour la moitié des toilettes). La consommation d'eau dans les Condominiums O est mesurée depuis juillet 2020 : la moyenne est de 99,3 L d'eau potable par résident, par jour.	La consommation d'eau potable par les résidents des condominiums O est de 121 L par jour et celle des résidents des condominiums Kanaal est de 83 L (tableau 1).	Zibi continuera de s'assurer que des compteurs d'eau sont installés dans les nouveaux immeubles et sensibilisera les résidents et travailleurs à la conservation de l'eau.
ED2	Réduire la consommation d'eau potable pour l'entretien paysager en plantant des végétaux adaptés à la sécheresse et en utilisant de l'eau non potable si une irrigation permanente est nécessaire.	0 %	Pourcentage d'eau potable utilisée pour les systèmes d'irrigation permanente.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Aucun système d'irrigation n'a été installé en 2019. Le projet est situé aux abords de la rivière des Outaouais. Par conséquent, la gestion des sédiments et de l'érosion est primordiale. Zibi a dû donner deux ordres de suspendre les travaux à des entrepreneurs qui ne respectaient pas les pratiques standard en matière de construction. Zibi a une tolérance zéro pour ce type de comportement.	Aucun système d'irrigation n'a été installé dans les espaces publics en 2020.	Aucun système d'irrigation n'a été installé dans les espaces publics en 2021. Des espèces tolérantes à la sécheresse ont été plantées dans le parc Pangishimo.	Zibi poursuivra sa collaboration avec son architecte paysager et son équipe de l'infrastructure pour réaliser cet objectif.
ED3	Utiliser de l'eau non potable pour le rejet des eaux usées des immeubles, dans la mesure du possible, afin d'atteindre les cibles en matière de consommation d'eau.	10 %	Pourcentage d'eau non potable utilisée pour le rejet des eaux usées.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	La citerne du premier immeuble des Condominiums O (capacité de 47 147 L) recueille les eaux de pluie sur le toit et distribue cette eau non potable à environ 50 % des toilettes résidentielles de l'immeuble. Aucun autre immeuble n'était opérationnel en 2019.	La citerne du premier immeuble des Condominiums O (capacité de 47 147 L) recueille les eaux de pluie sur le toit et distribue cette eau non potable à 49 % des toilettes résidentielles de l'immeuble. Les 48 toilettes alimentées par les eaux ménagères dans les Condominiums O représentent 19 % de toutes les toilettes des immeubles terminés sur le site.	Actuellement, la seule infrastructure de Zibi qui fournit de l'eau non potable pour le transport des eaux usées est la citerne dans les condominiums O, qui dessert 48 toilettes dans l'immeuble. Le site de Zibi compte actuellement 331 toilettes, dont 14,5 % sont alimentées par de l'eau non potable provenant de la citerne (tableau 3).	Zibi continuera de déterminer les possibilités pour faciliter l'atteinte de ce résultat.
ED4	Atteindre une exportation presque nulle de polluants dans l'écoulement des eaux de ruissellement.	Total des solides en suspension réduit de 80 % avant le rejet.	Niveaux de polluants dans l'écoulement des eaux de ruissellement.	Niveaux ambiants dans la rivière des Outaouais : total des solides en suspension (6,0 mg/L) et turbidité (4,2 uTN) <sup>1</sup> .	L'infrastructure pour les eaux de ruissellement a été installée en 2019, mais aucun débit important n'a été envoyé dans le milieu récepteur.	Une infrastructure pour les eaux de ruissellement a été installée en 2020.	L'infrastructure pour recueillir les eaux de ruissellement a été installée, et Zibi a commencé à prélever des échantillons de cette eau. L'échantillonnage a été effectué pendant une importante chute de pluie, qui représentera le pire scénario de ruissellement. Les résultats étaient de 2 à 3 mg/L plus élevés que la norme locale, ce qui indique qu'il faut mieux prévenir l'érosion et mieux contrôler les sédiments (tableau 2).	Zibi continuera d'améliorer son programme de surveillance des eaux de ruissellement afin de recueillir des données représentatives des conditions normales et augmenter la quantité de données disponibles. Zibi continuera aussi d'encourager le gestionnaire de construction afin d'améliorer les pratiques d'entretien ménager, qui ont une incidence directe sur la qualité des eaux de ruissellement.

<sup>1</sup> Les données ont été recueillies entre 1985 et 1990 à Carillon. Source : « Ottawa River Nomination Document », chapitre 3 (préparé par l'Ottawa River Heritage Designation Committee).



## POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

À l'échelle régionale, les programmes d'agriculture soutenue par la communauté ont connu un essor en 2021, car les consommateurs ont privilégié les sources alimentaires locales. À Zibi, 16 % des répondants au sondage ont indiqué qu'ils participaient à un programme « de la ferme à la table ». Zibi souhaite augmenter ce pourcentage et peut y parvenir facilement compte tenu des raisons pour lesquelles les gens ne participent pas : ils ne savent pas ce qui est offert, et craignent de recevoir trop de nourriture. Le jardin communautaire des Condominiums O a une fois de plus connu une bonne saison. Le comité autonome a dressé des listes de tâches pour permettre de produire de grandes récoltes et de répartir la charge de travail.

# ALIMENTS LOCAUX ET DURABLES

Zibi servira de modèle pour l'intégration de l'agriculture dans le paysage urbain. Un accès facile à des aliments saisonniers, locaux et produits de façon durable aidera les résidents à adopter des régimes alimentaires constitués d'aliments sains et frais et à soutenir les fermes et les fournisseurs de la région tout en réduisant de 50 % l'empreinte carbone du régime alimentaire des résidents de Zibi, comparativement à un régime alimentaire conventionnel.

## RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE D'ALIMENTS LOCAUX ET DURABLES EN 2021

Voir l'annexe F pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les données 2018.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2019	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	MESURE EN 2022
ALD1	Donner accès à des espaces de jardinage modestes pour 90 % des ménages intéressés.	1,4 m <sup>2</sup>	Superficie des espaces de jardinage maraîcher sur place, par ménage.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Des bacs de jardinage ont été construits dans le premier immeuble en copropriété de Zibi, mais en raison des retards dans les travaux de construction, nous n'avons pas été en mesure de les installer à temps pour la saison de jardinage. 66 % des résidents interrogés ont exprimé leur intérêt à avoir accès à un espace de jardinage individuel.	Le jardin communautaire des Condominiums O a été créé au début du printemps 2020. Il est géré par un comité autonome composé de 11 personnes. On y a cultivé plusieurs types de légumes, et la récolte a été suffisante pour nourrir tout le groupe pendant l'été.	Le jardin communautaire des condominiums O a été encore une belle réussite en 2021. Toutes les boîtes de jardinage ont une superficie de 1,4 m <sup>2</sup> .	Un espace de jardinage sera mis à la disposition des résidents du bloc 10 en 2022. Zibi présentera un atelier sur les jardins de balcon au printemps de 2022.
		1:10	Ratio d'espaces de jardinage maraîcher par ménage.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	3:14	Le ratio était de 5 espaces de jardinage alimentaire pour 43 unités du site de Zibi en 2020 (ratio de 1:8.6). Selon les résultats du sondage, 23 répondants (sur un total de 56) ont exprimé un vif intérêt pour avoir un espace de jardinage. Chacune des 15 boîtes du jardin communautaire des Condominiums O peut accueillir deux ménages, ce qui permet de répondre à la demande.	Actuellement, Zibi dépasse ce ratio (1:8,6).	Un espace de jardinage sera mis à la disposition des résidents du bloc 10 en 2022, sur une terrasse commune. L'AOP collaborera avec les résidents pour former un comité pour le jardin communautaire.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2019	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	MESURE EN 2022
ALD2	Créer un réseau communautaire de distribution alimentaire afin d'approfondir les relations avec les agriculteurs et d'augmenter l'accès aux aliments locaux, équitables et biologiques.	Plus de 70 %	Pourcentage de résidents du projet Zibi qui achètent au moins 25 % d'aliments (en valeur) biologiques, locaux ou équitables.	Les aliments biologiques représentent moins de 1 % des ventes alimentaires au détail au Canada.	Un résident sur trois affirme acheter au moins 25 % d'aliments (en valeur) biologiques, locaux ou équitables.	En tout, 60 % des résidents affirment acheter au moins 25 % d'aliments (en valeur) biologiques, locaux ou équitables.	Au total, 55 % des résidents interrogés ont indiqué qu'au moins 25 % des aliments qu'ils consomment étaient biologiques, étaient achetés localement ou provenaient du commerce équitable (tableau 1).	Zibi s'est associée avec la Ferme Two Beets pour la saison 2022, ce qui permettra d'offrir un programme personnalisé d'agriculture soutenue par la communauté. Avec l'aide de la communauté, l'AOP a créé une carte à partager sur Google Maps. Cette carte sera mise à jour régulièrement pour y indiquer les commerces dans un rayon de 5 km de la communauté Zibi, ce qui permettra aux résidents de trouver des produits offerts par ces entreprises durables ou locales. L'AOP accordera la priorité à des programmes, des ateliers et des événements sur le sujet.
		5 % au cours de la première année, jusqu'à 25 % d'ici la cinquième année.	Pourcentage de résidents qui participent aux programmes « de la ferme à la table » de Zibi.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	13 % des résidents interrogés participent au programme d'agriculture soutenue par la communauté de Zibi, en partenariat avec Roots and Shoots.	Au total, 16 % des résidents interrogés participent au programme d'agriculture soutenue par la communauté de Zibi, en partenariat avec Les jardins de Masham.	En tout, 16 % des résidents ont participé au programme d'agriculture soutenue par la communauté ou au programme « de la ferme à la table ». Les principales raisons données par les résidents qui n'y ont pas participé étaient qu'ils ne connaissaient pas ces programmes ou qu'ils craignaient avoir trop d'aliments à consommer en une semaine (plusieurs résidents sont célibataires).	Le programme d'agriculture soutenue par la communauté de la Ferme Two Beets est unique puisqu'il permet aux participants de sélectionner les produits qu'ils recevront ainsi que la quantité et la fréquence, ce qui règle certaines des préoccupations soulevées par les résidents dans le passé. Conjointement avec l'augmentation du nombre de programmes et d'ateliers, nous espérons doubler la participation et atteindre la cible de 25 % d'ici 2023.
ALD3	Inciter les résidents à participer à un programme de sensibilisation visant à réduire la consommation d'aliments à teneur élevée en carbone.	50 % de tous les résidents indiqueront avoir diminué leur consommation d'aliments à teneur élevée en carbone d'une année à l'autre.	Pourcentage de réduction de la consommation d'aliments à teneur élevée en carbone.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	13 % des résidents interrogés participent au programme d'agriculture soutenue par la communauté de Zibi, en partenariat avec Roots and Shoots.	37,5% des résidents interrogés ont indiqué qu'ils consomment au moins 50% de leur alimentation qui proviennent soit de sources locales du commerce équitable ou de sources biologiques.	Au total, 90 % des résidents interrogés ont indiqué qu'au moins 25 % des aliments qu'ils consomment sont biologiques, achetés localement ou issus du commerce équitable. Il s'agit d'une augmentation comparativement au résultat de 60 % en 2020 et à celui de 33 % en 2019. En tout, 16 % des résidents interrogés ont indiqué qu'ils avaient participé à un programme d'agriculture soutenue par la communauté.	Zibi collaborera avec une nouvelle ferme locale et biologique en 2022. Le programme d'agriculture soutenue par la communauté offert par cette ferme offrira aux consommateurs une flexibilité et un contrôle accru sur les produits qu'ils reçoivent dans leur panier.



## POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

En 2021, Zibi a construit des aires de stationnement dont le ratio dépasse l'objectif OPL. Cependant, cette situation s'explique par le fait que la majorité de l'infrastructure de stationnement a été construite durant la phase 1 du projet. Ainsi, l'espace de stationnement sera limité dans les phases ultérieures, ce qui réduira le ratio. La principale réalisation de 2021 a été l'ouverture d'une petite section d'un sentier polyvalent qui relie Zibi à un vaste réseau régional de sentiers polyvalents, ce qui offre une meilleure connectivité à la communauté de Zibi.

# VOYAGE ET TRANSPORT

Le transport durable repose sur la réduction de la nécessité du transport dépendant de l'énergie. À cette fin, la priorité sera accordée aux cyclistes et aux piétons. Toutefois, lorsque le transport dépendant d'énergie sera nécessaire, Zibi offrira l'infrastructure pour des options efficaces et écologiques, comme le covoiturage et les voitures électriques.

## RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE DE DÉPLACEMENTS ET DE TRANSPORT EN 2021

Voir l'annexe G pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les données 2018.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2019	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	MESURE EN 2022
VT1	Réduire les émissions de dioxyde de carbone (CO <sub>2</sub> ) associées au transport local des résidents.	20 %	Pourcentage de places de stationnement avec des bornes de chargement électrique.	Le Code du bâtiment du Québec précise qu'une infrastructure de 240 V doit être installée dans tous les nouveaux immeubles. Le Code du bâtiment de l'Ontario Précise qu'au moins 20 % des places de stationnement dans un immeuble doivent être équipées de matériel d'alimentation pour véhicules électriques.	Aucun nouvel espace de stationnement n'était opérationnel en 2019.	Il y a un conduit vide à chaque place de stationnement dans l'immeuble 205A afin d'y installer une borne de chargement pour véhicule électrique. Pour l'immeuble 301, il y a un conduit vide pour deux places de stationnement, mais il est possible d'y installer une borne de chargement double au besoin.	Il y a un conduit à chaque place de stationnement dans l'immeuble 205A afin d'y installer une borne de chargement pour véhicule électrique. Pour l'immeuble 301, il y a un conduit vide pour deux places de stationnement, mais il est possible d'y installer une borne de chargement double au besoin. Dans le bloc 211, il y a un conduit dans 21 % des places de stationnement et quatre chargeurs seront installés par Zibi au moment de l'occupation.	À l'avenir, Zibi mettra l'accent sur l'installation de conduites pour la totalité des places de stationnement puisque nous sommes d'avis qu'il s'agit d'une valeur ajoutée. Ainsi, nous pourrions nous assurer que les immeubles de Zibi sont prêts en vue de toute modification ultérieure et nous pourrions enlever le fardeau d'installation de conduites après la construction aux conseils d'administration des immeubles de condominiums.
		0.7	Ratio de places de stationnement par ménage.	Le nombre moyen de véhicules par ménage est de 1,31. Le nombre moyen de véhicules par ménage dans la province est de 1,45.	Aucun nouvel espace de stationnement n'était opérationnel en 2019.	La partie du garage souterrain de l'immeuble 301 réservé aux résidents des Condominiums Kanaal a été conçue selon un ratio de 1:1.	Jusqu'à présent, les stationnements résidentiels sont à un ratio de 1:1.	Le ratio de stationnement de Zibi a commencé à diminuer en 2022 : en effet, il y a moins de places de stationnement pour les résidents de l'immeuble Aalto et du bloc 11.
	Modifier la route pour réduire le nombre de voies pour véhicules (de 4 à 2), installer de nouveaux abris d'autobus et améliorer l'horaire de transport en commun ainsi qu'ajouter des trottoirs et des pistes cyclables dans les deux directions.	Modification du corridor Eddy-Booth afin de donner la priorité aux moyens de transport actif et au transport en commun (par rapport aux véhicules personnels).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Le projet du corridor entre les rues Eddy et Booth était terminé à 95 % à la fin de 2019. Zibi a collaboré avec des groupes de défense des droits des cyclistes pour la conception de l'infrastructure.	Zibi a réalisé les projets de la Ville d'Ottawa, la ville de Gatineau et ses propres parties des travaux de transformation du corridor Booth/Eddy. Le gouvernement fédéral a mis en place des bandes cyclables sur la plupart de la traversée, mais une section critique d'élargissement reste à être accomplie. Ce site marque une étape importante pour Zibi et pour le transport actif et durable dans la région.	La partie de Zibi dans le projet de transformation du corridor des rues Eddy et Booth a été terminée.	Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) entreprendra sa partie des travaux sur le corridor en 2022. Il s'agit de la dernière étape dans le projet de transformation du corridor des rues Eddy et Booth entre les sites de Gatineau et d'Ottawa de la communauté Zibi et d'un jalon important pour la région.	
	Atteinte des cibles en matière de modes de transport afin de diminuer l'utilisation des véhicules personnels.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi continuera de travailler sur ce résultat en planifiant avec les autorités en matière de réglementation et en construisant le corridor entre les rues Eddy et Booth. De plus, le système léger sur rail d'Ottawa est entré en service à l'automne 2019. Il passe à seulement 800 mètres du site, ce qui aura une incidence considérable sur l'accès en transport en commun.	La partie de Zibi dans le projet de transformation du corridor des rues Eddy et Booth a été terminée en 2020. Il s'agit d'une étape importante pour Zibi ainsi que le transport actif et durable dans la région.	La partie de Zibi dans le projet de transformation du corridor des rues Eddy et Booth a été terminée. Selon les données recueillies dans le sondage auprès des résidents, la plupart des personnes interrogées parcourent au moins 100 km par semaine, généralement avec un véhicule à essence. Il y a peu de véhicules hybrides ou électriques. Bon nombre de résidents se déplacent en vélo ou à pied, en tant que complément à leur véhicule (tableau 1).	Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) entreprendra sa partie des travaux sur le corridor en 2022. Il s'agit de la dernière étape dans le projet de transformation du corridor des rues Eddy et Booth entre les sites de Gatineau et d'Ottawa de la communauté Zibi et d'un jalon important pour la région.		

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2019	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	MESURE EN 2022
VT2	Réduire la distance.	Plus de 90 lorsque la construction sera terminée à 50 %.	Score de marche communautaire.	Le score de marche de la région est de 54.	Zibi a continué de travailler sur ce résultat par l'intermédiaire des travaux de planification et de construction prévus en 2019.	Zibi a continué de travailler sur ce résultat par l'intermédiaire des travaux de planification et de construction prévus en 2020. La pandémie nous a forcés à mettre la conception d'un immeuble de services sur pause.	Nous en sommes encore à quelques années avant d'avoir terminé 50 % de la construction, mais une connexion à des sentiers polyvalents afin de relier la communauté Zibi à un réseau existant a été bâtie en 2021, ce qui augmente le potentiel piétonnier du site.	Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) entreprendra sa partie des travaux sur le corridor en 2022. Il s'agit de la dernière étape dans le projet de transformation du corridor des rues Eddy et Booth entre les sites de Gatineau et d'Ottawa de la communauté Zibi et d'un jalon important pour la région.

<sup>1</sup>Données de la SCHL pour le centre d'Ottawa.,

<sup>2</sup>Données de 2009 de RNCan sur les véhicules.



## POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

En 2021, Zibi a collaboré avec son consultant pour trouver des moyens de calculer efficacement notre carbone intrinsèque, et nous avons hâte d'affiner ce processus en 2022. Grâce aux efforts de notre architecte paysager CSW, presque tout le bois utilisé dans les projets en 2021 était soit du bois certifié par le FSC, soit du bois récupéré.

# MATÉRIAUX ET PRODUITS

Une analyse du cycle de vie sera effectuée en ce qui concerne les matériaux utilisés pour le développement. Cette approche prend en considération les répercussions environnementales de tous les matériaux pendant leur cycle de vie respectif. De nouvelles technologies et des solutions novatrices de construction limiteront les répercussions environnementales du développement.

## RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE DE MATÉRIAUX ET PRODUITS EN 2021

Voir l'annexe H pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les données 2018.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2019	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	MESURE EN 2022
PM1	Conserver et adapter 50 % des immeubles existants sur place (sauf les principaux bâtiments du moulin).	50 %	Pourcentage (en superficie) des bâtiments existants qui sont conservés et transformés (sauf les principaux bâtiments du moulin).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi a dépassé son objectif, conformément au plan directeur. Voir l'annexe G pour obtenir le résumé des immeubles qui seront conservés.	Zibi a dépassé son objectif, conformément au plan directeur. Voir l'annexe H pour obtenir le résumé des immeubles qui seront conservés.	Zibi a dépassé son objectif, conformément au plan directeur. Voir le rapport 2020 pour obtenir le résumé des immeubles qui seront conservés. La conception préliminaire du bloc 24 a été entreprise. L'immeuble était originalement une fabrique d'allumettes.	Zibi a commencé la rénovation du bloc 210b, un édifice historique qui a été utilisé pour entreposer du papier pendant l'ère de pâtes et papiers du site.
PM2	Transformer ou recycler 90 % de tous les matériaux de démolition (sauf les matières dangereuses), dont au moins 5 % (en volume) seront réutilisés.		1. Pourcentage de matériaux de démolition qui sont recyclés ou transformés (en poids). 2. Pourcentage de matériaux de démolition qui sont réutilisés sur place (en poids).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	En tout, 90 % des matériaux de démolition ont été triés et transportés vers une installation de recyclage locale aux fins de réutilisation. Aucun béton (0 %) provenant de la démolition n'a été réutilisé sur le site puisqu'il était contaminé. Par conséquent, il a été transporté vers le site d'enfouissement, conformément aux exigences et à la réglementation provinciales applicables.	Aucune démolition n'a été effectuée en 2020. Il reste très peu de démolition à faire sur le site. Cependant, une quantité importante de bois a été conservée pour être réutilisée dans de futurs projets.	Aucune démolition n'a été effectuée en 2021. Il reste très peu de démolition à faire sur le site.	Les processus sont en place pour faire le suivi des matériaux qu'il reste à démolir.
PM3	Réduire le carbone intrinsèque dans les immeubles.	20 %	1. Pourcentage de matériaux qui contiennent des matières recyclées. 2. Pourcentage de matériaux qui sont achetés ou fabriqués localement.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Les projets réalisés en 2019 comprenaient le coulage de béton et l'installation de barres d'armature, dont le contenu était à 35,3 % recyclé.	Les projets réalisés en 2020 comprenaient le coulage de béton, dont le contenu était à 53,34 % recyclé.  Zibi continue d'allonger sa liste de produits achetés localement, ce qui réduit le volume de carbone intrinsèque. Les sources de matières premières utilisées dans la production de tout le béton coulé dans le cadre des projets de 2020 respectaient les exigences locales du programme de certification LEED.	Parmi les produits qui ont fait l'objet d'un rapport pour le bloc 211 (76 produits), environ 12 % contenaient des matières recyclées (tableau 1).  Parmi les produits qui ont fait l'objet d'un rapport pour le bloc 211 (76 produits), environ 35 % contenaient des matières provenant de sources locales (tableau 1).	Zibi organisera des réunions mensuelles pour peaufiner les efforts de compilation des données et établir huit matériaux sur lesquels il faudra mettre l'accent, tel que recommandé par notre spécialiste du carbone intrinsèque.

▼ Le tableau se poursuit à la prochaine page

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2019	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	MESURE EN 2022
PM4	Réduire la dépendance aux sources de bois non durables en utilisant des produits du bois dont au moins 80 % du contenu est certifié FSC ou du bois récupéré, recyclé ou provenant de chaînes d'approvisionnement locales.	80 %	Pourcentage de bois d'oeuvre ou de produits du bois récupérés, réutilisés ou certifiés par la FSC (en valeur).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Tout le bois utilisé pour la place Zibi sera certifié FSC ou récupéré. Zibi a rencontré des fournisseurs locaux pour discuter des possibilités de fournir le projet avec du bois certifié FSC ou d'autres produits du bois durables.	L'immeuble 208 n'était pas visé par ces exigences au moment de l'appel d'offres pour la charpenterie brute. Aucun bois certifié par le FSC n'a donc été utilisé. Par contre, certaines armoires et portes de l'immeuble 205A ont été faites avec du bois certifié par le FSC. La totalité des produits FSC utilisés dans la construction de l'immeuble 205A sera détaillée dans le rapport 2021.	Zibi a atteint cette cible en 2021 puisque tout le bois utilisé pour la place Head Street et presque tout le bois utilisé dans le parc Pangishimo était certifié FSC ou récupéré. Comme le bloc 211 avait déjà une charpente et qu'il est à vocation commerciale, nous avons utilisé très peu de bois. La principale difficulté reste l'approvisionnement en bois certifié FSC pour les ouvrages temporaires sur le site puisque la demande pour ce type de bois a changé. Nous travaillons à régler le problème.	Zibi continuera d'accroître son répertoire de fournisseurs qui peuvent nous aider à atteindre cette cible et de chercher des possibilités pour inclure du bois certifié FSC dans ses ouvrages temporaires.
PM5	Respecter ou dépasser les normes en matière de pratiques exemplaires pour la qualité de l'air intérieur.	Respecter les normes LEED v4 pour la qualité de l'environnement intérieur : prérequis 1 et 2, plus le crédit IEQc3 et au moins 3 points pour IEQc1 et/ ou IEQc3.	Normes LEED v4 pour la qualité de l'environnement intérieur.	Normes LEED v4 pour la qualité de l'environnement intérieur.	Zibi a inclus cette directive dans les spécifications de conception et construction pour les premiers immeubles.	Zibi a inclus cette directive dans les spécifications de conception et de construction; les paramètres ont été vérifiés lors de l'examen des dessins d'atelier. En tout, 46 % des produits répertoriés de tous les matériaux d'isolation utilisés à l'immeuble 208 sont certifiés GREENGUARD Gold, sans CFC ni HCFC, et ont une teneur en formaldéhyde inférieure à 100 ppm. Les peintures, revêtements, produits d'étanchéité et adhésifs utilisés dans l'immeuble 208 sont tous certifiés LEED en ce qui concerne la teneur en COV. Les peintures, revêtements, mastics et adhésifs utilisés dans l'immeuble 205A ont une teneur en COV de 45 g/l ou moins.	Zibi a inclus cette directive dans les spécifications de conception et de construction; les paramètres ont été vérifiés lors de l'examen des dessins d'atelier.	Zibi continuera d'inclure cet objectif dans ces devis de conception et de construction en plus de faire des vérifications sur place pour assurer la conformité en 2022.
PM6	Promouvoir une culture de réduction et de réutilisation.	1	Nombre de centres de partage ou de site Web afférents établis pour le projet Zibi.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	On a fourni aux résidents un forum en ligne, qui leur permettra de partager, de vendre et d'acheter.	On a fourni aux résidents un forum en ligne, qui leur permettra de partager, de vendre et d'acheter.	On a fourni aux résidents un forum en ligne, qui leur permettra de partager, de vendre et d'acheter. La vente de garage prévue en 2021 a été reportée en raison du changement dans les restrictions imposées en raison de la pandémie.	Zibi continuera d'encourager les résidents à partager, à vendre et à acheter principalement par l'intermédiaire des outils en ligne. Zibi espère organiser une vente de garage communautaire au printemps 2022 afin de permettre aux résidents de vendre ou d'échanger les articles dont ils ne veulent plus.



## POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

Les répondants au sondage ont indiqué une forte participation au recyclage et au compostage à Zibi. Cependant, il existe un petit nombre de personnes qui ne pratiquent ni l'un ni l'autre, donc Zibi devra résoudre ce problème pour faire en sorte que toute la communauté contribue autant que possible au réacheminement des déchets. Une partie de la solution consiste à effectuer des inspections visuelles des déchets pour nous aider à mieux comprendre ce qui est réacheminé. Zibi continue à atteindre son objectif de réacheminement des déchets de construction pour l'ensemble du projet.

# ZÉRO DÉCHET

Zibi offrira des options pour augmenter le taux de réacheminement des déchets à plus de 70 %, notamment des programmes de recyclage et de compostage. Nous établirons aussi une culture de partage en incitant les résidents à mettre les ressources en commun.

## RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE DE ZÉRO DÉCHET EN 2021

Voir l'annexe I pour obtenir les données connexes. Se référer aux rapports précédents pour les données 2018.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2019	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	MESURE EN 2022
ZD1	Réacheminement de 70 % des déchets résidentiels et commerciaux.	Plus de 70 %.	Pourcentage de déchets résidentiels et commerciaux réacheminés.	En 2016, le taux de réacheminement résidentiel de la Ville d'Ottawa était de 44,1 % <sup>1</sup> . La Ville de Gatineau vise un pourcentage de réacheminement de 45 % d'ici 2020 <sup>2</sup> .	Les Condominiums O étaient entièrement occupés au printemps 2019. Ainsi, Zibi entreprendra une vérification des déchets après une année complète d'occupation.	Zibi a analysé des moyens financièrement viables pour faire la vérification des déchets à Gatineau puisque le prix minimum d'une vérification est de 1 400 \$. Comme les déchets sont ramassés par la municipalité, il est impossible d'estimer le taux de réacheminement. Il n'a pas été possible de faire des vérifications visuelles des déchets en raison de la pandémie et de l'obligation de travailler de la maison.	Seulement 2 % des résidents interrogés ne recyclent pas, 2 % ne font pas de compost et 18 % font du compost de temps à autre. Tous les membres du personnel recyclent et 78 % font du compost. Ces pourcentages suggèrent que nous devrions atteindre la cible de 73 % bientôt, mais des vérifications des déchets sont nécessaires pour nous en assurer et il n'a pas été possible d'en effectuer jusqu'à présent (tableaux 1 et 2).	L'ambassadrice One Planet de Zibi continuera de faire des vérifications visuelles régulières des déchets résidentiels et commerciaux, en plus de sensibiliser les résidents et travailleurs en fonction des constatations. La sensibilisation en 2022 comprendra des compétitions amicales entre les immeubles.
ZD2	Réduire les déchets résidentiels.	Réduction de 291 kg par personne, par année, par rapport à la moyenne municipale.	Poids de déchets résidentiels produits par personne, par année.	La moyenne municipale est de 349 kg par personne, par année.	Les Condominiums O étaient entièrement occupés au printemps 2019. Ainsi, Zibi entreprendra une vérification des déchets après une année complète d'occupation.	Zibi a analysé des moyens financièrement viables pour faire la vérification des déchets à Gatineau puisque le prix minimum d'une vérification est de 1 400 \$. Comme les déchets sont ramassés par la municipalité, il est impossible d'estimer le taux de réacheminement. Il n'a pas été possible de faire des vérifications visuelles des déchets en raison de la pandémie et de l'obligation de travailler de la maison.	Comme les déchets sont ramassés par la municipalité, il est impossible d'estimer le nombre de tonnes de déchets qui sont réacheminés. Par contre, à la fin de 2021, l'ambassadrice One Planet a mis au point un système de vérifications visuelles des déchets, qui sera mis en œuvre en 2022.	L'ambassadrice One Planet de Zibi mènera régulièrement des vérifications visuelles des déchets résidentiels et commerciaux, en prenant en note la taille des conteneurs afin d'être en mesure d'estimer et de faire le suivi du volume de déchet pour chaque catégorie. La sensibilisation en 2022 comprendra des compétitions amicales entre les immeubles.
ZD3	Réutiliser les déchets de béton provenant de la démolition.	75 % de réutilisation sur place; 20 % de réutilisation hors du site; 5 % de déchets propres.	Pourcentage de béton démolé qui est concassé et réutilisé en tant qu'agrégat sur le site.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Zibi a déployé tous les efforts possibles pour réutiliser le béton démolé. Une petite quantité a été utilisée comme remblai sur l'île Chaudière, mais en fin de compte, Zibi n'en avait pas besoin sur le site. La majeure partie du béton de démolition a donc été transporté à l'extérieur du site. Le béton propre a été utilisé par la ville d'Ottawa comme matériau de construction pour faire des sentiers, et le béton contaminé a été envoyé au site d'enfouissement.	Aucun béton n'a été démolé en 2020.	Aucune démolition n'a été effectuée en 2021. Il reste très peu de démolition à faire sur le site.	Zibi continuera de maximiser les possibilités de réutilisation du béton pour les derniers travaux de démolition qu'il reste à faire.
ZD4	Récupérer 90 % des déchets de construction.	90 %	Pourcentage des déchets de construction réacheminés (en poids).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	99 % des déchets générés dans l'ensemble du site ont été réacheminés. Voir l'annexe H pour obtenir les détails.	Nous avons remarqué une différence intéressante dans les taux de réacheminement des chantiers entre les deux provinces. Alors que 98 % des déchets sont réacheminés au Québec, l'Ontario a un taux pondéré de 83 % malgré que la province produise un volume beaucoup plus élevé de déchets. Voir l'annexe I pour obtenir les détails.	Le taux de réacheminement des déchets de construction dans le secteur ontarien du site était de 78,2 % et de 99,6 % pour le secteur québécois, ce qui fait une moyenne d'environ 90 % (tableaux 3 et 4).	Si les restrictions imposées en raison de la COVID-19 le permettent, Zibi a l'intention de visiter les installations de tri pour s'assurer que les déchets sont correctement réacheminés.

<sup>1</sup><https://ottawa.ca/fr/residents/dechets-et-recyclage/donnees-et-rapports-sur-la-gestion-des-dechets>

<sup>2</sup>[https://www.gatineau.ca/portail/default.aspx?p=nouvelles\\_annonces/communiques/communiqu\\_2015&id=-694076454](https://www.gatineau.ca/portail/default.aspx?p=nouvelles_annonces/communiques/communiqu_2015&id=-694076454)



# ZÉRO CARBONE

Zibi a pour but de créer une communauté zéro carbone pendant les activités. En plus des matériaux durables et du transport durable, cet objectif sera atteint en créant un système énergétique de quartier qui fera en sorte que la communauté n'aura pas à utiliser de sources d'énergie qui émettent des gaz à effet de serre d'ici 2025.

## POINTS SAILLANTS DE L'ANNÉE

En raison de l'augmentation des coûts de construction, Zibi éprouve actuellement des difficultés à atteindre son objectif en matière de demande énergétique des immeubles. Les coûts de construction ont augmenté de 20 % à 30 % pendant la pandémie. Bien que les prix de location et d'achat aient également augmenté, la différence entre les coûts et les revenus devient si faible que des décisions difficiles doivent être prises pour que le projet Zibi puisse recevoir du financement. Puisque les besoins en énergie thermique sont comblés grâce à un approvisionnement carboneutre, une augmentation de la consommation énergétique des immeubles est devenue un compromis nécessaire pour maintenir les budgets globaux du projet dans un marché en pleine effervescence. Zibi a toutefois réalisé de grands progrès en ce qui concerne sans doute l'étape la plus importante du projet en 2021, soit l'achèvement des travaux de notre centrale énergétique de quartier et la récupération de l'énergie, ce qui permet de fournir une source d'énergie carboneutre dans la section Gatineau du projet.

## RÉSUMÉ DES RÉALISATIONS EN MATIÈRE D'ÉNERGIE SANS CARBONE EN 2021

Se référer aux rapports précédents pour les données 2018.

IDENTIFIANT	RÉSULTAT	OBJECTIF	INDICATEUR	RÉFÉRENCE	STATUT EN 2019	STATUT EN 2020	STATUT EN 2021	MESURE EN 2022
ZC1	Veiller à ce que la totalité des besoins en énergie du projet Zibi, notamment pendant les périodes de pointe, soient satisfaits selon le principe zéro carbone.	100 %	Pourcentage de la demande énergétique totale des immeubles satisfaite grâce à des sources zéro carbone.	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Bien que nous ne soyons pas encore zéro carbone, les services communautaires de Zibi ont eu leurs premiers consommateurs : les résidents des Condominiums O. Nous avons également installé l'infrastructure de notre système d'énergie thermique de quartier en Ontario, notamment une centrale temporaire.	En 2020, Zibi a obtenu les permis nécessaires auprès des autorités de réglementation fédérales et provinciales pour construire et exploiter le système d'énergie thermique de quartier. La construction de la centrale a débuté, et la majorité des travaux de connexion à la rivière sont terminés. Enfin, Zibi a obtenu du financement et une subvention pour le système d'énergie thermique de quartier.	Le lancement du système énergétique de quartier (SEQ) a été retardé en raison des retards de SPAC, qui est le ministère responsable d'installer les conduites pour le système. Par contre, l'infrastructure nécessaire pour le chauffage dans la communauté Zibi a été installée à l'automne 2021.	Nous devrions obtenir le permis définitif pour le SEQ de la Régie de l'énergie du Canada, qui autorisera l'exploitation du système thermique de district au début de février. Zibi n'a plus besoin d'utiliser les gaz à effet de serre en 2022, ce qui marque l'atteinte du jalon le plus important du projet.
ZC2	Diminuer la demande énergétique des immeubles de 30 %.	30 %	Pourcentage de réduction de la demande énergétique opérationnelle des immeubles.	Immeuble de référence respectant le code du bâtiment.	Le dernier rapport de modélisation de l'énergie pour les Condominiums O indiquait un rendement de 31,6 % par rapport à la norme ASHRAE 90.1.	Le dernier rapport de modélisation de l'énergie pour les Condominiums Kanaal indiquait un rendement de 25,4 % par rapport à la norme ASHRAE 90.1.	Le bloc 211 sera 18 % plus performant qu'un immeuble respectant le code du bâtiment.	Zibi continuera de mettre cette cible en priorité pour les coûts de construction ainsi que les prix en vigueur pour les appartements et les condominiums. Notre intention est d'atteindre cette cible tout au long du projet.
ZC3	Diminuer les émissions attribuables à la construction en transformant la pierre excavée sur place en granulats pour une autre utilisation dans le projet.	50 % sur place et 50 % à l'extérieur du site.	Volume de pierre excavée transformée sur place aux fins de réutilisation sur le site et à l'extérieur de ce dernier (centre-ville).	Il n'y a actuellement aucune norme ni pratique exemplaire dans l'industrie.	Les possibilités de réutiliser la pierre sur place ont été maximisées : 87 % de tout le substrat rocheux provenant du dynamitage a été concassé et réutilisé (mis en tas sur le site). Zibi a fourni de l'agrégat concassé provenant de notre site à des entrepreneurs locaux travaillant au centre-ville.	Les possibilités de réutiliser la pierre sur place ont été maximisées : 71 % de tout le substrat rocheux provenant du dynamitage a été concassé et réutilisé (mis en tas sur le site).	Il n'y a pas eu de possibilité de réutilisation en 2021 dans la communauté Zibi puisqu'il n'y a pas eu de construction de route ni d'excavation nécessitant du remplissage.	Zibi continuera de concasser la pierre sur place dans la mesure du possible. La pierre est réutilisée au maximum, dans la mesure du possible, pour chaque projet sur le site. La pierre excédentaire est réutilisée sur d'autres sites ou pour d'autres projets.

# POINT SAILLANT SPÉCIAL

2021 devait être l'année où Zibi allait atteindre son plus important jalon, et nous avons réussi à fournir de l'énergie sans carbone au secteur québécois du projet. Comme la seule chose qui a empêché le système énergétique de quartier (SEQ) d'être opérationnel et de fournir de l'énergie thermique de l'autre côté de la rivière (dans le secteur ontarien du projet) était le dernier permis fédéral. Des difficultés importantes ont dû être surmontées et l'infrastructure essentielle a été terminée en 2021. Ce jalon mérite donc d'être célébré! (Il est important de souligner que le système était entièrement opérationnel au début de 2022, après la délivrance du permis définitif.) En 2021, Ressources naturelles Canada et la Fédération canadienne des municipalités ont annoncé que le système d'énergie thermique de quartier recevrait du financement pour son approche innovatrice à l'égard de l'énergie verte et la reproductibilité du projet, ce qui a attiré l'attention de plusieurs politiciens et médias. Du côté de la construction, des travaux difficiles ont été exécutés dans l'eau, en plein hiver, grâce à de braves plongeurs et à la persévérance de l'équipe de gestion du projet. La construction de la centrale a été terminée en 2021, tout comme la connexion avec l'usine de pâtes et papiers Kruger, ce qui nous permettra de commencer la récupération d'énergie. Les derniers détails en matière de construction ont été modifiés en raison des retards dans les processus d'approvisionnement du gouvernement fédéral et des difficultés rencontrées à l'égard de la chaîne d'approvisionnement pendant la pandémie. Malgré tous les obstacles, Zibi peut maintenant fournir à sa communauté un système de chauffage et de refroidissement qui n'utilisent pas de combustibles fossiles. Nous sommes fiers d'être un modèle pour les autres communautés qui voudraient faire de même. **Bref, nous sommes heureux de ne plus consommer de gaz!**



# BILAN 2021



Rendu d'Aalto



Connexion des tuyaux du système d'énergie thermique



Interzip



Festival Riverside



Rendez vous des saveurs



Yoga à Zibi

# PROCHAINES ÉTAPES

La prochaine année sera très importante pour le projet puisque le système d'énergie thermique de quartier sera opérationnel, ce qui signifie que les besoins en chauffage et en refroidissement de la communauté seront satisfaits grâce à l'énergie dégagée par les activités industrielles et l'eau de la rivière. Zibi est la première communauté de cette superficie au Canada à offrir un tel système, et nous espérons être un modèle pour d'autres projets. En 2022, la population de Zibi doublera puisque nous accueillerons d'autres locataires dans notre premier immeuble d'appartements locatifs, Aalto. Cela offrira de nombreuses possibilités à l'équipe responsable de la durabilité pour développer le sentiment d'appartenance et augmenter le nombre de membres dans le comité des résidents sur la durabilité. La construction du parc Terasini (qui signifie « pierre plate ») commencera en 2022. Il s'agira du deuxième espace vert du site, sur un total de trois. Ce parc, un peu comme le parc Pangishimo, comprendra des éléments de la culture algonquine grâce à la collaboration entre la communauté algonquine et le Conseil Memengweshii. Même si nous espérons en finir bientôt avec la pandémie mondiale, le statut de l'immobilier commercial est incertain. Au cours de la prochaine année, Zibi ouvrira un centre de démonstration de la durabilité, afin d'attirer les touristes. Nous y mettrons de l'avant nos engagements et nos progrès à l'égard des principes One Planet Living. La construction des blocs 11 et 206 (des immeubles résidentiels) sera entreprise. Avec la nouvelle année, nous avons eu un regain d'enthousiasme pour établir des liens avec notre communauté et pour inspirer les gens à vivre de façon plus durable.



Rendu du Parc Terasini



Cirque du soleil



Centre One Planet à Zibi



# RAPPORT ONE PLANET 2021

Zibi.ca